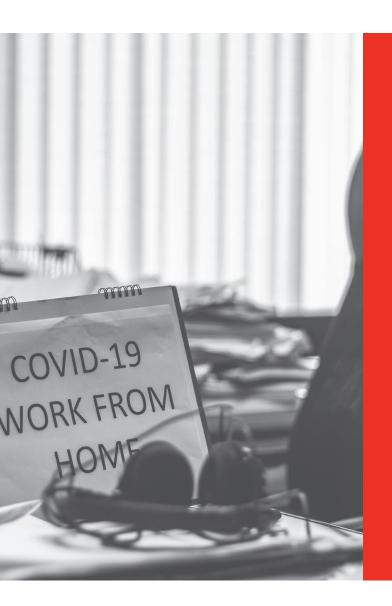


AUDITORIA Y A
IMPUESTOS
CONSULTORÍA
FINANZAS COP
OUTSOURCING

AUDITORÍA Y ASSURANCE FINANZAS COPORATIVAS OUTSOURCING





MEMORIA CORPORATIVA 2020

Nuestra vida cotidiana se ha visto modificada por la pandemia de COVID-19. Todos los países se han visto afectados por pérdidas humanas y daños económicos muy importantes. Nuestra firma, al igual que muchos profesionales de todo el mundo, se ha adaptado para estar cerca de la gente y prestar apoyo a nuestros clientes en estas circunstancias tan complejas.

Índice

PRESENTACIÓN	6
FIRMA GLOBAL	8
VISIÓN DE FUTURO	12
VALORES	14
SERVICIOS	16
Auditoría	
Impuestos	
Consultoría	
Outsourcing	
Finanzas coporativas	
Los clientes nos definen	
Servicios en expansión	
INDUSTRIAS	30
AUREN EN CIFRAS	32
EQUIPO	34
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA	40
COMUNICACIÓN	44
AUREN INTERNACIONAL	50





DANIEL VEIGA,
CARLOS GALVALISI,
HÉCTOR LORENZO Y LOSADA,
VIRGINIA ANDRÉ,
FERNANDO GARCÍA Y
ENRIQUE GARBINO

Socios, Auren Uruguay

"TRABAJAMOS EN EQUIPO Y ENFOCAMOS TODOS NUESTROS RECURSOS PARA LLEGAR A NUESTROS CLIENTES, ESFORZÁNDONOS EN MANTENER CON ELLOS UN CONTACTO PERMANENTE, CON LA MISMA CALIDEZ Y PROFESIONALISMO DE SIEMPRE."

PRESENTACIÓN

SIN DEJAR DE TENER PRESENTE EL
CONTEXTO DELICADO Y DINÁMICO EN EL
QUE VIVIMOS POR EL COVID-19, PODEMOS
AFIRMAR QUE EN AUREN ESTAMOS
CERCA DE NUESTROS CLIENTES Y CON
LA FLEXIBILIDAD QUE NOS CARACTERIZA,
NOS COMPROMETEMOS CON ELLOS A
OFRECERI ES SERVICIOS DE CALIDAD.

La pandemia por COVID - 19 tomó de sorpresa al mundo en el 2020, y sus consecuencias han trascendido al aspecto sanitario, provocando cambios en el ámbito político y sociocultural.

Viéndose afectada duramente la economía y siendo conscientes del alto grado de incertidumbre, en Auren hemos sabido afrontar esta problemática, acompañando desde el primer momento a nuestros clientes, brindándoles nuestro apoyo en asesoramientos en gestión para continuar avanzando juntos, dándoles mayor flexibilidad económica-financiera y asumiendo el compromiso de adaptarnos a la nueva realidad socioeconómica mundial.

Afrontamos una nueva normalidad que implicó también una aceleración de la modalidad de trabajo remoto. Dado que en marzo tuvimos que adaptarnos a la nueva normativa establecida en nuestro país por el Gobierno y la OMS implementamos el trabajo 100% HOME OFFICE, teniendo como logro un mayor compromiso por parte de nuestros colaboradores.

Enfrentando este desafío durante tres meses, fortalecimos nuestros vínculos, mantuvimos la formación y capacitación de nuestros profesionales a través de capacitaciones online, trabajamos en equipo y enfocamos todos nuestros recursos para llegar a nuestros clientes, esforzándonos en mantener con ellos un contacto permanente, con la misma calidez y profesionalismo de siempre.

En este sentido, potenciamos nuestras redes sociales un 100%, pasando a ser nuestro principal medio de comunicación tanto en el análisis de normas como de información de temas importantes de la actualidad.

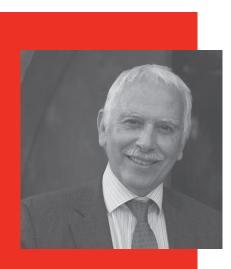
Dada la coyuntura actual, se pontenció nuestra propuesta de valor a nivel internacional, debido a las medidas de flexibilización que Uruguay ha implementado que beneficia la radicación de extranjeros en nuestro país, permitiéndonos brindar propuestas de servicios regionales.

En este año, adicionalmente a nuestro compromiso social y con el objetivo de seguir colaborando con quienes más lo necesitan, junto a nuestros colaboradores hemos realizado varias campañas de donación a diferentes instituciones y organizaciones en contexto de emergencia sanitaria.

Tenemos la confianza de que cuidándonos entre todos, saldremos adelante.



FIRMA GLOBAL



ANTONI GÓMEZ

Presidente de Auren
Internacional

El año 2020 será recordado por haberlo vivido esencialmente bajo los efectos de la pandemia generada por el virus de la COVID-19. La difusión del virus a escala planetaria ha originado unas consecuencias sanitarias v económicas de un impacto excepcional. Nuestro mundo está extraordinariamente alobalizado, con todas sus consecuencias en todos los ámbitos. Esta publicación recoge los principales acontecimientos v cifras del 2020, con la vista puesta en el futuro; somos conscientes de que este próximo año seguirá estando profundamente mediatizado por los efectos de la citada pandemia. Nos seguiremos adaptando lo mejor posible para dar respuesta a las necesidades de nuestros clientes.

Seguimos considerando que la orientación internacional es uno de los ejes estratégicos más importantes.

A pesar de que las circunstancias han resultado especialmente difíciles para todos, con nuestros clientes focalizados en atender a sus necesidades domésticas y, en consecuencia, reduciendo sus nuevas iniciativas internacionales, hemos adaptado nuestras actuaciones a los momentos especiales que nos han afectado.

Por ello, hemos intercambiado experiencias respecto de cómo abordábamos en los distintos países en que nuestra firma está presente el impacto de la COVID-19, tanto en relación con la organización interna como respecto a la atención a las necesidades de nuestros clientes. Aumentamos la información facilitada en el ámbito regulatorio y en relación a los servicios compartidos, y finalmente cabe destacar que se han mantenido en formato virtual nuestras convenciones regulares, especialmente las regionales y mundiales. Este

último hecho ha facilitado que la asistencia a nuestras reuniones y convenciones haya tenido récords de participación, como consecuencia de las facilidades que ofrecen las nuevas tecnologías. Esto ha permitido para muchas personas de la firma un aumento del contacto internacional con otros miembros de la misma.

También en formato virtual hemos continuado con nuestros grupos de trabajo, en los que, así mismo han podido participar nuevos miembros, por lo que a pesar de las limitaciones del contacto personal, las interacciones y proyectos compartidos han continuado, e incluso aumentado.

Hemos seguido ampliando servicios y cobertura territorial en los países en los que estamos presentes. Nuestra estrategia busca asegurar la excelencia en el servicio, con equipos multidisciplinares, con una posición sólida tanto en tamaño como en cobertura territorial. Probablemente a un ritmo inferior del que hubiéramos mantenido si hubieran sido posibles los contactos personales, hemos seguido incorporando profesionales especializados y firmas con competencias que nos permiten ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes.

Con unos servicios comunes y un profundo espíritu de colaboración entre profesionales, nuestro modelo de organización facilita que las distintas oficinas de Auren y sus clientes desarrollen sus actividades con un alto nivel de eficiencia, posibilitado por los más de 2.500 expertos que trabajan con objetivos compartidos.

Las empresas, independientemente de su actividad y tamaño, tienen cada vez mayor interacción con empresas de otros otros países, y Auren da la respuesta adecuada. Con una posición sólida en los países en los que tenemos presencia directa y con la cobertura que facilita la asociación ANTEA, Alianza de Firmas Independientes, promovida y dinamizada por Auren, con presencia en más de 70 países y con más de 300 oficinas en las principales ciudades del mundo. Este año ha aumentado nuestra presencia internacional, especialmente en Asia-Pacífico y el norte de África, como ejes cada vez más significativos en la actividad económica internacional.

Conscientes de la creciente importancia del desarrollo internacional, mantenemos relaciones y acuerdos con otras firmas y asociaciones para la mutua colaboración que facilite una mejora continua en el servicio a los clientes. En ese sentido, nuestras actividades internacionales seguirán en los próximos años siendo objeto de nuestra máxima atención, reforzando y potenciando la colaboración con otros grupos internacionales.

NUESTRA ESTRATEGIA BUSCA ASEGURAR LA EXCELENCIA EN EL SERVICIO, CON EQUIPOS, CON UNA POSICIÓN SÓLIDA TANTO EN TAMAÑO COMO EN COBERTURA TERRITORIAL.

Seguimos apostando por una presencia activa en el Forum of Firms, del Transnational Auditors Committee de IFAC (International Federation of Accountants), y mejorando significativamente nuestra presencia en los rankings internacionales.

A través de la Fundación Auren se han continuado desarrollando iniciativas en distintos países en relación a la atención de los colectivos más desfavorecidos, así como realizando distintas actuaciones que contribuyan a la mejora de las organizaciones, como aportación a un mundo más justo y sostenible.

Así pues, desde la proximidad de nuestros equipos, la firma responde satisfactoriamente a los retos internacionales.
Con profesionalidad, con la garantía de nuestra presencia y nuestros valores, aquí y en todo el mundo. En Auren seguimos comprometidos con la sostenibilidad y el desarrollo de las personas, las empresas y la sociedad.





VISIÓN DE FUTURO

El futuro de las firmas de servicios profesionales pasa por la adopción de estrategias competitivas de diferenciación. Algunas eligen competir por precio; otras, por especialización, o por potenciar su marca como elemento identificador de sus servicios para ganar la confianza de los clientes.

Auren ha apostado claramente porque la notoriedad de su marca identifique las características de sus servicios, consolidándola como una de las firmas líderes del mercado en los países en los que tenemos presencia. Por tanto, nuestra estrategia continuará siendo la de realizar acciones coordinadas para conseguir escalar posiciones entre las firmas de referencia de cada zona geográfica. Dichas acciones se centran en los siguientes aspectos:

Potenciar la multidisciplinariedad.

La complejidad creciente del mundo de los negocios hace necesario abordar los problemas desde múltiples puntos de vista. Auren intensificará el desarrollo de sus servicios especializados en los ámbitos de la consultoría, la abogacía, el corporate, etc.

Crecer globalmente. La economía es global y el mundo está día tras día más interrelacionado. En Auren continuamos con el proceso de expansión internacional, aumentando la presencia en nuevos mercados y ciudades, potenciando el tamaño y la oferta de servicios en aquellos en los que ya estamos trabajando. Aportamos valor coordinando nuestros servicios internacionalmente.

Apostar por la innovación. La realidad evoluciona a un ritmo vertiginoso y las firmas líderes han de mantenerse en la

vanguardia para poder atender las necesidades crecientes de los clientes. Por ello, Auren mantiene una actitud innovadora, favoreciendo los procesos y la cultura de mejora permanente en todos los aspectos de la gestión y en el enfoque de los servicios que presta.

Promover la aplicación de la tecnología. Las herramientas tecnológicas son un factor estratégico esencial para las firmas de servicios profesionales: la calidad, la eficiencia y la seguridad son elementos imprescindibles para competir, algo que solo es posible si la firma se apoya en la tecnología de última generación. Auren apuesta por mantenerse en la vanguardia de los avances tecnológicos.

Impulsar el conocimiento y aportar valor añadido. Los clientes aprecian el valor añadido que les generamos y,

EL TALENTO DE LOS PROFESIONALES ES UN FACTOR CLAVE DE NUESTRO ÉXITO

para lograrlo, nuestros equipos deben poseer conocimientos técnicos de máximo nivel. En Auren promovemos estrategias para la atracción y retención del talento, la formación continua de los equipos y la gestión del conocimiento. El talento de los profesionales es un factor clave de nuestro éxito.

Especialización en sectores.

La estrategia de futuro ha de evolucionar para pasar de ser especialistas en la prestación de servicios a transformarnos en especialistas en sectores. Este camino, ya iniciado hace años, debe ir tomando fuerza para ser reconocidos como líderes en nuevos sectores clave para el desarrollo económico de los países en los que actuamos.

Todas estas líneas estratégicas confluyen en una orientación hacia el crecimiento que aporte valor para nuestros clientes. El tamaño se ha transformado en factor esencial para competir y los procesos de concentración, a los que desde luego no es ajeno el sector de los servicios profesionales, van a continuar. Auren ha mantenido durante años una visión de crecimiento constante, tanto orgánico como inorgánico, a través de integraciones, adquisición de carteras, incorporación de nuevos socios, etc., y deberemos insistir en esta estrategia, que tan buenos resultados nos ha reportado.

Todo lo indicado se fundamenta en nuestra cultura y modelo organizativo, basados en sólidos valores profesionales, personales y sociales, auténtica seña de identidad de la firma.

VALORES



Proximidad

Estamos cerca de los clientes. Nos caracterizamos por nuestra flexibilidad y disponibilidad permanente. Mantenemos con ellos un compromiso proactivo.



Calidad

La experiencia y formación de nuestros profesionales, así como una metodología de trabajo rigurosa y eficaz, garantizan el objetivo de la excelencia.



Innovación

Auren es una firma innovadora en la prestación de nuevos servicios, en la mejora de procesos y en la implantación de las tecnologías de vanguardia. Sabemos que el mundo está en continuo cambio y evolucionamos con él.



Ética profesional

Todas nuestras actuaciones están presididas por la objetividad, la independencia de criterio y la confidencialidad. El código de conducta representa un compromiso y una garantía de la honestidad que forma parte de nuestra cultura.



Multidisciplinariedad y especialización

Sabemos de la complejidad creciente del mundo de los negocios, así como de su enfoque global. Por ello, Auren cuenta con equipos especializados en diferentes sectores económicos y tipos de organizaciones, y abordamos los problemas con una perspectiva multidisciplinar: legal, financiera, organizativa, de recursos humanos, etc.



Aportamos valor

Nuestros clientes no "compran horas de trabajo". Lo que demandan son soluciones, compartiendo con nosotros el valor añadido que somos capaces de generar.

QUEREMOS ESTAR AL LADO DE EMPRESAS Y ORGANIZACIONES COMO LA TUYA, COMPROMETIDAS CON LA ÉTICA Y LOS VALORES, QUE APUESTAN POR CRECER Y DESARROLLARSE.

AUREN ES UNA FIRMA DE SERVICIOS
PROFESIONALES MULTIDISCIPLINARES CUYA
MISIÓN ES CREAR VALOR Y CONTRIBUIR AL
DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA SOCIEDAD,
LAS ORGANIZACIONES Y LAS PERSONAS.

SERVICIOS AUDITORÍA

EN AUREN, NUESTROS INFORMES
DE AUDITORÍA SE REVELAN COMO
INSTRUMENTO EFICAZ PARA DOTAR DE
VERACIDAD, CALIDAD Y CREDIBILIDAD A LA
INFORMACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA,
EN LA CUAL BASAN SUS DECISIONES
LOS DIFERENTES GRUPOS DE INTERÉS
RELACIONADOS CON LAS EMPRESAS.

Pero, además, el servicio de auditoría de Auren se caracteriza por aportar valor agregado. Nuestros clientes perciben que nuestro trabajo les ayuda a mejorar la calidad de su información financiera, a identificar áreas de riesgo, y a asegurar la viabilidad de sus negocios; desde la proximidad y con la máxima eficacia.



Respecto de Información Financiera Histórica:

- Dictamen de Auditoría.
- Informe de Revisión Limitada.
- Informe sobre resultados de procedimientos de auditoría previamente acordados respecto de información financiera.
- Trabajos de compilación de información financiera

Trabajos para brindar seguridad respecto de Información que no sea necesariamente información Financiera histórica:

- Examen de información financiera proyectada.
- Revisión de presupuestos.
- Revisión de estados elaborados con propósitos especiales.
- Informes sobre procedimientos de auditoría previamente acordados.

Trabajos relacionados con la gestión:

- Auditorías operativas y de evaluación de gestión.
- Auditoría de gestión de riesgos.
- Evaluación del sistema de control interno.
- Auditoría de compra-venta de empresa (procedimientos de due diligence).
- Auditoría Interna (Evaluación de la función, ejecución de la tarea y/o apoyo a secciones que tenga desarrollada la entidad asesorada).
- Conformación del departamento de auditoría interna de los clientes, definición de sus tareas, diseño de los programas de trabajo y capacitación de su personal.
- Veeduría de empresas.
- Ejecución de funciones de intervención.
- Auditoría de sistemas informáticos.

Servicios vinculados con la prevención de la legitimación de activos provenientes de actividades delictivas:

- Revisión de cumplimiento de la normativa vigente, así como las políticas y procedimientos aplicados por la empresa.
- Revisión de operaciones.

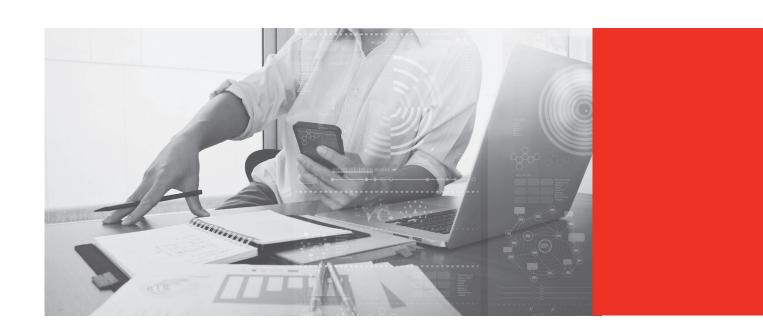
IMPUESTOS

EN AUREN CONTAMOS CON UN EQUIPO
DE ESPECIALISTAS TRIBUTARIOS ORIENTADOS
A LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS
DE LAS EMPRESAS CON UNA VISIÓN
MULTIDISCIPLINARIA Y COORDINADA,
Y CON AMPLIO CONOCIMIENTO DEL
ENTORNO LEGAL EN EL QUE LAS EMPRESAS
SE MUEVEN.

Servicios:

- Compliance: Preparación y Presentación de Declaraciones Juradas
- Consultoría tributaria
- Planificación tributaria
- Auditoría Tributaria

- Due Diligence fiscal
- Análisis de impactos tributarios asociados a decisiones de inversión y financiamiento
- Precios de transferencia
- Asistencia



CONSULTORÍA

AYUDAMOS A NUESTROS CLIENTES A MEJORAR SU GESTIÓN. ADEMÁS, LES APORTAMOS ATENCIÓN PERSONAL, SÍNTESIS Y RIGOR EN NUESTRAS ACTUACIONES Y SOBRE TODO, NOS PONEMOS EN SU LUGAR APOYANDO SU DESARROLLO Y PUESTA EN PRÁCTICA.

En Auren entendemos que nuestra calidad está unida a nuestra capacidad de innovación.

Principales áreas de actuación de consultoría y servicios prestados:

Proyectos de Inversión

En el área de Proyectos de Inversión del Departamento de Consultoría de Auren se formulan y evalúan proyectos de inversión de características diversas, orientados a los propios accionistas y eventuales inversores, o para la presentación ante diversos organismos como entidades bancarias o la Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones.

Capital Humano

Asesoramiento en selección de personal para cargos

Formulación de informes detallados sobre los candidatos destacando su experiencia, formación, aptitudes, personalidad, puntos fuertes y débiles, pronóstico y recomendaciones a tener en cuenta para una rápida y eficaz adaptación al puesto propuesto.

Preparación y dictado de cursos, seminarios y talleres

- Liderazgo
- Trabajo en Equipo
- · Comunicación efectiva
- Servicio al cliente
- Normas contables
- Auditoría Interna
- Auditoría
- Control Interno
- Gestión de riesgos (ERM)
- Otros temas afines

Gobierno Corporativo

- Desempeño de funciones relacionadas con el Gobierno Corporativo de la entidad en auditoría interna, comités de auditoría, comisiones fiscales, sindicaturas.
- Diseño de la estructura del Gobierno Corporativo.
- Evaluación del cumplimiento

de estándares de Gobierno Corporativo.

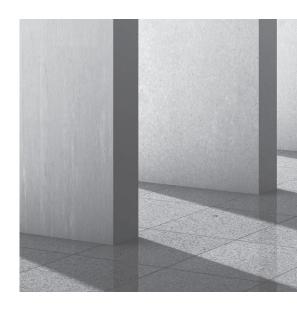
- Asesoramiento societario a las empresas al momento de su creación, transformación o reconversión.
- Apoyo permanente en temas de legislación societaria.
- Valuación de Empresas.
- Tareas de Due Diligence.
- Apoyo en etapas concursales.

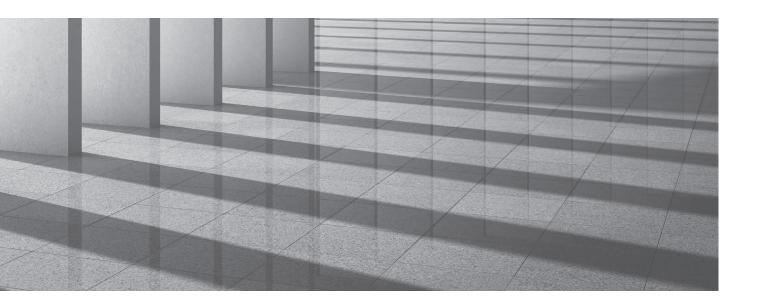
Dirección y Gerencia

- Apoyo en la planeación estratégica y operativa.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería e Implementación de Procedimientos Administrativos.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de Sistemas de Control Interno.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de Sistemas de Administración de Riesgos Empresariales.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de sistema de Información Gerencial y Operativa.
- Sistemas de Costos y evaluación de la eficiencia.
- Presupuestos y Control de Ejecución presupuestal.
- Preparación y evaluación de proyectos de inversión.
- Diseño de manuales de cargos y funciones.
- Apoyo en análisis de la estructura organizacional, diseño de manuales de procedimientos e implementación posterior.
- Asesoramiento a la empresa en materia económico-financiera.

OUTSOURCING

EN AUREN OFRECEMOS
UN GRAN EQUIPO DE
PROFESIONALES Y TODA
UNA AMPLIA GAMA DE
SERVICIOS ORIENTADOS
A LAS NECESIDADES
ESPECÍFICAS DE LAS
EMPRESAS.





Trabajamos apoyados en nuestra formación técnica y nuestra experiencia, aportando un asesoramiento riguroso, procurando agregar valor a nuestros clientes y buscando la mayor calidad en los entregables.

Outsourcing contable y de gestión

- Start up de nuevos emprendimientos
- Transacciones en sistemas contables
- Procesos Administrativos Contables

- Elaboración de Estados Contables de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad
- Reportes periódicos y casa matriz
- Control de gestión
- Control presupuestario económico y financiero

Outsourcing Laboral

- Administración de Personal
- Administración integral de Recursos Humanos
- Asesoramiento Laboral
- Auditorías Laborales

FINANZAS COPORATIVAS

EN AUREN POSEEMOS UNA VISIÓN GLOBAL DE LAS ORGANIZACIONES QUE TRASLADAMOS A NUESTROS SERVICIOS MÁS ESPECIALIZADOS Y QUE LOS ENRIQUECE.

En el ámbito singular de las finanzas corporativas, actuamos en calidad de asesores financieros, proporcionando a nuestros clientes una asistencia especializada, independiente y de alto nivel profesional.

Nuestros analistas y gestores poseen una amplia formación técnica y experiencia en procesos corporativos, al tiempo que cuentan con el apoyo de equipos multidisciplinarios que les permiten aportar el más completo asesoramiento en todo el proceso de intervención. Nuestros servicios de finanzas corporativas son planteados teniendo en consideración la normativa fiscal vigente, de forma que la empresa, su grupo económico y los accionistas se vean beneficiados fiscalmente.

Servicios:

- Asesoramiento societario a las empresas al momento de su creación, transformación o reconversión.
- Apoyo permanente en temas de legislación societaria.

- Valuación de Empresas.
- Planes de negocios y viabilidad.
- Fusiones y Adquisiciones.
- Estructuras Patrimoniales.
- Tareas de Due Diligence.
- Apoyo en etapas concursales.



LOS CLIENTES NOS DEFINEN



Banco de la Nación Argentina

Suc. Montevideo - Uruguay

Luis Martin Gonzalez Gerente General

Auren nos inspira confianza como socio clave para afrontar los desafíos constantes que nuestra Institución debe abordar en el ámbito de auditoría. La disponibilidad y capacidad de su excelente equipo humano nos brinda tranquilidad y nos permite construir una base sólida para nuestra planificación contable. En un mundo de negocios donde la constante es el cambio, tener un socio como Auren resulta clave para el cumplimiento de plazos y objetivos.



Radisson Montevideo Victoria Plaza

Cra. Julia Soria Gerente de Administración y Finanzas

Nuestra empresa hotelera, ícono de la ciudad de Montevideo, con 68 años de trayectoria, confía en Auren desde hace 10 años el asesoramiento tributario y los servicios de auditoría.

La orientación impositiva que recibimos permanentemente de Auren es de suma importancia, ya que de un buen manejo depende el éxito o el fracaso de una empresa.

El asesoramiento impositivo adecuado nos ha permitido evitar riesgos y ahorrar tiempo en la toma de decisiones, generar tranquilidad económica aprovechando ventajas impositivas, al tiempo de permitir aumentar el capital por medio de diferentes tipos de inversiones, mejorando así la infraestructura de la empresa y el servicio que brindamos.

En la tarea de Auren depositamos el alto valor de la confianza, destacando la profesionalidad, ética y eficiencia en todos sus servicios y en su calificado equipo de ejecutivos con quienes se mantiene una fluida y cordial comunicación. Es un gusto crecer junto a ellos, en un mundo tan cambiante y versátil como el que vivimos.



PRODUCTIVIDAD AGRÍCOLA AUMENTADA

Bearing Agro



Asociación de Cultivadores de Arroz del Uruguay (ACA)

Francisco Rodríguez Pitt CFO

En tiempos de expansión, habiendo cruzado fronteras e instalado nuestros procesos productivos en nuevos mercados, el apoyo del equipo de profesionales de Auren ha sido un factor vital de éxito.

El valor agregado que le aportan a nuestra gestión en forma permanente, la celeridad de sus respuestas y la anticipación en el asesoramiento, son solo algunas de las razones por las cuales necesitamos que sigan transitando con nosotros el camino que nos hemos marcado.

Auren nos ha acompañado desde el inicio en el año 2011 y hemos contado con todo su apoyo en el proceso de reestructuración del negocio de BEARING AGRO.

Ing. Agr. Rafael Bottaro Agricultor Arrocero - Directivo de ACA

En el año 2020 hemos involucrado a Auren, vía su equipo de Outsoursing y Finanzas Corporativas, como nuestro árbitro en el proceso de definición del precio del arroz correspondiente a la cosecha de arroz del año 2019. Esta forma particular de fijación de precio del arroz, que involucra a aproximadamente el 80% del arroz del país (un negocio de unos USD 300 millones), es un mecanismo particular que ha hecho crecer y ser un referente de cadena agroindustrial al sector arrocero.

Aportar a la resolución de esta controversia entre productores e industriales, con velocidad de comprensión del proceso, con visión crítica, con análisis de alta precisión a pesar de limitantes de información, y manteniendo la profesionalidad frente a nosotros sus clientes cuando así lo entendieron necesario, son aspectos que llevaron a Auren a estar a la altura de la terea encomendada.

Los conocimientos adquiridos por el equipo de Auren, la relación construida durante dicho arbitraje y la confianza lograda, nos ha llevado a continuar apoyándonos en ellos para el proceso de negociación de precio de la zafra siguiente.

SERVICIOS EN EXPANSIÓN

SERVICIOS DE CONSULTORÍA A CLIENTES AGROPECUARIOS



Dado que este un sector de la economía que no se vio tan afectado como otros en el 2020, fue posible trabajar en la mejora de procesos de gestión y reporting con muy buenos resultados.



Mediante la Consultoría de Gestión y Servicios Transversales nos dirigimos a cubrir las necesidades del cliente desde su operativa comercial, ayudándole a gestionar su empresa.

Enfocados en brindarle a nuestros clientes las herramientas y los indicadores necesarios para poder tomar decisiones que optimicen en lo que refiere a la operativa comercial a sus Clientes, y gestionando los recursos involucrados tanto los Financieros, como los de Capital Humano de la firma.

Desarrollamos estrategias innovadoras y previsoras de los diferentes sucesos económicos apuntando siempre a incrementar la eficiencia y eficacia en los procesos involucrados.

Se incursionó también en el área de arbitrajes, participando exitosamente en uno de los arbitrajes más notorios del año 2020, en el sector.



INDUSTRIAS

EN AUREN COORDINAMOS PROFESIONALES CON EXPERIENCIA Y UN PROFUNDO CONOCIMIENTO EN CADA SECTOR, GARANTIZANDO LA SOLUCIÓN MÁS ADFCUADA PARA TU EMPRESA. CON UN ENFOQUE PROFESIONAL MULTIDISCIPLINAR AYUDAMOS A NUESTROS CLIENTES, CONSIDERANDO SIEMPRE LOS FACTORES QUE INCIDEN EN LAS DECISIONES A TOMAR.

En Auren ayudamos a las empresas de los distintos sectores de actividad a abordar los retos y convertirlos en oportunidades.



Nuestra larga experiencia, nos hace expertos en la gran mayoría de los sectores, en especial de:

SERVICIOS FINANCIEROS

Banca y mercado de valores

Auren Uruguay reúne a profesionales con experiencia en Auditoría de empresas bancarias y vinculadas al mercado de valores, atendiendo los requerimientos del órgano regulador en Uruguay (BCU), referidos a información financiera, PLAFT y evaluación de la cartera de créditos.

Gestión de inversiones

En la prestación de servicios a la industria de gestión de inversiones, en AUREN tenemos una comprensión clara del mercado definido de cada cliente y la forma de hacer negocios. Aplicamos recursos y capacidades globales con presencia local, desarrollando y evaluando proyectos de inversión de características diversas, orientados a los propios accionistas y eventuales inversores.

CONSUMO

Agroalimentario, Agroindustrias, Hotelería, Comercio Mayorista, Comercio en General y Servicios

Auren Uruguay brinda apoyo profesional en la administración, gestión y/o contralor (Auditoría) a un importante número de empresas de los rubros antes mencionados.

En el sector agropecuario cubrimos muchas áreas nuevas, además de las tradicionales, como por ejemplo BPO, reporting, bench marking, planificación financiera y hasta casos de Project Finance muy significativos orientados al sistema de fondos de pensión local.

ZONA FRANCA

Desde Auren Uruguay Brindamos servicios a usuarios de zonas francas, así como a clientes del exterior.

Abarcamos las áreas de asesoramiento contable, fiscal, financiero (flujos de fondos, presupuestos, ratios financieros, elaboración proyectos de inversión, etc.), auditoría y consultoría en general, incluyendo servicios de administración, contabilidad y procesamiento de datos.

Hemos participado también en el diseño e implementación de los procedimientos iniciales de control de la gestión administrativa – financiera – contable, atendiendo e incorporando los requerimientos impartidos por el mismo.

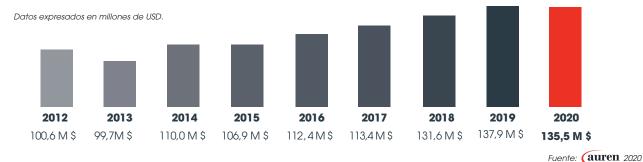
AUREN EN CIFRAS

FACTURACIÓN EN AUREN INTERNACIONAL

FACTURACIÓN POR DIVISIÓN

AUDITORÍA Y <i>ASSURANCE</i>	23%
ABOGADOS Y ASESORES FISCALES	56%
CONSULTORÍA	17%
CORPORATE	4%

EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL



RANKING DE FIRMAS



RANKING MUNDIAL DE ASOCIACIONES PROFESIONALES

Antea, Alianza de Firmas Independientes impulsada por Auren, ocupa una posición destacada en los rankings a nivel regional y mundial.



Antea ocupa la posición **n°16** (por volumen de facturación) a nivel mundial.

Fuente: Accounting 2020



NUESTROS PROFESIONALES

PRESENCIA EN UNIVERSIDADES EN ACTIVIDADES DOCENTES

Carlos Galvalisi (Socio)

- Grado 5 en la Unidad Curricular Control Interno, dentro de la Unidad Académica Auditoría
 - Control Interno en el Departamento de Contabilidad y Tributaria de la Universidad de la República, Uruguay.
- Docente del Centro de Posgrados de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Universidad de la República en la Maestría en Gerencia y Administración (MBA) y en el Posgrado en Administración.
- Docente en temas de Control Interno y Administración de Riesgos Empresariales

en Educación Permanente de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la UDELAR.

Andrea Beltran (Gerente Senior Auditoria)

- Grado 3 en la Unidad
 Académica de Auditoría
 y Control Interno y en la
 Unidad de Extensión y
 Relacionamiento con el
 Medio de la Facultad de
 Ciencias Económicas,
 Universidad de la República.
- Miembro del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay.
- Miembro del Instituto Uruguayo de Auditores Internos.

Raúl Giacomini (Gerente Senior Impuestos)

- Grado 1 en la Unidad
 Académica Tributaria de
 la Facultad de Ciencias
 Económicas, Universidad de
 la República.
- Miembro del Colegio de Contadores y Economistas del Uruguay.
- Miembro del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios.

Nuestros profesionales son el mayor activo de la firma. Su calidad humana y técnica forma parte del éxito de Auren.



Lorena Cortalezzi (Top Senior Auditoria)

Grado 1 en la Unidad
 Académica de Auditoría
 y Control Interno y en la
 Unidad de Extensión y
 Relacionamiento con el
 Medio de la Facultad de
 Ciencias Económicas,
 Universidad de la República.

Mariana Pombo (Senior Auditoria)

 Docente adjunto de Auditoría Il en la carrera de Contador Público de la Universidad de la Empresa (UDE).

Verónica Rodríguez (Top Senior Consultoría / Finanzas Corporativas)

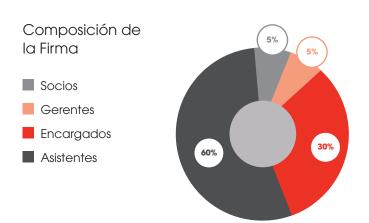
 Docente de Finanzas I y Finanzas II en la carrera de Contador Público, y Finanzas de Empresas en la Licenciatura en Administración de Empresas, de la Universidad de la Empresa (UDE), Sede Colonia.

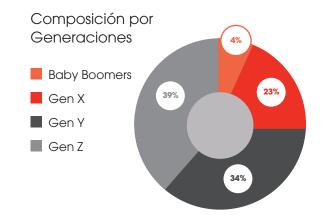
PROFESIONALES ALTAMENTE ESPECIALIZADOS

En Auren Uruguay además de hacer foco en la formación constante de nuestros profesionales, mediante la constante capacitación interna, fomentamos la capacitación externa a través del apoyo en la realización de Maestrías y/o Posgrados con el propósito de mejorar la calidad de nuestros servicios y el crecimiento de nuestros profesionales en la firma.

NUESTRA EVOLUCIÓN

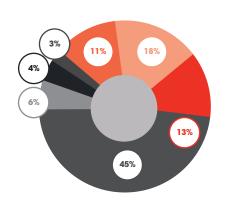
PERSONAL A NIVEL NACIONAL

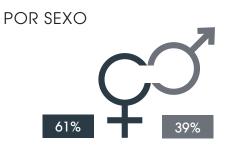




Composición de la Firma











DIVERSIDAD EN LAS ORGANIZACIONES

En las organizaciones actuales conviven diversas generaciones, cada una con sus particularidades e intereses laborales para las cuales se deben emplear diversos modelos de gestión.

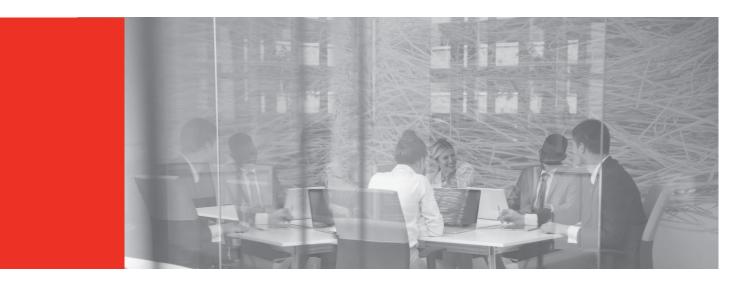
En 2020 en Auren Uruguay por primera vez comienza a tener mayor protagonismo la Generación Z que asciende a un 39% de la firma. Los jóvenes de la generación Z son más emprendedores que los Millennials, tienen una mayor autonomía para aprender por cuenta propia caracterizándose por ser autodidactas y creativos.

Por otra parte, esta generación está marcada por el fácil e ilimi-

tado acceso a la información y al conocimiento. Esto motiva que sean críticos, lo cuestionen todo y cuenten con su talento para aprovechar las nuevas oportunidades del mercado. Su actitud hace que estén en constante movimiento, se adapten con facilidad a nuevos entornos y espacios cambiantes y no se queden estancados.

Además, el hecho de haber nacido en pleno auge tecnológico les permite usar diferentes alternativas de comunicación; nuevos canales, entornos, ecosistemas y plataformas virtuales para trabajar. No conciben el mundo sin los dispositivos móviles, ya sean teléfonos inteligente o tablets. Estos jóvenes poseen un gran dominio de las tendencias tecnológicas y pasan varias horas al día, de 6 a 10, conectados a Internet.

A la generación Z le gusta la inmediatez. En otras palabras, estos jóvenes son amantes de las conexiones ultrarrápidas, que les permiten buscar y descargar la información que necesitan en pocos segundos. Asimismo, cada vez que requieren realizar alguna acción se apoyan en los adelantos tecnológicos y obtienen lo que quieren de forma fácil y con mucha rapidez.



Sin embargo, esta alta disponibilidad ha hecho que se vuelvan impacientes en todos los aspectos de la vida. Todas las metas las quieren alcanzar a corto plazo y desestiman los resultados que se pueden lograr a medio y largo plazo.

Por otro lado, están acostumbrados a usar constantemente las redes sociales para comunicarse entre sí y conocer a nuevas personas. Son individualistas y egocéntricos, pero al mismo tiempo, son empáticos y solidarios. Tienen una alta facilidad para hacer amigos en el plano digital. Se destacan por su alto compromiso social

y medioambiental. Se sienten responsables del cuidado y de la conservación de su entorno y del planeta.

Y, por último, se podría decir que son inconformistas, no se conforman con alcanzar las mismas metas que sus predecesores, como eran encontrar un buen trabajo, tener un hogar y formar una familia. Ellos tienen altas aspiraciones y no se limitan a los logros alcanzados.

Considerando las características mencionadas anteriormente, el gran desafío para las organizaciones es que deben ser proactivas mediante la generación de herramientas que faciliten el conocimiento de los intereses de estas personas para poder adaptar y aggiornar su dinámica de trabajo. El uso de las redes sociales, el marketing de influencia y los youtubers son los canales más adecuados para llegar a ellos.

PERSONAL A NIVEL MUNDIAL

POR REGIÓN

AMÉRICA_.

Personal: 907

Oficinas: 25



EMEA

Personal: **1.246**

Oficinas: 34

EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA INTERNACIONAL



Fuente: (auren 2020

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



En Auren nos preocupa contribuir al bienestar de nuestra sociedad. A partir de dicho propósito, Auren Uruguay colabora con organizaciones sin fines de lucro a través del asesoramiento contable y laboral.

Algunas de las organizaciones en las cuales brindamos apoyo son:



LICEO JUBILAR

Es el primer centro educativo del país, privado y gratuito a la vez.

Ubicado en una zona de contexto crítico, en la Cuenca Casavalle que ofrece educación secundaria a adolescentes y adultos

El financiamiento lo tienen a través de:

- Padrinos institucionales, empresas y colaboraciones puntuales
- Donaciones
- Venta de elaboraciones y producciones de los alumnos.
- Contribuciones de las familias



LICEO IMPULSO

La Fundación Impulso surge de la idea y desafío de un grupo de amigos (Marcelo Guadalupe, Elbio Strauch, Ernesto Talvi, Pablo da Silveira, Nicolás Herrera y luego Horacio Hughes) que a título personal deciden tratar de desarrollar un instituto de enseñanza de ciclo básico de tiempo completo, laico, gratuito y de gestión privada en una zona de contexto crítico.

Primer liceo de tiempo completo laico y gratuito bilingüe, de gestión privada en Uruguay.

Los alumnos desayunan, almuerzan y meriendan en el liceo. El foco se realiza en la lecto-escritura, incluyendo una apuesta fuerte al inglés, en ciencias y matemáticas, y en educación en valores.







REACHING U

Su misión es:

- Identificar los proyectos con más impacto.
- Proyectos Educativos.
 Fortalecimiento de ONG.
- Buscar donantes que financien nuestra misión.
- Individuos. Corporaciones.
 Fundaciones.
- Acompañamos los proyectos e informamos a los donantes
- Equipos en Los Ángeles, Madrid, Miami, Montevideo, Nueva York y Washington DC.
- Contribuimos a la igualdad de oportunidades en Uruguay.
- Educación integral de calidad. Programas de apoyo escolar y liceal.
 Fortalecimiento de centros educativos y de docentes.

JÓVENES FUERTES

Jóvenes Fuertes es una organización que promueve la formación integral de jóvenes, a través de programas que potencian sus virtudes, fortalezas y habilidades, posibilitando el desarrollo de un sano carácter con estructura en valores y participación activa del trípode educativo alumnos, padres y docentes.

DESEM Jóvenes Emprendedores

DESEM Jóvenes Emprendedores (JA Uruguay) es una fundación sin fines de lucro que promueve el desarrollo de los niños y jóvenes uruguayos. Desde sus inicios (1991), ha sido

pionera del ecosistema emprendedor uruguayo, haciendo foco en la preparación de los jóvenes para el futuro.

Es miembro de JA WORLDWIDE que centra sus esfuerzos en preparar a los niños y jóvenes para los empleos del futuro.

COMO TODOS LOS AÑOS SE REALIZARON CAMPAÑAS PARA COLABORAR CON DIFERENTES INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES EN CONTEXTO DE EMERGENCIA SANITARIA:



Mimochi Uruguay

En febrero pusimos en marcha la propuesta, que consistió en la donación de mochilas equipadas con los materiales necesarios para el nuevo comienzo de clases, ayudando de esta manera a muchos niños de diversas escuelas públicas ubicadas en zonas de contexto crítico.



Unidos Para Ayudar

Con el objetivo de contribuir en la situación de emergencia sanitaria que también afectó a nuestro país, en Auren Uruguay alentamos a nuestros colaboradores a participar en organizaciones solidarias creadas para ayudar con canastas a familias necesitadas.

En abril integramos el grupo de empresas privadas que apoyan honorariamente a la organización "Unidos Para Avudar".

Con gusto hemos colaborado con esta organización en el área de Auditoría y también en las líneas de armado de canastas, que son distribuidas por el Sistema Nacional de Emergencias (SINAE) a quienes se encuentran en situación de vulnerabilidad.



Escuela de oficios del movimiento Tacurú Salesianos

Gracias a la colaboración de los integrantes de la firma pudimos comprometernos con un nuevo desafío de RSE.

En el mes de mayo pusimos en marcha la propuesta, que consistió en la donación de ropa usada en buen estado y abrigo, colaborando en esta ocasión, con las familias de la Escuela de oficios Don Bosco del movimiento Tacurú Salesianos.

Desde el año 1981, esta organización desarrolla su actividad socio educativa y pastoral en una zona de contexto crítico en la ciudad de Montevideo.



Merendero "Nuevo Sol"

Culminando un año muy especial y con el objetivo de seguir colaborando con quienes más lo necesitan, en Auren Uruguay nos enorgullecemos por el aporte de nuestros colaboradores en la donación de canastas de alimentos y juguetes para el merendero "Nuevo Sol".

En estos tiempos tan difíciles, con su olla popular, alimenta a más de 116 familias carenciadas de Montevideo.

COMUNICACIÓN

PUBLICACIONES



















PRENSA





pero no exactamente cuándo. Fue pero no exactamente cuando. Fue así que tomamos conocimiento de los primeros casos el viernes 13 de marzo pasado. Ese mismo día en-viamos una comunicación general a toda la firma donde convocáa toda la firma deode convoci-bamos a toda se udarinos, mis que por nosotros mismos, per los mentas. Si bese existino diferentes companios de la companio de la los "hipocondriscor" a los "decen-cación", el feco-condesiones de calla fi-coración de la companio del companio de la companio de la companio del companio de la companio del companio de la companio del la companio del la companio del companio del la companio del la companio del la companio del companio del la companio del la companio del la companio del companio del la companio servicios. Nuestra expectativa es la continuar de este mismo modo. ¿Cómo afectó el covid-19 al normal funcionamiento de la firma? Parece que hubieran pasado siglos ya, pero realidad todo ocurrió en forma vertiginosa. Y reaccionamos con la celeridad que se requeria. Todos sabiamos que llegaria,

tes. Ni dejamos de tomar todas las precauciones necesarias. Las conferencias virtuales se hicieron conferencias virtuales se hicieron moneda corriente. Y así supimos sobrellevar esa etapa tan atípica. El pasado 29 de junio volvimos a re-tomar la presencialidad por turnos, de modo de evitar una cuarentena generalizada en caso de contagio Retomamos las reuniones presen-Retomamos las reuniones presen-ciales que ahora se alternan con las virtuales. Y no abandonamos jamás el tapabocas. Nos sentimos orgullosos de haber contribuido con los cuidados generales, y de haber tenido en cuenta a nuestros

Conbase en quien recibe el servi-cio, ¿qué diferencial tiene que la compañía que ustedes dirigen? Nuestro diferencial es la atención



los problemas que nos plantean, sus problemas específicos. Eso requiere, naturalmente, del conocimiento técnico necesario. Pero no es suficiente. Se requiere más. Es imprescindible un ejercicio de empatía para tratar de entender lo que el cliente necesita resol-ver, ponerse en su lugar. De ese modo vamos a estar en mejores condiciones de atender su requerimiento prontamente v resolverlo en forma eficiente con una lógica de negocio.

¿Cuál es el perfil distintivo de una compañía con presencia en diversos mercados y el de quienes recurren a Auren? Tenemosclientes locales e interna-

cionales. Un día sí v otro también recibimos a potenciales inversores del exterior, a veces argentinos interesados en la residencia fiscal,

para desarrollar proyectos de real estate de "gran dimensión económica", para construir vivienda de interés social, otras veces otros condiversas finalidades. Tenemos muchos clientes del sector agropecuario también. Y de servicios. Todos han sufrido, en mayor o en menor medida, las consecuencias de las actuales circunstancias. Pero también es cierto que todos miran el panorama con expecta-tivas renovadas de que se pueda encontrar un futuro promisorio.

¿Cómo visualizan el futuro? El desarrollo de una actividad sin el pago de impuestos es siempre atractivo. Las Zonas Francas se han desarrollado en forma absolutamente significativa en nuestro país. Y seguirán haciéndolo. De la mano de inversores internacionales que buscan una oportunidad para hacer negocios en nuestro pais.

A propósito de un portafolio de servicios que sorprende por lo variado, ¿visualizan nuevos emprendimientos para mantener el vigor de la empresa en un mercado cada vez más competitivo? Siempre existen riesgos. Siempre existen oportunidades. Tenemos claro que el país hoy se presenta como tremendamente atractivo para la realización de una serie de emprendimientos de valor, a veces con énfasis en el mercado local, las más de las veces con interés exportador. En Auren nos preparamos para atender con calidad a nuestros clientes actuales y a los potenciales nuevos clientes que captaremos en el futuro no muy lejano.



AURFN INTERNACIONAL

AMÉRICA

Argentina

Bolivia

Brasil

EUROPA

Alemania Andorra Austria Bélgica Bulgaria Chipre Croacia Dinamarca

España **Finlandia** Francia Grecia Hungría Irlanda

Luxemburgo Malta

Italia

Montenegro

Noruega

Suiza

Países Bajos Polonia **Portugal** Reino Unido República Checa Rumanía Rusia Serbia

Canadá Chile Colombia Costa Rica Ecuador Suecia EE.UU. El Salvador Ucrania Guatemala **Honduras** México

> Paraguay Perú República Dominicana

Uruguay Venezuela

Panamá

ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA

Angola Arabia Saudita Argelia

EAU Egipto Israel

Jordania Kenia Kuwait Líbano Mauricio Marruecos Nigeria Sudáfrica Túnez

Turquía

ASIA-PACÍFICO

Australia Bangladesh China Corea del Sur India Indonesia

Japón Malasia Nueva Zelanda Pakistán

Singapur Tailandia Vietnam







PRESENCIA EN MÁS DE 70 PAÍSES Y 300 OFICINAS COMO MIEMBRO DE ANTEA





AUREN CARRASCO

POTOSÍ 1605 - CP 11500 MONTEVIDEO +(598) 2600 0062 mvd@mvd.auren.com

AUREN CIUDAD VIEJA

PLAZA INDEPENDENCIA 753
VICTORIA PLAZA OFFICE TOWER - PISOS 12 - 11- 11100 MONTEVIDEO +(598) 2902 0000
myd@myd.guren.com

AUREN ZONA FRANCA

PARAGUAY 2141 OFICINA 1505, TORRE I - AGUADA PARK - CP 11800 MONTEVIDEO + (598) 2927 2996 aurenzf@mvd.auren.com

MEMORIA CORPORATIVA 2020 URUGUAY

