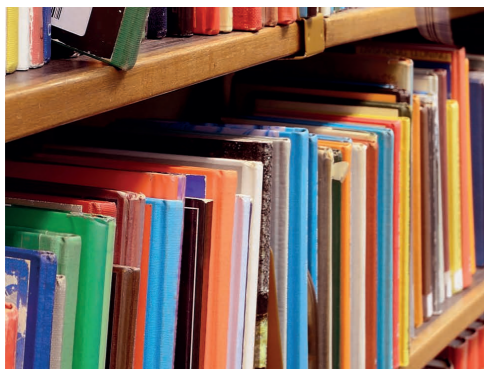




# RELATÓRIO ANUAL PORTUGAL





# ÍNDICE

- 4** APRESENTAÇÃO
- 6** EMPRESA GLOBAL
- 10** À PROCURA DO FUTURO
- 12** OS NOSSOS VALORES
- 14** SERVIÇOS
  - Auditoria Financeira
  - Consultoria
  - Finanças Corporativas
  - Assessoria Fiscal
- 24** SOLUÇÕES 360
- 26** AUREN EM NÚMEROS
- 30** A NOSSA EQUIPA
- 34** COMUNICAÇÃO
- 36** INTERNACIONAL



Victor Ladeiro  
Presidente do Auren  
Portugal

Criar uma cultura de inovação, apoiar a criação e desenvolvimento de empresas sólidas, sustentáveis e com ambição global.

O tecido empresarial português é o nosso território há mais de 20 anos.

Estamos ao lado dos nossos clientes, crescendo com eles, em cada ciclo económico. À confiança que é depositada em nós, respondemos com a responsabilidade da sustentabilidade e da evolução constante.

Para a nossa equipa, a sustentabilidade é mais do que uma palavra da moda. É um compromisso com a gestão profissional e inovadora, que cria valor para os acionistas, colaboradores e comunidades. É um alinhamento prático com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, nas suas dimensões humanas, ambientais e sociais.

A inovação é um princípio igualmente importante na nossa conduta, com efeitos práticos na forma como fazemos negócios. Para além

das inovações incrementais ao nível das ferramentas tecnológicas e processuais, há uma preocupação constante em perceber como mudam as culturas, leis e formas de criar e distribuir riqueza. Acompanhamos as inovações do mundo e é por isso que também mudamos os nossos serviços e abordagem ao mercado.

Evoluímos para um serviço multidisciplinar, capaz de responder aos desafios atuais das empresas, integrando, nos serviços de consultoria múltiplas áreas de saber: gestão de crises, cyber segurança, comércio e comunicação online, engenharia de processos, formação, etc. A esta abordagem, chamamos *Auren 360*.

Evoluímos de uma empresa exclusivamente presencial, para um modelo híbrido de prestação de serviços e de acompanhamento dos clientes. Investimos continuamente na captação de talento jovem e na retenção dos melhores profissionais seniores, com programas à medida das necessidades das nossas equipas e dos desafios colocados pelos clientes. Esta aprendizagem e mentoria é desenvolvida, a nível nacional e internacional, através da *Academia Auren*.

Evoluímos de uma empresa que apoia processos de internacionalização para uma empresa que, de forma rápida e rigorosa, consegue oferecer soluções em qualquer lugar do mundo. Através de um *key account* de cada país de origem, aportamos o melhor de dois mundos: enfoque local e resultados globais. A esta forma de servir os nossos clientes chamamos *International Desks*, que estamos a alavancar através da rede Auren internacional e dos parceiros Antea, num total de 5000 pessoas, a cooperar em 60 países.

O motivo desta aposta contínua em inovação e sustentabilidade é servir melhor a sua empresa e, assim, dar o nosso contributo para criar uma sociedade em que as empresas são o motor do crescimento sustentável.

Queremos continuar a merecer a sua confiança.

Vamos continuar a crescer juntos.



Antoni Gómez Valverde  
Presidente da  
Auren Internacional

A nossa vocação internacional é partilhada por qualquer um dos nossos 60 escritórios, na Europa, e na América Latina. Num mundo completamente globalizado muitos dos nossos clientes têm uma relação próxima com outros países. Em alguns casos, através de filiais ou de outras estruturas internacionais, noutros, através de acordos de parceria e fornecimento. Em qualquer caso, as operações dos nossos clientes estão inseridas no contexto desafiante da economia internacional.

Aconselhar sobre questões internacionais envolve, obviamente, complexidade. É necessário conhecer e participar em diferentes culturas, línguas, leis e procedimentos. Na Auren, desde o início, sabemos que é necessário trabalhar com estruturas internacionais sólidas, quer individualmente, quer em colaboração com outras empresas

profissionais, para responder às necessidades globais dos nossos clientes.

Os nossos serviços centram-se nos mercados domésticos e próximos aos dos nossos clientes, como mostra o nosso slogan, mas a nossa perspetiva é global, na medida em que o foco do serviço assim o exige. Ainda que a maior parte da informação e comunicação da Auren faça referência a aspetos de cada país, é a nossa capacidade de ação global e de recolher opiniões coordenadas dos nossos profissionais em todo o mundo, que nos permite alcançar soluções que resultam globalmente.

Neste último ano, temos continuado a reforçar e a desenvolver a nossa estratégia internacional. Expandimos os nossos serviços internacionais nos 11 países em que a Auren está presente, incorporando serviços coordenados em cada um deles. Para responder às necessidades complexas dos nossos clientes, temos vindo a ser particularmente ativos em acrescentar e expandir os serviços de consultoria de gestão, fiscal e legal.

A capacidade de ação global e de recolher opiniões coordenadas dos nossos profissionais, em todo o mundo, permite-nos alcançar as soluções que as empresas exigem.

Aumentámos a coordenação internacional com base na nossa abordagem sectorial. A especialização por sector, potencialmente diferente em diferentes jurisdições, proporciona valor acrescentado aos nossos serviços, graças à participação de especialistas de cada um dos sectores, em cada território.

Neste ano financeiro, focamo-nos no desenvolvimento das soluções 360°. É uma extensão à nossa abordagem multidisciplinar, estabelecendo, para cada serviço, um key-account nacional, que coordena a participação de outros profissionais ou especialistas internacionais, para que o cliente possa ter a visão global de um determinado assunto, através de um único interlocutor.

É um esforço que estamos a fazer progressivamente, serviço a serviço, sector a sector, de acordo com o perfil de serviços oferecidos em cada território e das sinergias naturais que se vão estabelecendo entre as equipas sectoriais de cada país.

Paralelamente, começámos a promover o conceito de balcão internacional da Auren (AID-Auren International Desk), para promover a experiência de um maior número de projetos bilaterais entre os países em que estamos presentes. Em breve iremos nomear a equipa coordenadora responsável pela promoção e desenvolvimento do novo balcão internacional da Auren.

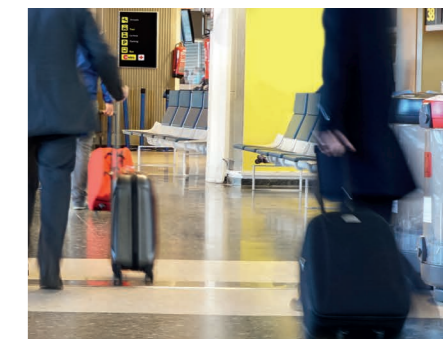
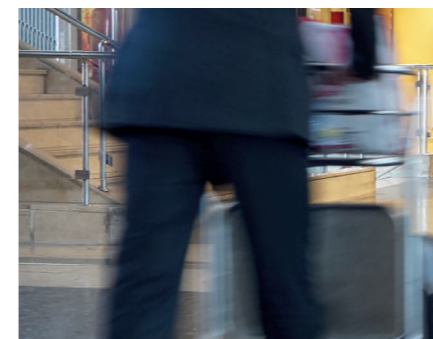
Continuamos a potenciar o trabalho da ANTEA, a parceria de empresas independentes desenvolvidas pela Auren para fornecer uma cobertura global na vasta maioria das jurisdições e cidades à volta do mundo. A nossa presença em mais de 70 países, com mais de 350 escritórios, corrobora o sucesso do nosso projeto, destinado a proporcionar a plena internacionalização, como resposta às necessidades dos nossos clientes. Esta cobertura é reforçada por vários acordos de colaboração com outras empresas e associações, que nos colaboram connosco nos lugares em que ainda não estamos presentes.

O resultado da consistência do nosso trabalho é o reconhecimento no mercado e pelos rankings de empresas publicados, quer a nível nacional, quer a nível internacional. Como se pode ver nas páginas deste relatório, tanto a Auren como a ANTEA ocupam lugares de liderança nos rankings preparados pelas mais prestigiadas publicações do nosso sector.

Por último, gostaríamos de salientar o nosso compromisso para com os nossos valores. Este é um aspeto chave da nossa empresa. Estes valores determinam as nossas ações, tanto em relação às nossas equipas, como aos nossos clientes e sociedade.

Continuámos a apoiar múltiplos projetos locais, fruto das iniciativas de responsabilidade social das nossas equipas. Para além disso, numa perspetiva internacional, desenvolvemos uma iniciativa de sensibilização para a agenda 2030, com a preparação e distribuição de publicações regulares para cada 17 objetivos de desenvolvimento sustentável das Nações Unidas.

Independência, ética profissional, formação permanente, respeito e valorização das pessoas, inovação e o compromisso com o desenvolvimento sustentável da sociedade, organizações e pessoas são alguns dos valores que constituem a nossa marca e dos quais estamos extremamente orgulhosos.



## PROMOVEMOS O DESENVOLVIMENTO DAS SOLUÇÕES 360

São uma extensão à nossa abordagem multidisciplinar, estabelecendo para cada serviço, um *key-account* nacional, que coordena a participação de outros profissionais ou especialistas internacionais, para que o cliente possa ter a visão global de um determinado assunto, através de um único interlocutor.

# À PROCURA DO FUTURO



As empresas profissionais encontram-se num processo de transformação sem precedentes, e apenas aqueles que conseguem internalizar estas alterações poderão ser sustentáveis a médio prazo. Conscientes disso, na Auren estamos a dar grandes passos para nos colocarmos na linha da frente das tendências que afetam a gestão e organização de uma empresa cujo pilares básicos são os seguintes:

**Cultura** – Representa as atitudes, crenças e valores da organização. As empresas de natureza hierárquica, com foco nas trocas puramente comerciais, ou aquelas que são excessivamente rígidas e burocráticas, estão a ser deixadas de fora e estão a ser substituídas por aquelas que com foco nas pessoas. Esta nova cultura humanística, que tem vindo a ser defendida e implementada pela

Auren durante muitos anos, não mede o número de horas de funcionamento, mas sim, o desempenho e os resultados; não se foca no controle, mas atribui a responsabilidades às suas equipas; elimina a pressão dos objetivos de curto prazo e promove a sustentabilidade da empresa e do crescimento profissional dos seus empregados; reduz a burocracia e as tarefas administrativas a fim de se focar no trabalho com valor acrescentado; reforça a gratificação emocional através do reconhecimento público e privado; procura excelência profissional através das políticas de formação mais avançadas; procura a melhor experiência do cliente, e promove projetos sociais, de acordo com o objetivo da empresa, em benefício da comunidade, com políticas relacionadas com o ambiente. Esta cultura será

vencedora quando se trata de atrair e reter o talento, um dos grandes desafios do futuro das empresas. E terá impacto, também, nas relações com os clientes e *stakeholders*, tornando visíveis valores humanos que são, cada vez mais, essenciais para podermos competir.

**Transformação digital e tecnologia** – A Auren é uma empresa que acredita nas ferramentas tecnológicas mais avançadas. *Big Datas*, *blockchain*, inteligência artificial, *chatbots*, etc., serão essenciais para se conseguir a desejada transformação digital em que todos os sectores se vêm envolvidos. Entendemos a tecnologia como um fator-chave estratégico para atingir os três elementos básicos fundamentais para servir melhor: qualidade, eficiência e segurança.

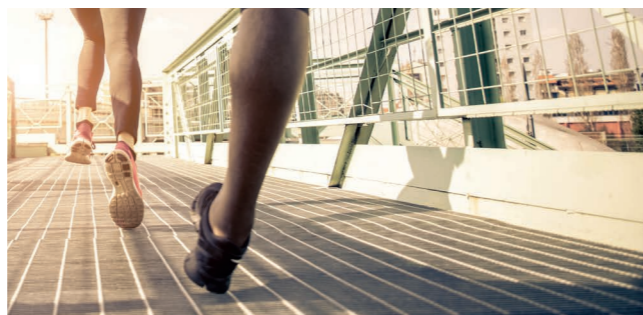
**Abordagem multidisciplinar 360** - Num mundo complexo e em constante mudança, os problemas devem ser tratados através de várias perspetivas, por peritos de diferentes áreas. A Auren é uma das poucas empresas no mercado,

A tecnologia é um fator estratégico de primeira ordem para atingir três elementos básicos para competir: qualidade, eficiência e segurança.

com um portfólio extenso de serviços que permite alcançar este objetivo. Além disso, temos uma especialização relevante em sectores-chave e, com a nossa abordagem 360, um único *key-account* nacional garante a prestação de um serviço global com grande valor agregado.

**Crescimento, tamanho e reputação** – A dimensão torna-se essencial para apoiar os clientes e em todas as partes do mundo. A Auren tem crescido significativamente, tanto a nível local, como internacional, através da integração orgânica de numerosos escritórios e empresas. Esta sólida presença no mercado, juntamente com a excelência na prestação dos nossos serviços, uma equipa profissional e uma cultura genuinamente humanista, garante que a reputação da marca Auren cresça, dia após dia.

# OS NOSSOS VALORES



QUEREMOS ESTAR AO LADO DE EMPRESAS  
E ORGANIZAÇÕES COMO A SUA,  
**COMPROMETIDAS COM VALORES E ÉTICA,  
COM UM CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL.**

### Proximidade

Trabalhamos em estreita colaboração com os nossos clientes. A nossa flexibilidade e disponibilidade distingue-nos no mercado. Comprometemo-nos proactivamente com os objetivos dos nossos clientes.

### Qualidade

A experiência e conhecimento dos nossos profissionais, combinados com um trabalho exigente e com métodos eficazes, asseguram que não entregamos nada a não ser excelência.

### Inovação

A Auren é uma empresa inovadora no que diz respeito à implementação de novos serviços, à melhoria de processos e à adoção de tecnologia de ponta. Sabemos que o mundo está em constante mudança e estamos a evoluir, juntamente com ele.

### Ética Profissional

Tudo o que fazemos está sujeito à objetividade, a rigorosos critérios de controlo independente e à confidencialidade. O nosso código de conduta reflete o nosso compromisso para com a honestidade, que faz parte da nossa cultura.

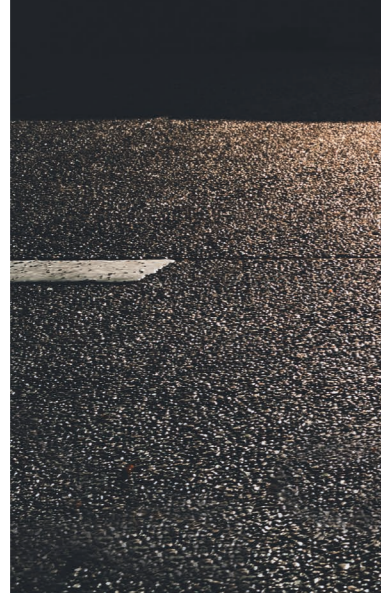
### Abordagem multidisciplinar e especialização

Estamos familiarizados com a crescente complexidade do mundo dos negócios e com a sua natureza global. A Auren dispõe de equipas especializadas em diferentes sectores económicos e tipos de organizações, abordando os problemas com uma perspetiva multidisciplinar: jurídica, fiscal, financeira, organizacional, laboral, tecnológica, etc.

### Fornecemos valor acrescentado

Os nossos clientes não “compram horas de trabalho”, mas sim soluções. Partilhamos com eles o valor acrescentado que os nossos serviços proporcionam.

# SERVIÇOS



**OS NOSSOS PROFISSIONAIS ESTÃO PREPARADOS** PARA SIMPLIFICAR A COMPLEXIDADE DOS DESAFIOS ENFRENTADOS PELAS ORGANIZAÇÕES.



# AUDITORIA E REVISÃO LEGAL DE CONTAS



## TRANSFORMAR INFORMAÇÃO EM CONHECIMENTO CRÍTICO.

Com uma visão global da economia do país e do mundo, munidos de experiência sectorial e do rigor que nos caracteriza, garantimos a reputação das empresas e das suas contas. Mitigamos riscos e ameaças de mercado. Identificamos oportunidades de crescimento.

Como podemos ajudar?

### AUDITORIA E REVISÃO LEGAL DE CONTAS

- Auditoria obrigatória anual
- Auditoria de contas consolidadas
- Sectores com regulação específica: financeiro, seguros, concessões, etc.
- Auditoria voluntária

### REVISÃO LIMITADA E RELATÓRIOS SIMPLIFICADOS

- Relatórios simplificados
- Relatórios obrigatórios previstas na legislação: reduções de capital ampliações de capital, direito preferência de subscrição, etc.
- Avaliação de sistemas de controlo interno
- Revisão de relatórios de sustentabilidade
- Outros relatórios e informações.

### PROVAS PERICIAIS E FORENSES

- Peritagens judiciais
- Peritagens em processos arbitrais e de mediação
- Pareceres financeiros
- Resolução de conflitos
- Prevenção e investigação de fraude
- Relatórios contra periciais
- Relatórios de especialista independente

### DUE DILIGENCE FINANCEIRA

- Aplicável às seguintes situações:
- Fusões, cisões e aquisições
- Alienação de empresas (vendedor's due diligence)

- Encerramento ou alargamento de áreas de negócio
- Entrada em Bolsa
- Joint Ventures e alianças estratégicas
- Privatizações
- Aquisição e gestão de franquias
- Obtenção de fontes de financiamento
- Investimento em capital de risco
- Alteração dos órgãos de gestão

### AUDITORIA DE REGULARIDADE OPERATIVA (SETOR PÚBLICO)

A Auren possui uma experiência sólida no trabalho colaborativo com as Administrações Públicas e Locais:

- Administrações locais
- Empresas municipais
- Assembleias municipais
- Entidades público-privadas
- Empresas de capital aberto
- Órgãos sem fins lucrativos de natureza pública
- Consórcios e outras entidades de direito público

## INSIGHTS COM O PODER DE SIMPLIFICAR O FUTURO



As nossas equipas multidisciplinares trabalham de forma integrada com a equipa do cliente, fazendo questão de conhecer, em profundidade, o seu negócio, a sua organização e os seus processos de trabalho.

Como podemos ajudar?

### ANÁLISE E PREVENÇÃO DE RISCOS

- Cibersegurança e sistemas de TI
- Gestão de crises
- NRGPD

### BUSINESS DEVELOPMENT E INTERNACIONALIZAÇÃO

- Diagnóstico de potencial de crescimento
- Criação e implementação de estratégia de Gestão e/ou Comercial
- Criação e implementação de estratégia de Vendas e New Business
- Otimização de processos e performance da equipa comercial
- Apoio à exportação e internacionalização
- Apoio a fusões, aquisições e joint-ventures

### COMPLIANCE, NORMAS E SISTEMAS DE GESTÃO

- Melhoria da produtividade e rentabilidade dos processos
- Implementação de Sistemas de Gestão da Qualidade
- Implementação de Sistemas de Gestão da Segurança
- Implementação de Sistemas de Gestão do Ambiente
- Implementação de Sistemas de Gestão da Responsabilidade Social
- Otimização da cadeia de valor

### PESSOAS

- Formação e desenvolvimento de talentos (online e offline)
- Gestão de plano de formação da empresa
- Avaliação de impacto da formação

# FINANÇAS CORPORATIVAS



## INSTRUMENTOS ESTRUTURADOS PARA O CRESCIMENTO

Os serviços Auren apoiam os processos de expansão nas mais variadas formas: através da construção de planos de negócios ou de viabilidade, através de processos de aquisições, cisões e fusões, ou através de iniciativas de reestruturação financeira e refinanciamento.

Como podemos ajudar:

- Avaliação de empresas
- Operações de Financiamento
- Reestruturação da dívida
- Análise de informação financeira prospetiva
- Aquisições, fusões, incorporações e cisões
- Viabilidade económico- financeira
- Avaliação da empresa
- Planos de negócios e viabilidade



## OUTSOURCING DE QUALIDADE PARA GANHAR TEMPO NA SUA EMPRESA

O objetivo dos nossos serviços de assessoria não é apenas recolher e organizar dados.

Trata-se, sim, de transformar dados em informação de gestão.

E transformar informação em conhecimento que acrescente valor à atividade da empresa.

Como podemos ajudar?

### ASSESSORIA CONTABILÍSTICA

- Execução e controlo de tarefas administrativas
- Processamento salarial
- Contabilidade Geral e Analítica
- Preparação de declarações fiscais e parafiscais
- Preparação das demonstrações financeiras
- Inventariação e controlo de ativos fixos.

### ASSESSORIA FISCAL

#### 1. Planeamento tributário

- Determinação de preços de transferência e respetivo dossier
- Prevenção de contingências fiscais
- Integração das obrigações fiscais de empresas que operam em vários países
- Planeamento das obrigações fiscais da mobilidade dos seus recursos humanos (expatriados)
- Realização de Due Diligence na aquisição de empresas
- Planeamento e assessoria da tributação indireta

- Otimização de alternativas com vista à minimização de riscos fiscais

#### 2. Gestão tributária

- Revisão das declarações fiscais
- Recuperação do IVA
- Preparação de dossier fiscal
- Atualização permanente da informação sobre obrigações tributárias que afetam o seu negócio
- Resolução de conflitos de dupla tributação
- Cumprimento de todas as obrigações fiscais
- Reporte de informação financeira de gestão
- Elaboração de orçamentos de tesouraria e exploração
- Controlo e execução orçamental
- Controlo de tesouraria
- Gestão de cobranças
- Controlo de operações bancárias

### ASSESSORIA FINANCEIRA

- Reporte de informação financeira de gestão
- Elaboração de orçamentos de tesouraria e exploração
- Controlo e execução orçamental
- Controlo de tesouraria
- Gestão de cobranças
- Controlo de operações bancárias

## UMA ABORDAGEM GLOBAL

Os obstáculos que as empresas enfrentam são complexos, globais e interconectados. Por isso, precisam de serviços coordenados que, com uma visão 360, ofereçam soluções com valor agregado tangível.



A Auren sempre se pautou pela multidisciplinaridade, sendo uma das poucas empresas do mercado capaz de oferecer uma abordagem 360.

Os profissionais que a Auren escolhe para coordenar estes serviços têm a visão holística necessária para manter uma linha de diálogo permanente e direta com cada cliente e propor soluções, caso a caso, através da coordenação de equipas com os perfis mais adequadas.

### Internacionalização - *Inbound services*

Quando uma empresa decide incorporar ou adquirir uma entidade no exterior, há muitas perguntas a serem respondidas: as condições estratégicas, políticas e culturais devem ser esclarecidas; os procedimentos para obtenção de licenças, os possíveis tipos de atividade,

questões de *governance*, aspetos fiscais, laborais e administrativos, assim como regras da contabilidade internacional.

A Auren constrói uma ponte entre o país de origem e o país de domicílio da nova entidade, e dá segurança à empresa-mãe de encontrar a melhor estrutura para o grupo e de cumprir as obrigações no exterior, muitas vezes tão diferentes das que a empresa conhece.

### Protocolo de empresa familiar

O Protocolo Familiar configura-se como um instrumento fundamental para garantir a melhor relação entre a família ou famílias proprietárias e a empresa. Estabelece as regras-chave que devem ser respeitadas em caso de divergência entre os membros da família e famílias, bem como, as suas responsabilidades



e compromissos em relação ao negócio e à sucessão.

Devem ser os fundadores a definir o conjunto de princípios e regras gerais que, na sua ausência, garantirão a estabilidade e o futuro da empresa criada. A participação dos profissionais Auren nesse processo facilita a aceitação das soluções propostas pelos familiares e gestores, e evita possíveis mal-entendidos e conflitos entre os diferentes ramos da família.

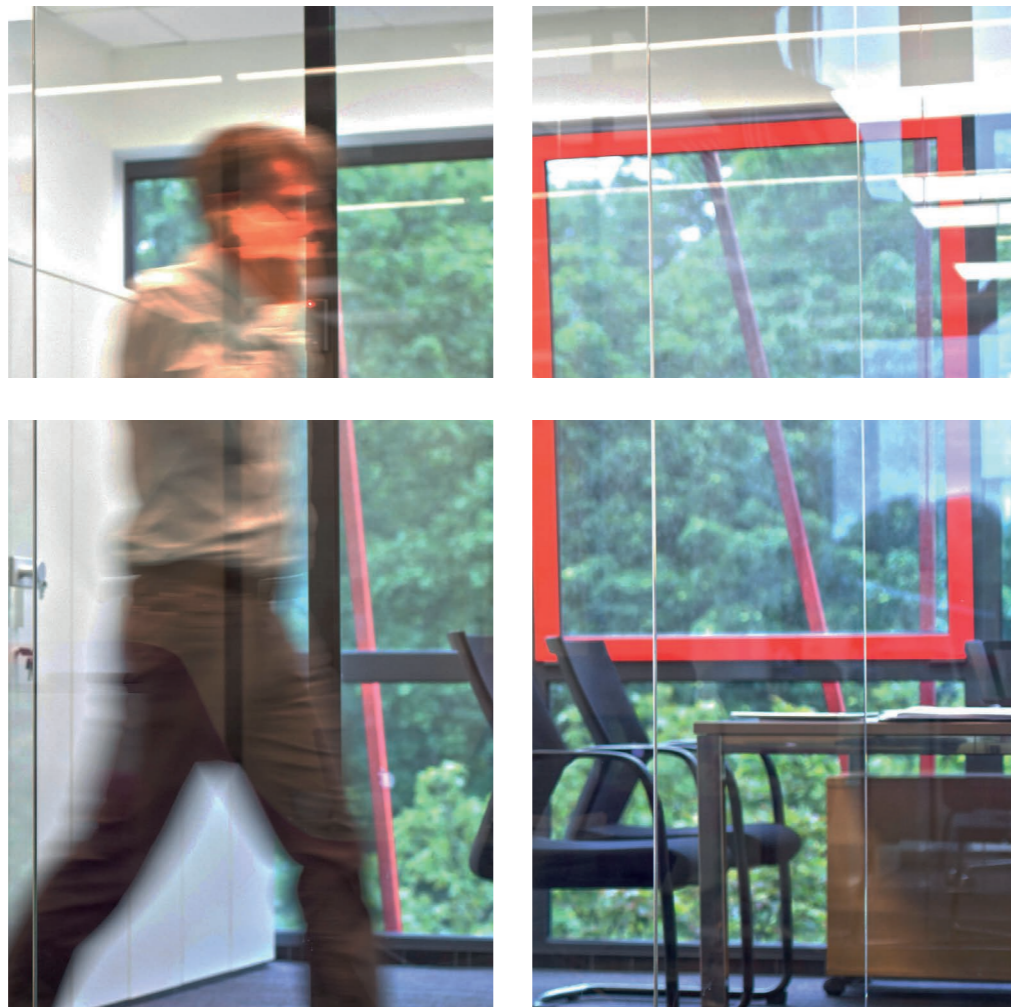
### Gestão integrada de Recursos Humanos

As pessoas são fundamentais para os resultados de uma empresa.

Para responder aos vários desafios da gestão de pessoas, geralmente, são necessários diferentes perfis profissionais. Psicólogos para selecionar as pessoas mais adequadas, para avaliar e desenhar o seu plano de carreira, formadores para melhorar as suas competências, advogados

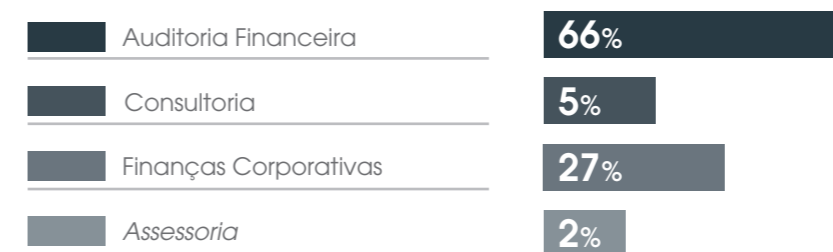
para redigir contratos de trabalho, especialistas fiscais e pessoas com outros talentos - incluindo especialistas em tecnologia - para oferecer ferramentas de teletrabalho ou para facilitar o acesso remoto às informações da empresa. Na Auren, temos à sua disposição equipas multidisciplinares, capazes de atrair, potenciar e reter os talentos da sua equipa, seja em que continente for.


## AUREN EM NÚMEROS



## FATURAÇÃO AUREN PORTUGAL

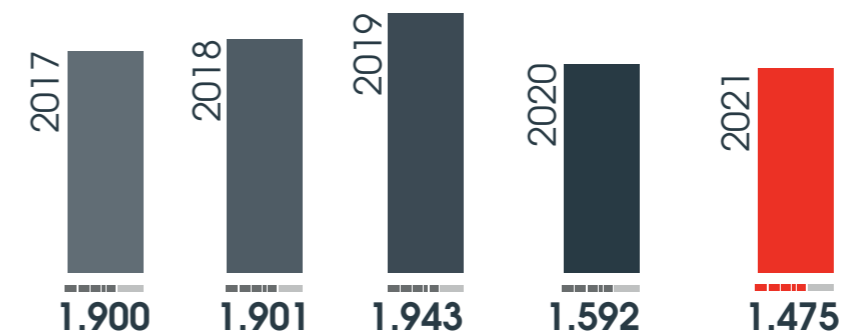
## VOLUME DE NEGÓCIOS GLOBAL POR ÁREA DE



Fonte 2021: 

## EVOLUÇÃO GLOBAL DO VOLUME DE NEGÓCIOS

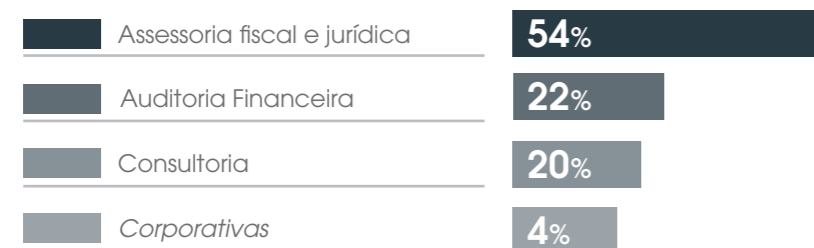
Dados em milhões de EUR



Fonte: 2021: 

## RANKING INTERNACIONAIS

### VOLUME DE NEGÓCIOS GLOBAL POR ÁREA DE SERVIÇO



Fonte 2021: **auren**

### RANKING MUNDIAL DAS ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS

A Antea, aliança de empresas independentes dirigidas pela Auren, detém uma posição de liderança no ranking, quer a nível regional, quer global.



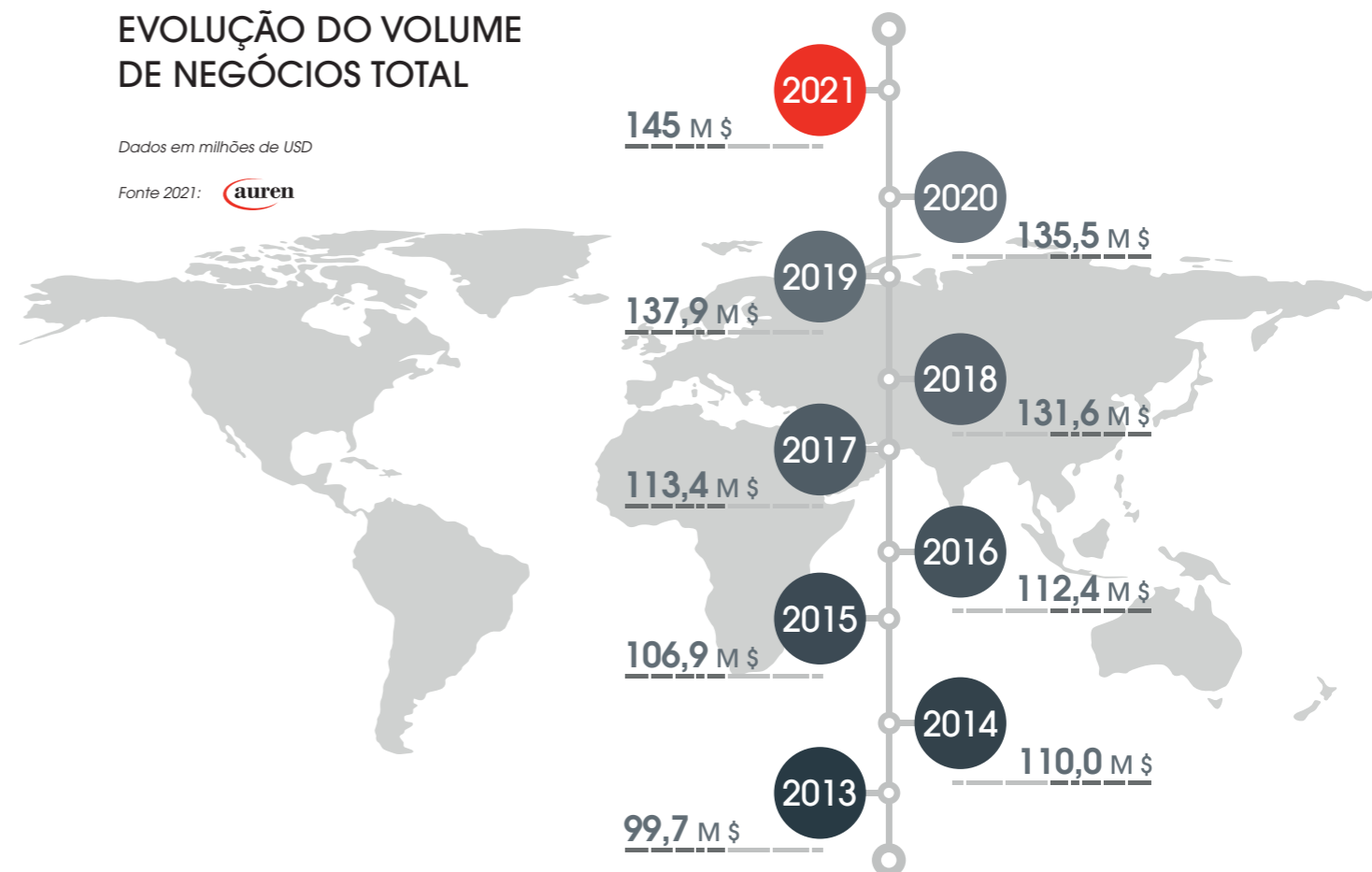
A Antea é a **15ª** à escala mundial. Posição que ocupa no ranking, por volume de negócios.

Fonte 2021: **Accounting**

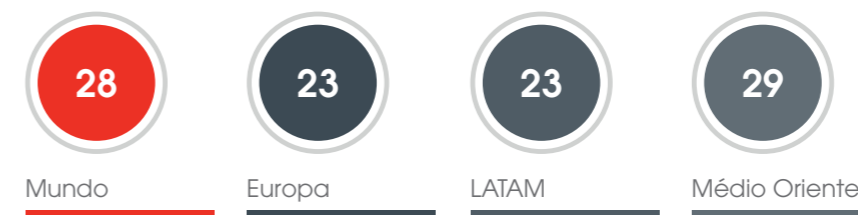
## EVOLUÇÃO DO VOLUME DE NEGÓCIOS TOTAL

Dados em milhões de USD

Fonte 2021: **auren**



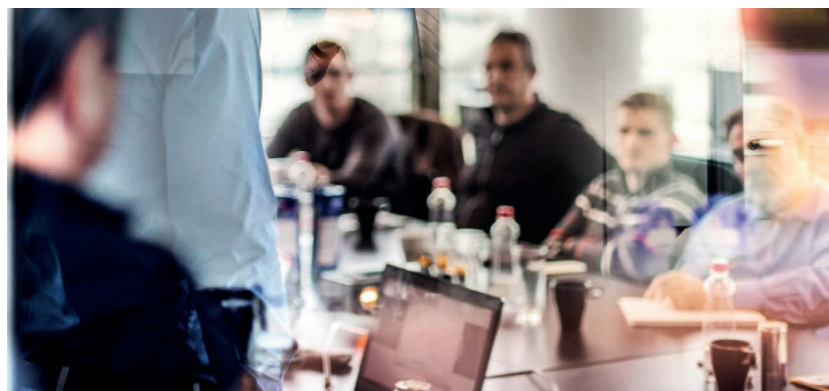
### RANKING DE FIRMAS



Fonte 2021: **Accounting**

## A NOSSA EQUIPA

AS NOSSAS PESSOAS,  
A CHAVE DO  
NOSSO SUCESSO



**Carlos Pinho**  
Partner Auren Portugal  
carlos.pinho@aren.pt

**Francisco Torres**  
Partner Auren Portugal  
francisco.torres@aren.pt

**Regina Sá**  
Partner Auren Portugal  
regina.sa@aren.pt

**Rosário Líbano-Monteiro**  
Partner Auren Portugal  
rosario.monteiro@aren.pt

**Victor Ladeiro**  
Partner Auren Portugal  
victor.ladeiro@aren.pt

**Carla Rodrigues**  
Audit Manager

**Fátima Martins**  
Audit Manager

**Manuela Cardoso**  
Senior Tax Manager

**Paula Bouços**  
Audit Manager

**Paulo Lopes Porto**  
Business Development Manager

**Ana Luísa Pimentel Alves**  
Auditoria

**Carla Sofia Monteiro Oliveira**  
Auditoria

**Carlos Alexandre Cipriano de Oliveira**  
Auditoria

**Inês Susana Ferreira Soares**  
Auditoria

**Joel Pereira Amorim Rego**  
Auditoria

**Manuel Pedro da Silva Valente Brandão**  
Auditoria

**Maria de Manuela Correia Azevedo Gonçalves**  
Auditoria

**Monica Cristina Rodrigues Ferreira**  
Auditoria

**Pedro Miguel Martins de Almeida**  
Auditoria

**Rui Felgar**  
Auditoria

**Sofia Carmo Andrade Teixeira**  
Auditoria

**Yasmin Barbosa Lima**  
Auditoria

**Ana Filipa Silva Coelho Fernandes**  
Assessoria

**Carlos Manuel Veríssimo Pires**  
Assessoria

**Liliana Isabel Sousa Tabacão**  
Assessoria

**Sandra Maria Machado Andrade**  
Assessoria

**Susana Lopes**  
Assessoria

**Teresa Sofia Castanheira Madeira**  
Assessoria

**Tiago André Lopes Boiça**  
Assessoria

**Sandra Rato**  
Legal

**Tânia Areias**  
Comunicação

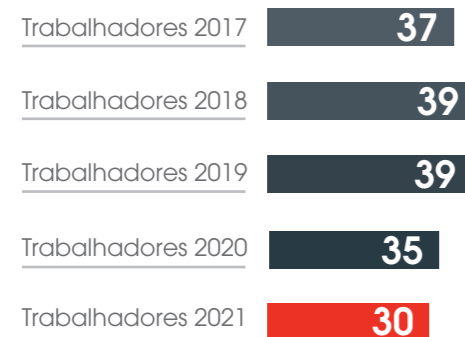
**Marisa Caires Jorge Bureau**  
Apoio Administrativo

**Sandra Maria da Silva Moreira Pedro**  
Apoio Administrativo



## A NOSSA EVOLUÇÃO

### EVOLUÇÃO NACIONAL DOS COLABORADORES EM NÚMEROS



Fonte 2021: auren

### PELO SEXO

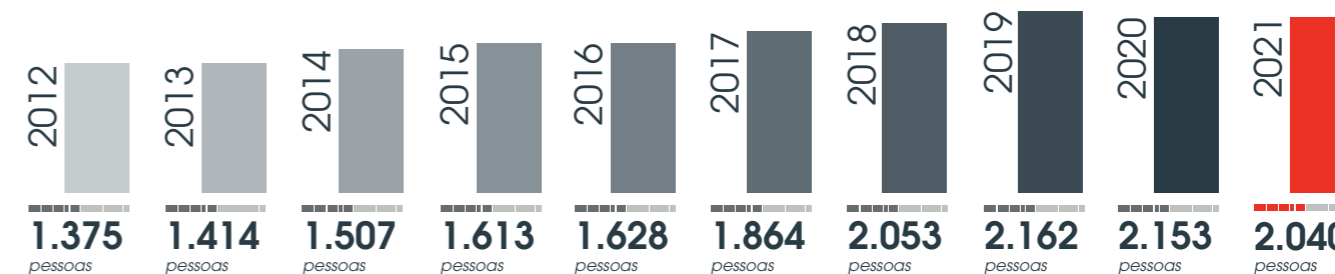


## COLABORADORES INTERNACIONAIS EM NÚMEROS

### COLABORADORES POR REGIÕES



### EVOLUÇÃO INTERNACIONAL DOS COLABORADORES

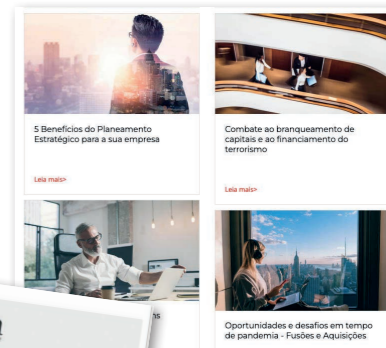


Fonte 2021: auren

# COMUNICAÇÃO

A partilha de informação relevante para o crescimento das empresas continua a ser uma aposta da Auren Portugal.

Através das nossas newsletters, publicações internacionais, blog e redes sociais, estamos ao lado dos nossos clientes e stakeholders, abrindo canais multilaterais de conversação.



# PRESENÇA INTERNACIONAL

## EUROPA

**Alemanha**  
Andorra  
Áustria  
Bélgica  
Bulgária  
Chipre  
Croácia  
Dinamarca  
**Espanha**  
Finlândia  
França  
Grécia  
Hungria  
Irlanda  
Itália  
**Luxemburgo**  
Malta  
Montenegro  
Noruega  
**Países Baixos**  
Polónia  
**Portugal**  
Reino Unido  
República Checa  
Roménia  
Rússia  
Sérvia  
Suécia  
Suíça  
Ucrânia

## AMÉRICA

**Argentina**  
Bolívia  
Brasil  
Canadá  
**Chile**  
**Colômbia**  
Costa Rica  
Equador  
E.U.A.  
El Salvador  
Guatemala  
Honduras  
**México**  
Panamá  
Paraguai  
Perú  
República Dominicana  
**Uruguai**  
Venezuela

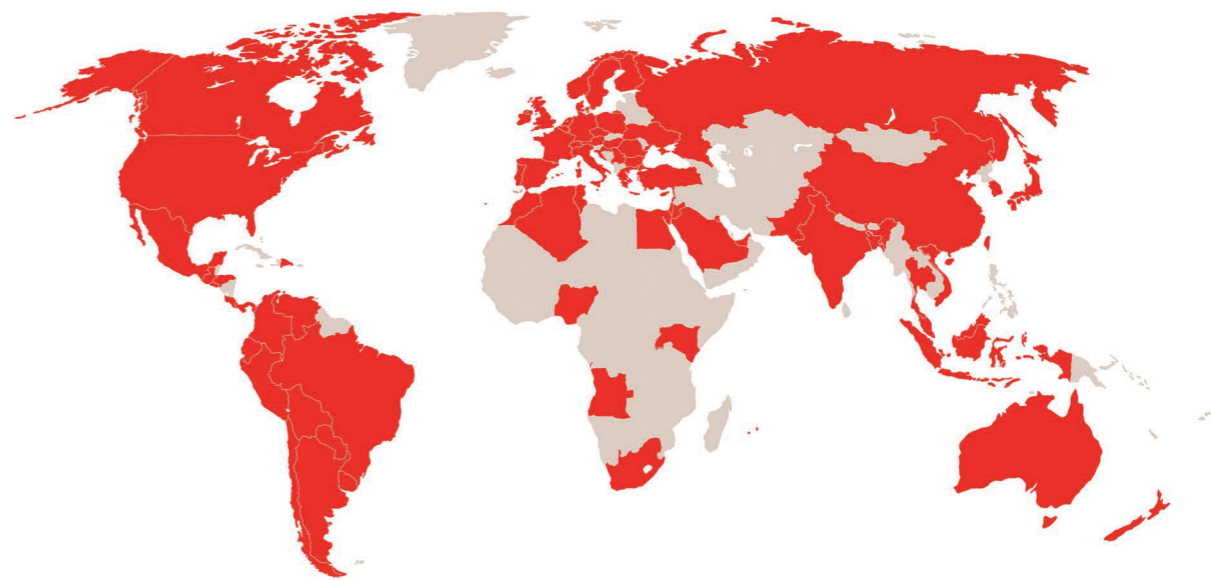
## MÉDIO ORIENTE E ÁFRICA

Angola  
África do Sul  
Arábia Saudita  
Argélia  
EAU  
Egipto  
Israel  
Jordânia  
Kuwait  
Líbano  
Ilhas Maurícias  
Marrocos  
Nigéria  
Tunísia  
Turquia

## ÁSIA-PACÍFICO

Austrália  
Bangladesh  
China  
Coreia do Sul  
Índia  
Indonésia  
Japão  
Malásia  
Nova Zelândia  
Paquistão  
Singapura  
Tailândia  
Vietnam

PRESENÇA EM MAIS DE 70 PAÍSES  
E 350 ESCRITÓRIOS COMO  
MEMBRO DA ANTEA



ASSOCIADOS



**Lisboa:**

Tel. +351 213 602 500

Fax + 351 213 602 501

auren.lisboa@auren.pt

**Porto:**

Tel. +351 226 060 770

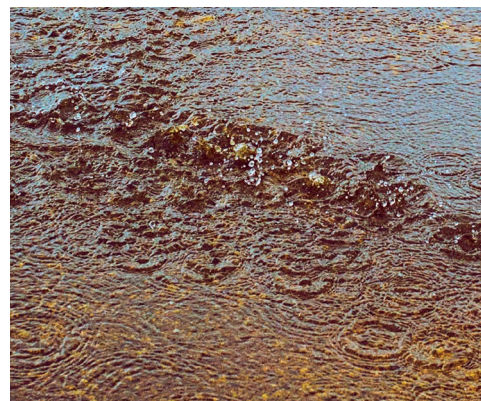
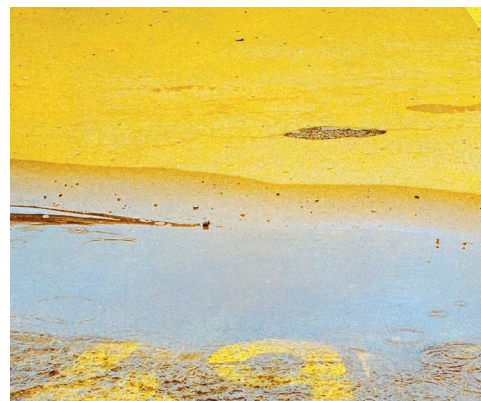
Fax + 351 226 060 878

auren.porto@auren.pt

Siga-nos online



[www.auren.com](http://www.auren.com)



 MEMBER OF THE  
FORUM OF FIRMS

Member of



Alliance of  
independent firms