



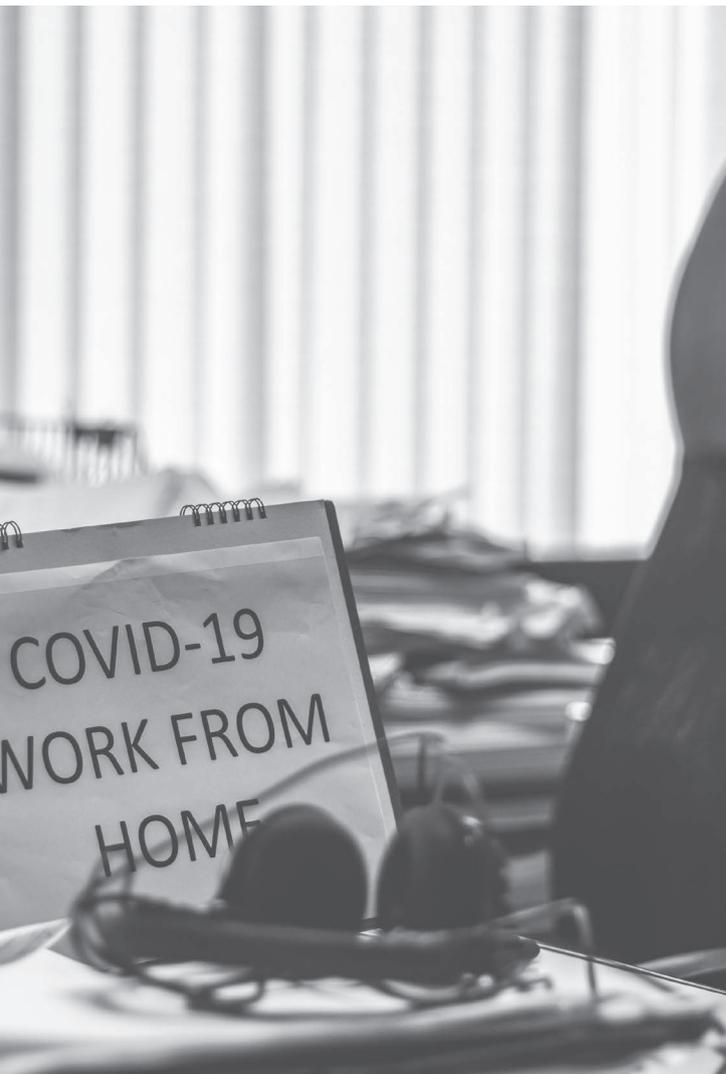
MEMÓRIA CORPORATIVA 2020

PORTUGAL

2020

AUDITORIA
ASSESSORIA FISCAL
ASSESSORIA CONTABILÍSTICA
FINANÇAS CORPORATIVAS
CONSULTORIA





MEMÓRIA CORPORATIVA 2020

O nosso dia a dia foi afetado pela pandemia de Covid-19. Muito sofrimento humano e sérios danos para a economia. A nossa empresa, à semelhança de muitas empresas um pouco por todo o mundo, soube adaptar-se para estar mais perto das pessoas e apoiar os nossos clientes nestas circunstâncias tão complexas.

Índice

APRESENTAÇÃO	4
UMA EMPRESA GLOBAL	6
VISÃO DE FUTURO	10
VALORES	12
RESPONSABILIDADE SOCIAL	14
SERVIÇOS	16
Auditoria e revisão legal de contas	
Assessoria contabilística, fiscal e financeira	
Consultoria	
Finanças corporativas	
Serviços em expansão	
SECTORES	28
A AUREN EM NÚMEROS	30
EQUIPA	34
COMUNICAÇÃO	38
A AUREN PELO MUNDO	42

APRESENTAÇÃO



VICTOR LADEIRO

Presidente
Auren Portugal

RETOMAR A ATIVIDADE

O futuro dos negócios mudou, principalmente moldado pelos efeitos da pandemia de COVID-19 na economia global onde todos vivemos e gerimos as nossas empresas. Apesar de ainda estarmos a avaliar os impactos destes dois anos de estagnação no Turismo, Restauração, Arte e outro setores mais afetados, há já uma sensação de alívio, a perceção de que o pior já passou. Os índices de confiança no mercado melhoraram e o *mindset* de gestão está focado, agora, em desenvolver novas oportunidades.

Tal como o nosso estudo sobre o impacto da pandemia de COVID-19 nas empresas portuguesas concluiu, apesar de as perdas terem sido significativas, também se registaram aumentos de faturação devido à inovação de produto e no processo de venda

e comunicação. O marketing digital e o comércio online, por exemplo, representaram áreas de desenvolvimento real para os nossos clientes. Na Auren, para além de atuarmos para mitigar efeitos negativos da crise, estamos comprometidos em apoiar e facilitar todas as oportunidades de crescimento que daqui surjam.

Continuamos a servir os nossos clientes com soluções de acesso às medidas extraordinárias de apoio em vigor, antecipando e implementando, atempadamente, as novas diretivas do Estado. Com os nossos serviços integrados de consultoria de gestão (estratégia, fiscalidade, finanças corporativas) apoiamos e criamos novas soluções de crescimento. O regime de teletrabalho não nos afastou do standard de qualidade a que habituamos os

nossos clientes, pelo contrário, a tecnologia conseguiu que nos tornássemos mais presentes e relevantes na vida das empresas.

Conscientes das exigências deste novo mundo, as áreas de Auditoria e Revisão Legal de Contas, Assessoria, Consultoria e Finanças Corporativas foram complementadas com uma nova abordagem multisectorial de serviços de Business Development. Assim, qualquer oportunidade de crescimento de negócio, independentemente do seu país de origem, poderá ser acompanhada por uma equipa multidisciplinar, com especialização em promoção de vendas e inovação de negócio.

O nosso objetivo é que a Auren Portugal continue a ser o parceiro de negócio da sua empresa, especialmente nesta fase de mudança e de retoma. Para tal, desenvolvemos uma abordagem de serviço cada vez mais global e integrada, renovando equipas e adotando novas metodologias

de trabalho. Com o acesso direto às redes internacionais da Auren e da Antea, garantimos a mesma qualidade de resposta em 70 países de todos os continentes. Com o nosso investimento partilhado em inovação e tecnologia, acompanhamos o

state of the art de cada disciplina a nível mundial, difundindo essa inovação em cada um dos nossos mercados locais.

Em proximidade. Acrescentando valor sem prescindir da qualidade.



**PERTO DE SI, PARA
CHEGAR MAIS
LONGE.**

UMA EMPRESA GLOBAL



ANTONI GÓMEZ

Presidente
Auren Internacional

Este documento passa em revista os principais acontecimentos e números de 2020, com os olhos postos no futuro, certos de que o próximo ano continuará a ser profundamente mediatizado e centrado nos efeitos da pandemia de COVID-19.

Continuaremos a adaptar-nos da melhor forma possível para satisfazer as necessidades dos nossos clientes. Continuamos a considerar a abordagem internacional como um dos eixos estratégicos mais importantes da Auren.

As circunstâncias foram particularmente difíceis para todos. Os nossos clientes estiveram centrados em responder às suas necessidades internas, o que resultou numa redução de novas iniciativas internacionais.

Mas soubemos adaptar as nossas ações aos momentos especiais que nos têm afetado a todos. Trocámos experiências, nos diferentes países onde estamos presentes, sobre a melhor forma

de gerir o impacto da Covid-19, a organização interna e a satisfação das necessidades dos nossos clientes. Aumentámos significativamente o volume de informações financeiras, legais e fiscais prestadas dentro da rede e para o exterior. Destaque ainda para a realização regular das nossas conferências internacionais, ainda que em formato virtual. As facilidades proporcionadas pelas novas tecnologias permitiram que os nossos eventos online registassem recordes de participação. Tal permitiu que muitas pessoas na empresa aumentassem os seus contactos internacionais com outros membros da empresa.

Os nossos grupos de trabalho continuaram, igualmente, em formato virtual, registando a participação de novos membros. Apesar das limitações em termos de contacto pessoal, as interações e os projetos partilhados continuaram – e inclusive aumentaram.

Continuámos a aumentar o leque de serviços e a cobertura territorial nos países onde atuamos. A nossa estratégia centra-se em assegurar a excelência em termos de serviço, com equipas multidisciplinares, com um posicionamento sólido, quer em termos de dimensão, quer em termos de cobertura territorial. Quicá a um ritmo mais baixo do que se tivéssemos podido manter contactos pessoais, continuamos a contar com profissionais especializados e empresas com competências que nos permitem servir melhor os nossos clientes.

Com serviços partilhados e um profundo espírito de cooperação entre profissionais, o nosso modelo organizacional permite aos diferentes escritórios da Auren e aos seus clientes desenvolverem as suas atividades com elevados níveis de eficiência, graças aos mais de 2.500 especialistas que trabalham com objetivos comuns.

As empresas, independentemente da sua atividade e dimensão, têm uma interação cada vez maior com outros países e, neste sentido, a Auren oferece a resposta adequada. Tudo isto graças à solidez nos países onde temos presença direta e graças à cobertura proporcionada pela associação ANTEA, Aliança de Empresas Independentes, promovida e dinamizada pela Auren, com presença em mais de 70 países e com mais de 300 escritórios nas principais cidades do mundo. Neste ano, a nossa presença internacional aumentou, especialmente na região da Ásia-Pacífico e no Norte da África, como eixos cada vez mais significativos da atividade económica internacional.

Cientes da crescente importância do desenvolvimento internacional, mantemos relações e acordos com outras empresas e associações com vista a uma colaboração mútua que conduza a melhorias contínuas em matéria de serviço ao cliente. Neste sentido, as nossas atividades internacionais continuarão a merecer a nossa atenção nos próximos anos, reforçando e promovendo a colaboração com outros grupos internacionais.

A NOSSA ESTRATÉGIA CENTRA-SE EM ASSEGURAR A EXCELÊNCIA DO SERVIÇO, COM EQUIPAS MULTIDISCIPLINARES E UM POSICIONAMENTO SÓLIDO, QUER EM TERMOS DE DIMENSÃO, QUER DE COBERTURA TERRITORIAL.

Continuamos a apostar numa presença ativa no Forum of Firms, do Transnational Auditors Committee da IFAC (International Federation of Accountants), e melhorámos significativamente a nossa presença nos rankings internacionais.

Através da Fundação Auren, continuámos a desenvolver iniciativas em diferentes países no que toca à assistência a grupos mais desfavorecidos, bem como a realização de diferentes ações que contribuam para a melhoria das organizações, como contributo para um mundo mais justo e sustentável.

Deste modo, e graças à proximidade das nossas equipas, a empresa está em condições de responder de forma satisfatória aos desafios internacionais. Com o nosso profissionalismo, e com a garantia da nossa presença e dos nossos valores, aqui e no mundo, continuamos empenhados na sustentabilidade e no desenvolvimento das pessoas, das empresas e da sociedade.





VISÃO DE FUTURO

O futuro das empresas de serviços de consultoria e auditoria passa pela adoção de estratégias de diferenciação competitiva. Alguns optam por competir em matéria de preço; outros, especializando-se ou valorizando a sua marca como elemento identificador dos seus serviços, para conquistarem a confiança dos clientes.

A Auren faz uma aposta clara na notoriedade da sua marca, que permite uma clara identificação das características dos seus serviços, consolidando-a como uma das empresas líderes de mercado nos países onde está presente. A nossa estratégia continuará. Assim, a ser de desenvolvimento de ações coordenadas por forma a reforçar o seu posicionamento entre empresas líderes em cada área geográfica. Essas ações centram-se nos seguintes aspectos:

Potenciar a multidisciplinaridade.

A crescente complexidade do mundo dos negócios torna necessária uma abordagem aos problemas seguindo diferentes pontos de vista. A Auren intensificará o desenvolvimento dos seus serviços especializados nas áreas da consultoria, tecnologia, *corporate*, etc.

Crescer globalmente.

A economia é global e o mundo está cada vez mais interligado.

Na Auren continuamos o processo de expansão internacional, aumentando a nossa presença em novos mercados e cidades, potenciando o leque e oferta de serviços naquelas onde já estamos presentes. E acrescentamos valor coordenando os nossos serviços internacionalmente.

Aposta na inovação.

A realidade está a evoluir a um ritmo vertiginoso e as empresas líderes têm de manter-se na vanguarda por forma a poderem responder às necessidades crescentes dos clientes. Para tal, a Auren mantém uma postura inovadora, privilegiando os processos e uma cultura de inovação em todos os aspectos da gestão e foco nos serviços que presta.

Promover a aplicação da tecnologia.

As ferramentas tecnológicas são um fator estratégico essencial para as empresas de serviços profissionais: qualidade, eficiência e segurança são elementos essenciais para competir, algo que só é possível se a empresa contar com tecnologias de ponta. A Auren está empenhada em continuar na vanguarda dos avanços tecnológicos.

O TALENTO DOS NOSSOS PROFISSIONAIS É UM FATOR CHAVE PARA O NOSSO SUCESSO

Promover o conhecimento e acrescentar valor.

Os clientes apreciam o valor acrescentado que lhes proporcionamos e, para tal, as nossas equipas devem ter os mais elevados níveis de conhecimentos técnicos. Na Auren promovemos estratégias de atração e retenção de talentos, formação contínua de equipas e gestão do conhecimento. O talento dos nossos profissionais é um fator chave para o nosso sucesso.

Especialização em sectores.

A estratégia para o futuro deve evoluir, passando de especialistas na prestação de serviços para especialistas em sectores. Esse caminho, já iniciado há anos, deve ganhar força por forma a sermos reconhecidos como líderes em novos sectores-chave para o desenvolvimento económico dos países onde estamos presentes.



VALORES



Proximidade

Nós trabalhamos em proximidade com os nossos clientes. A nossa flexibilidade e a nossa disponibilidade total diferenciam-nos no mercado. Nós comprometemo-nos proactivamente com os nossos clientes.



Qualidade

A experiência e o know-how dos nossos profissionais, combinados com métodos de trabalho precisos e eficazes, garantem que não entregamos nada menos do que a excelência.



Inovação

A Auren é uma empresa inovadora na prestação de serviços, na melhoria de processos e na implementação de tecnologias de ponta. Sabemos que o mundo está em constante mudança e estamos a progredir com ele.



Ética profissional

Tudo o que fazemos está sujeito à objetividade, aos critérios independentes internacionais e à total confidencialidade. O nosso código de conduta reflete o nosso compromisso com a honestidade que faz parte de nossa cultura.



Abordagem multidisciplinar e especialização

Estamos familiarizados com a crescente complexidade do mundo dos negócios e com a sua natureza global. Por isso, a Auren conta com equipas especializadas em diferentes setores económicos e em diferentes tipos de organizações. Enfrentamos os problemas sob uma perspetiva multidisciplinar: jurídica, fiscal, financeira, organizacional, tecnológica etc.



Valor acrescentado

Os nossos clientes não compram “horas de trabalho”, mas sim soluções. Eles partilham connosco o valor agregado que os nossos serviços geram.

QUEREMOS ESTAR AO LADO DE EMPRESAS E ORGANIZAÇÕES COMO A SUA, COMPROMETIDAS COM A ÉTICA E OS VALORES E QUE APOSTAM NO CRESCIMENTO E NO DESENVOLVIMENTO. A AUREN É UMA EMPRESA MULTIDISCIPLINAR DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA E AUDITORIA CUJA MISSÃO É CRIAR VALOR E CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA SOCIEDADE, DAS ORGANIZAÇÕES E DAS PESSOAS.

RESPONSABILIDADE SOCIAL



Na Auren, assumimos o compromisso de colaborar com o desenvolvimento económico da sociedade com base em valores éticos que promovam o bem-estar das pessoas e criem comunidades prósperas, justas e sustentáveis, que respeitam a dignidade humana.

Para que as ações da nossa empresa possam contribuir para a construção desta visão de futuro, a Auren está comprometida com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, parte da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, adotada por todos os estados-membros da Europa.

Clique na imagem para conhecer melhor cada um dos 17 objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



SERVIÇOS

EQUIPA MULTIDISCIPLINAR

REDE INTERNACIONAL

ESPECIALIZAÇÃO EM SECTORES

Os desafios da economia global exigem soluções integradas, baseadas num amplo entendimento das características comuns e específicas de cada indústria.

Como podemos ajudar?

- Como integramos vários serviços profissionais (gestão, fiscalidade, processos, auditoria, recursos humanos) temos uma visão completa dos desafios da sua empresa
- Devido à nossa experiência multisectorial e à partilha de conhecimento entre equipas, conseguimos criar soluções simples para questões complexas
- Com base nos nossos valores e rigor profissional antecipamos riscos e garantimos a compliance internacional das operações
- Pelo acesso à rede de 2.500 profissionais qualificados e pelo nosso modelo de proximidade internacional, abolimos as fronteiras para o sucesso do seu negócio.



AUDITORIA E REVISÃO LEGAL DE CONTAS

APOSTAMOS EM EQUIPAS MULTIDISCIPLINARES DE AUDITORES, GESTORES E CONSULTORES PARA QUE OS NOSSOS SERVIÇOS DE AUDITORIA NÃO SE LIMITEM A SER UMA ANÁLISE QUANTITATIVA.

Com uma visão global da economia do país e do mundo, munidos de experiência sectorial e do rigor que nos caracteriza, garantimos a reputação das empresas e das suas contas. Mitigamos riscos e ameaças de mercado. Identificamos oportunidades de crescimento.

Como podemos ajudar?

AUDITORIA E REVISÃO LEGAL DE CONTAS

- Auditoria obrigatória anual
- Auditoria de contas consolidadas
- Sectores com regulação específica: financeiro, seguros, concessões, etc.
- Auditoria voluntária

REVISÃO LIMITADA E RELATÓRIOS SIMPLIFICADOS

- Relatórios simplificados
- Relatórios obrigatórios previstas na legislação: reduções de capital, ampliações de capital, direito preferência de subscrição, etc.
- Avaliação de sistemas de controlo interno

- Revisão de relatórios de sustentabilidade
- Outros relatórios e informações.

PROVAS PERICIAIS E FORENSES

- Peritagens judiciais
- Peritagens em processos arbitrais e de mediação
- Pareceres financeiros
- Resolução de conflitos
- Prevenção e investigação de fraude
- Relatórios contra periciais
- Relatórios de especialista independente

DUE DILIGENCE FINANCEIRA

Aplicável às seguintes situações:

- Fusões, cisões e aquisições
- Alienação de empresas (vendedor's due diligence)
- Encerramento ou

alargamento de áreas de negócio

- Entrada em Bolsa
- Joint Ventures e alianças estratégicas
- Privatizações
- Aquisição e gestão de franquias
- Obtenção de fontes de financiamento
- Investimento em capital de risco
- Alteração dos órgãos de gestão

AUDITORIA DE REGULARIDADE OPERATIVA (SETOR PÚBLICO)

A Auren possui uma experiência sólida no trabalho colaborativo com as Administrações Públicas e Locais:

- Administrações locais
- Empresas municipais
- Assembleias municipais
- Entidades público-privadas
- Empresas de capital aberto
- Órgãos sem fins lucrativos de natureza pública
- Consórcios e outras entidades de direito público

ASSESSORIA CONTABILÍSTICA, FISCAL E FINANCEIRA

AS NOSSAS EQUIPAS MULTIDISCIPLINARES TRABALHAM DE FORMA INTEGRADA COM A EQUIPA DO CLIENTE, FAZENDO QUESTÃO DE CONHECER, EM PROFUNDIDADE, O SEU NEGÓCIO, A SUA ORGANIZAÇÃO E OS SEUS PROCESSOS DE TRABALHO.

O objetivo dos nossos serviços de assessoria não é recolher e organizar dados. Trata-se de transformar dados em informação de gestão. E transformar informação em conhecimento que acrescente valor à atividade da empresa.

Como podemos ajudar?

ASSESSORIA CONTABILÍSTICA

- Execução e controlo de tarefas administrativas
- Processamento salarial
- Contabilidade Geral e Analítica
- Preparação de declarações fiscais e parafiscais
- Preparação das demonstrações financeiras
- Inventariação e controlo de ativos fixos.

ASSESSORIA FISCAL

1. Planeamento tributário

- Determinação de preços de transferência e respetivo dossier
- Prevenção de contingências fiscais
- Integração das obrigações fiscais de empresas que operam em vários países
- Planeamento das obrigações fiscais da mobilidade dos seus recursos humanos (expatriados)
- Realização de Due Diligence na aquisição de empresas
- Planeamento e assessoria da tributação indireta
- Otimização de alternativas com vista à minimização de riscos fiscais

2. Gestão tributária

- Revisão das declarações fiscais
- Recuperação do IVA

- Preparação de dossier fiscal
- Atualização permanente da informação sobre obrigações tributárias que afetam o seu negócio
- Resolução de conflitos de dupla tributação
- Cumprimento de todas as obrigações fiscais
- Reporte de informação financeira de gestão
- Elaboração de orçamentos de tesouraria e exploração
- Controlo e execução orçamental
- Controlo de tesouraria
- Gestão de cobranças
- Controlo de operações bancárias

ASSESSORIA FINANCEIRA

- Reporte de informação financeira de gestão
- Elaboração de orçamentos de tesouraria e exploração
- Controlo e execução orçamental
- Controlo de tesouraria
- Gestão de cobranças
- Controlo de operações bancárias

CONSULTORIA

OS NOSSOS SERVIÇOS DE CONSULTORIA ENGLOBAM VÁRIAS SOLUÇÕES DE CRESCIMENTO PARA A SUA EMPRESA.



Os serviços Auren apoiam os processos de expansão nas mais variadas formas: através da construção de planos de negócios ou de viabilidade, através de processos de aquisições, cisões e fusões, ou através de iniciativas de reestruturação financeira e refinanciamento.

Como podemos ajudar?

BUSINESS DEVELOPMENT

- Diagnóstico de potencial
- Criação e implementação de estratégia de Gestão e/ou Comercial
- Criação e implementação de estratégia de Vendas e New Business
- Otimização de processos e performance da equipa comercial
- Apoio à exportação
- Apoio a fusões, aquisições e joint-ventures



COMPLIANCE, NORMAS E SISTEMAS DE GESTÃO

- Melhoria da produtividade e rentabilidade dos processos
- Implementação de Sistemas de Gestão da Qualidade
- Implementação de Sistemas de Gestão da Segurança
- Implementação de Sistemas de Gestão do Ambiente
- Implementação de

Sistemas de Gestão da Responsabilidade Social

- Otimização da cadeia de valor

PESSOAS

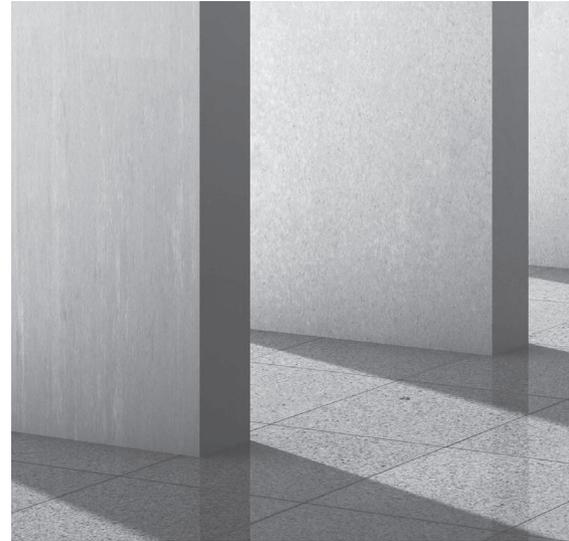
- Formação e desenvolvimento de talentos (online e offline)
- Gestão de plano de formação da empresa
- Avaliação da formação

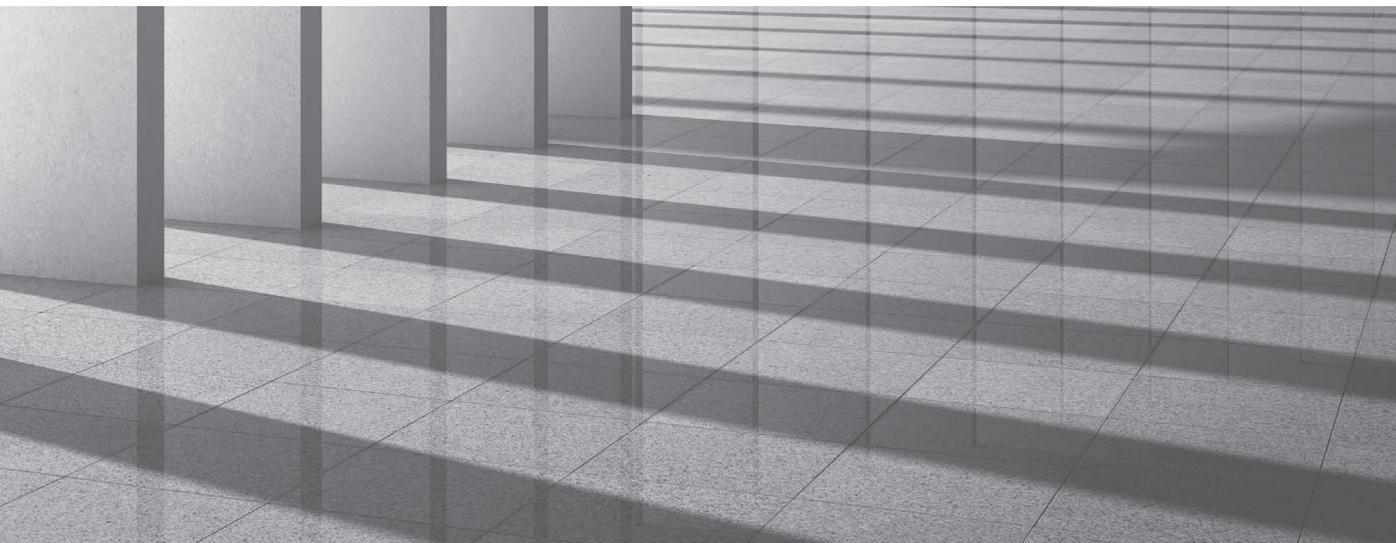
TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO

- Apoio ao cumprimento do NRGPD
- Infraestruturas de segurança da informação (Cibersegurança) e sistemas de TI

FINANÇAS CORPORATIVAS

DENTRO DO NOSSO PAÍS,
OU NOS 70 PAÍSES DA REDE
AUREN, ENCONTRAMOS
A MELHOR SOLUÇÃO
E SELECIONAMOS OS
MELHORES PARCEIROS PARA
O CRESCIMENTO DA SUA
EMPRESA.





Os serviços Auren apoiam os processos de expansão nas mais variadas formas: através da construção de planos de negócios ou de viabilidade, através de processos de aquisições, cisões e fusões, ou através de iniciativas de reestruturação financeira e refinanciamento.

Como podemos ajudar:

- Avaliação de empresas
- Operações de Financiamento
- Reestruturação da dívida
- Análise de informação financeira prospetiva
- Aquisições, fusões, incorporações e cisões
- Viabilidade económico-financeira
- Avaliação da empresa
- Planos de negócios e viabilidade

SERVIÇOS EM EXPANSÃO

BUSINESS DEVELOPMENT
SOLUÇÕES INTEGRADAS PARA O
CRESCIMENTO DA SUA EMPRESA.



As nossas equipas multidisciplinares podem apoiar os vários processos de crescimento da sua empresa.

Em Portugal, com:

- Análise de potencial de crescimento
- Desenho de estratégia de business development
- Acesso privilegiado às oportunidades dentro da rede de clientes
- Programa especificamente criado para a aceleração de vendas (online e offline)

Internacionalmente, com o acesso direto aos profissionais dos 70 escritórios da Auren.





Para dar resposta aos desafios dos nossos clientes e aos desafios do mercado, construímos uma nova oferta de Consultoria, o Business Development. Este serviço, como o nome indica, destina-se a apoiar o desenvolvimento dos negócios, criando condições para a melhoria da performance global da empresa, alavancada em melhores resultados de vendas.

A metodologia está alinhada com a estratégia da rede Auren de serviços partilhados com abordagem 360°. Desta forma, trata-se de um serviço com âmbito internacional e multidisciplinar. O primeiro passo é fazer um diagnóstico inicial da empresa, para avaliar o seu potencial de crescimento. Após serem identificadas as áreas com potencial, através do estudo da informação nacional e internacional da rede Auren, é desenhada uma estratégia de crescimento. Caso esta estratégia englobe a expansão para fora de fronteiras e /ou a compra e venda de ativos no estrangeiro, o nosso cliente passa a ser acompanhado

pela equipa do país de origem e pela equipa do outro país envolvido no negócio.

Assim, de forma célere, são ultrapassados eventuais problemas de diferenças culturais, legais ou fiscais entre os dois mercados.

Este tipo de abordagem surgiu como resposta aos efeitos negativos da pandemia e parece-nos muito apropriada para o mundo em que vivemos: com uma economia cada vez mais global e também, mais digital.

Encontrar soluções de crescimento, de forma multidisciplinar, em todos os países onde há uma equipa Auren ou Antea, é pois, a evolução natural da nossa missão:

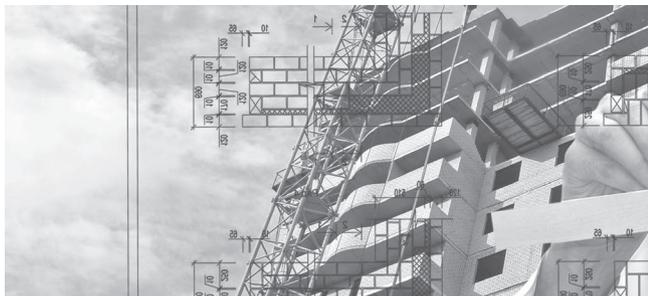
QUEREMOS ESTAR AO LADO DE
EMPRESAS E ORGANIZAÇÕES
COMO A SUA, COMPROMETIDAS
COM A ÉTICA E OS VALORES E QUE
APOSTAM NO CRESCIMENTO E NO
DESENVOLVIMENTO.

SECTORES

EXPERTISE SECTORIAL AUREN PORTUGAL



- ▶ Agricultura e pecuária
- ▶ **Comunicação e Publicidade**
- ▶ **Construção Civil**
- ▶ Distribuidores/Grossistas
- ▶ Indústria Alimentar
- ▶ Indústria Moldes
- ▶ Indústria Metalúrgica
- ▶ Indústria Química
- ▶ Indústria Têxtil
- ▶ **Investimento Imobiliário**
- ▶ **Hotalaria**
- ▶ **Retalho online**
- ▶ **Retalho (Oculistas)**
- ▶ **Retalho (Vestuário)**
- ▶ **Sector Social**
- ▶ **Tecnologia e Sistemas de Informação**
- ▶ Transportes
- ▶ **Turismo**



AUREN EM NÚMEROS

FATURAÇÃO AUREN PORTUGAL

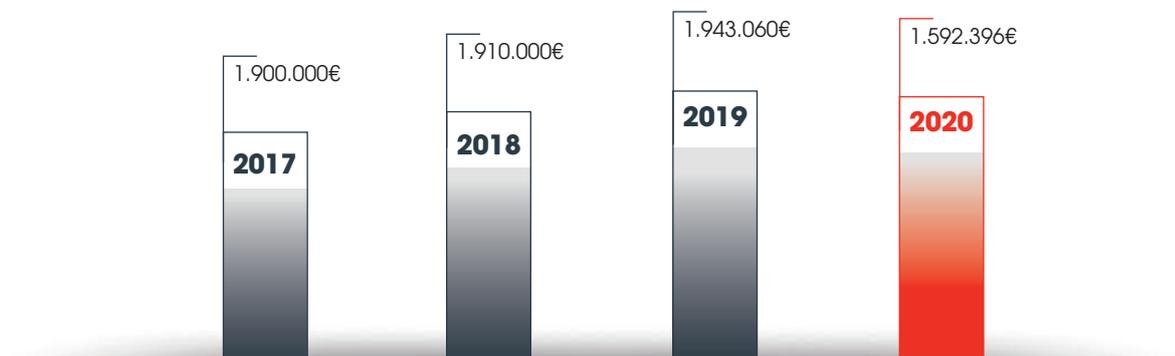
FATURAÇÃO POR SERVIÇOS



Fonte:  2020



EVOLUÇÃO DA FATURAÇÃO TOTAL DA AUREN PORTUGAL



Fonte:  2020

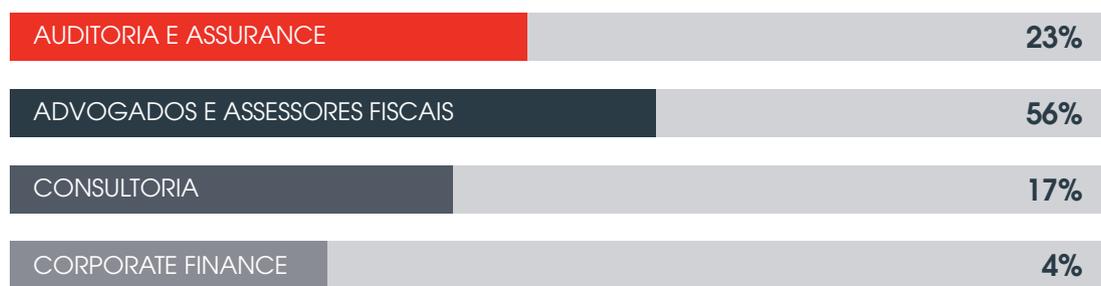
RANKING DE FIRMAS



Fonte:  2020

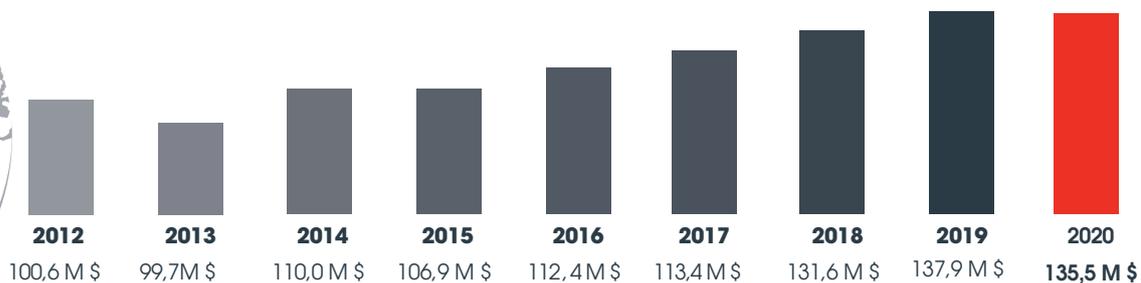
FATURAÇÃO AUREN INTERNACIONAL

FATURAÇÃO POR SERVIÇOS



EVOLUÇÃO DA FATURAÇÃO TOTAL

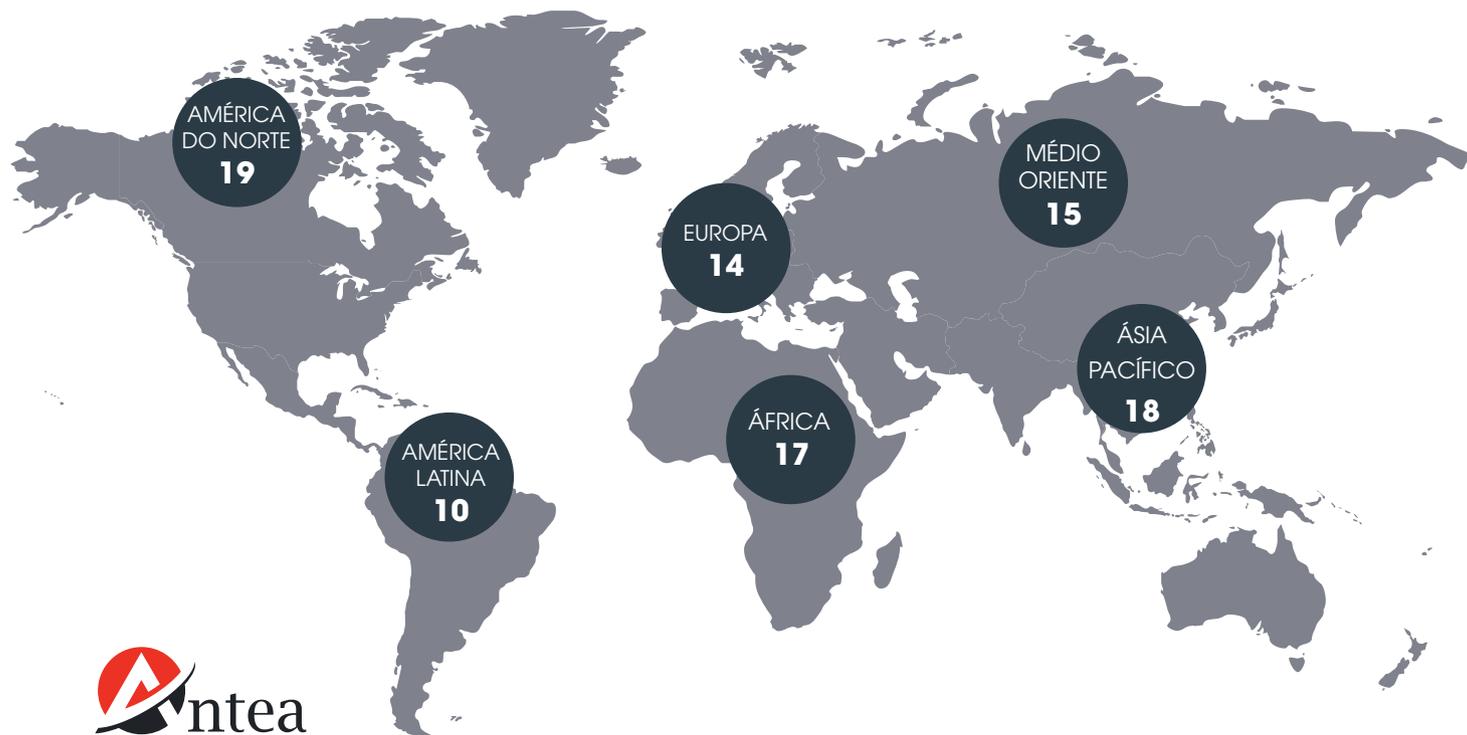
Dados em milhões de USD.



Fonte:  2020

RANKING MUNDIAL DE ASSOCIAÇÕES PROFISSIONAIS

A ANTEA, aliança de Empresas Independentes promovida pela Auren, ocupa uma posição destacada nos rankings regionais e mundiais.



A Antea ocupa a posição **nº16** (por volume de faturação) a nível mundial

EQUIPA

OS NOSSOS PROFISSIONAIS

STAFF AUREN PORTUGAL

Carlos Pinho

Partner Auren Portugal
carlos.pinho@aren.pt

Francisco Torres

Partner Auren Portugal
Francisco.torres@aren.pt

Regina Sá

Partner Auren Portugal
regina.sa@aren.pt

Rosário Líbano Monteiro

Partner Auren Portugal
rosario.monteiro@aren.pt

Victor Ladeiro

Partner Auren Portugal
victor.ladeiro@aren.pt

Vitória Pinhão

Partner Auren Portugal
Vitoria.pinhao@aren.pt

Carla Rodrigues

Audit Manager

Fátima Martins

Audit Manager

Manuela Cardoso

Senior Tax Manager

Paula Bouços

Audit Manager

Paulo Lopes Porto

Business Development Manager

Ana Luísa Pimentel Alves

Auditoria

Carlos Alexandre Cipriano de Oliveira

Auditoria

Cláudia Patrício Almeida Caseiro

Auditoria

Gerónimo Gomes das Costa

Auditoria

Joel Oereira Amorim Rego

Auditoria

Luísa Margarida Soares Gouveia Galante

Auditoria

As nossas pessoas, a
chave do nosso sucesso



**Manuel Pedro da Silva Valente
Brandão**

Auditoria

Pedro Miguel Martins De Almeida

Auditoria

Rui Felgar

Auditoria

Sofia Carmo Andrade Teixeira

Auditoria

Carlos Manuel Veríssimo Pires

Assessoria

Ana Filipa Silva Coelho Fernandes

Assessoria

Liliana Isabel Sousa Tabacão

Assessoria

Sandra Maria Machado Andrade

Assessoria

Teresa Sofia Castanheira Madeira

Assessoria

Tiago André Lopes Boiça

Assessoria

Pedro Marques

Consultoria

Sandra Antunes

Consultoria

Susana Pulido

Consultoria

Sandra Rato

Legal

Tânia Areias

Comunicação

Maria de Lurdes dos Santos Cruz

Apoio Administrativo

Marisa Caires Jorge Bureau

Apoio Administrativo

**Sandra Maria da Silva Moreira
Pedro**

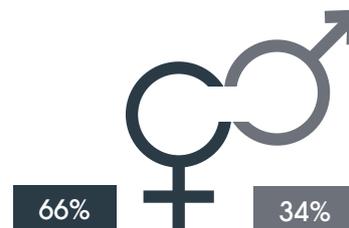
Apoio Administrativo

A NOSSA EVOLUÇÃO

STAFF PORTUGAL



POR GÉNERO



Fonte: **auren** 2020



STAFF AUREN A NÍVEL MUNDIAL

POR REGIÃO

AMÉRICA

Staff: **907**

Escritórios: **25**

EMEA

Staff: **1.246**

Escritórios: **34**



EVOLUÇÃO DO STAFF INTERNACIONAL



Fonte:  2020

COMUNICAÇÃO

EM TEMPOS DE GRANDE INSTABILIDADE E DE VEICULAÇÃO DE INFORMAÇÕES CONTRADITÓRIAS, A AUREN ASSUME-SE COMO UMA FONTE DE INFORMAÇÃO CREDÍVEL E ATUALIZADA. PARA ALÉM DOS ESCLARECIMENTOS PERSONALIZADOS QUE PRESTAMOS AOS NOSSOS CLIENTES, DIVULGAMOS PUBLICAMENTE, DE MODO REGULAR, SÚMULAS DA LEGISLAÇÃO FISCAL E ECONÓMICA QUE IMPACTA A VIDA DAS EMPRESAS.



serviços em expansão

forço da nossa identidade numa abordagem setorial

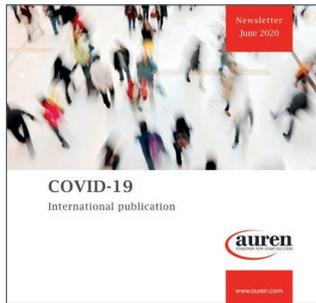
para combinação de valor e a base de todo o nosso negócio. Acreditamos no espaço e fit geográfico que possibilitam a flexibilidade e a sustentabilidade operacional, permitindo-nos desenvolver novas aplicações. Os nossos clientes reconhecem a qualidade dos nossos serviços e a nossa capacidade de inovação, permitindo-nos desenvolver novos produtos e serviços que respondam às suas necessidades, através do nosso Auren e Auren. O comprometimento reconhecido do nosso trabalho para

Conscientes do impacto da COVID-19, a estratégia para a valorização dos nossos serviços vai continuar a ser a especialização multidisciplinar por setores, operacionalizada em 3 grandes pilares: a comunicação local e internacional da nossa proposta de valor, a prestação de serviços a empresas internacionais com ambições europeias e o foco em setores estratégicos em crescimento em Portugal, na Europa e em países lusófonos.

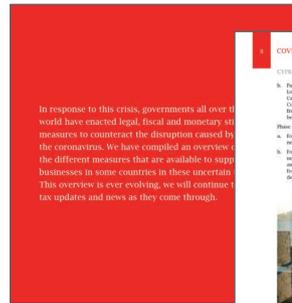


Siga-nos no

Siga-nos no



COVID-19
International publication



In response to this crisis, governments all over the world have enacted legal, fiscal and monetary measures to counteract the disruption caused by the coronavirus. We have compiled an overview of the different measures that are available to support businesses in some countries in these uncertain times. This overview is ever evolving, we will continue to update and news as they come through.



COVID-19

COVID-19

- Passengers should complete the Passenger Locator Form and the Declaration for Carriage and it is compulsory for all passengers. The Member will be required and used to the other specific companies.
- Concerning citizens & special provisions from the Member will be required and used to the other specific companies.



INTERNATIONAL COMPARISON
July 2020

What's in this issue:
Withholding Taxes

International Comparisons is a quarterly publication that provides you an overview of trends and international tax developments by country. It includes different legislative measures that may affect those doing business in multiple countries.

Contract legislation, regulatory and judicial changes, along with explanatory, interpretative and practical advice, are included. It provides a clear and concise overview of the latest developments in tax law and practice. This, along with the author's expertise, makes it an essential reference for tax professionals and business leaders. For more information visit our website.



INTERNATIONAL BUSINESS
April 2020

Auren International Business is a quarterly publication, made up of contributions from colleagues all around the world. The newsletter covers country focus articles, international tax cases as well as technical updates on a variety of topics that impact business. Experts in Auren have the knowledge and experience to help you on your journey, and this issue should be the starting point for your inquiries.

- Features of this edition include:
- Insights on digital economy in Mexico, Greece's reaction to coronavirus law, UK in Italy, and the Singapore and Iran Labour Law Process in the Clean PaaSAC.

We hope you find this edition of this newsletter useful and enjoyable. Happy reading!



FLASH FISCAL
July 2020

Orçamento do Estado suplementar
Limitação aos pagamentos por conta do IBC

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à limitação dos pagamentos por conta do IBC.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à limitação dos pagamentos por conta do IBC.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à limitação dos pagamentos por conta do IBC.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à limitação dos pagamentos por conta do IBC.



FLASH FISCAL
July 2020

O novo regime especial de transmissão de imóveis fiscais aplicável aos adquirentes de entidades consideradas empresas em elucidação

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito ao novo regime especial de transmissão de imóveis fiscais aplicável aos adquirentes de entidades consideradas empresas em elucidação.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito ao novo regime especial de transmissão de imóveis fiscais aplicável aos adquirentes de entidades consideradas empresas em elucidação.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito ao novo regime especial de transmissão de imóveis fiscais aplicável aos adquirentes de entidades consideradas empresas em elucidação.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito ao novo regime especial de transmissão de imóveis fiscais aplicável aos adquirentes de entidades consideradas empresas em elucidação.



FLASH FISCAL
July 2020

Revisão da contabilidade de obrigações fiscais

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à revisão da contabilidade de obrigações fiscais.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à revisão da contabilidade de obrigações fiscais.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à revisão da contabilidade de obrigações fiscais.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito à revisão da contabilidade de obrigações fiscais.



FLASH FISCAL
July 2020

2020, de 22 de novembro
os e pagamentos em prestações do IVA trimestral

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito aos pagamentos em prestações do IVA trimestral.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito aos pagamentos em prestações do IVA trimestral.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito aos pagamentos em prestações do IVA trimestral.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito aos pagamentos em prestações do IVA trimestral.



COVID-19
MEASURES FISCAL (2020)

Classificação e Tecnologia

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito às medidas fiscais relacionadas com a COVID-19.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito às medidas fiscais relacionadas com a COVID-19.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito às medidas fiscais relacionadas com a COVID-19.

Resumo: O Orçamento do Estado suplementar para 2020, aprovado em 23 de Junho, contém várias alterações à legislação fiscal, nomeadamente no que diz respeito às medidas fiscais relacionadas com a COVID-19.



► AUREN PORTUGAL – VINTE ANOS EM PORTUGAL

AUREN PORTUGAL DUAS DÉCADAS A PROMOVER VALOR

Alcancas duas décadas de existência não é para todos e somente uma marca fundada em pilares como a excelência, o rigor e a transparência o conseguem. Que clientes! Da Auren Portugal – Auditoria, Assessoria, Consultoria, que este ano comemora 20 anos de serviço ao território nacional. Victor Ladeira, Administrador da marca, falou com a Revista Pontos de Vista sobre estas duas décadas e como a instituição tem vindo a assumir-se como um player de excelência no mercado local.

Auren tem como missão criar valor e contribuir para o desenvolvimento sustentável da sociedade, organizações e pessoas através dos seus serviços de qualidade que diferenciam países do mundo bem a partir de trabalhar «à 20 anos que Portugal não é excepção. Que balanço faz de todos estes anos de trabalho? Quais foram, até então, os maiores sucessos mais importantes?

O nosso percurso iniciou-se em 1998, com a constituição da sociedade Terna, Terna, Victor Ladeira, SAUC, SAUC, SAUC, SAUC, SAUC, SAUC. No final desta década, num bom momento que vale a economia portuguesa, tivemos a confiança de um importante grupo empresarial nacional que nos comissionou para a operar na área de gestão financeira no contexto do seu processo de internacionalização. Este cliente obrigou-nos a mudar o nosso modelo de negócio em 2002, desenvolvendo um novo modelo orientado para a integração na Auren International.

Como membros da Auren, construímos internacionalmente a marca, através de auditorias financeiras e consultoria de gestão, alargamos os nossos serviços para o resto do território e a área da auditoria e fiscalidade. Com efeito, podemos a desenvolver igualmente as áreas de assessoria financeira e consultoria de gestão.

Auren, o balanço que fazemos desde o início até à data presente é muito positivo. Continuamos com um crescimento sustentado, ganhámos reputação em termos de qualidade e conseguimos uma relação de forte confiança e proximidade com os clientes, autênticos parceiros, com uma abertura total à consultoria. Já hoje o nosso sector apresenta-se muito competitivo.

Auditoria Financeira, Assessoria, Consultoria de Gestão e Franquia Operativas são os serviços de qualidade de que fazemos. Temos competências, tendo em conta o mercado nacional e internacional (para ser mais competitivo, e que nos diferencia da concorrência)? Porque desenvolvemos a Auren como parceira das regiões?

A Auren tem uma cultura única, caracterizada pela multidisciplinaridade dos serviços que presta, dispondo de um portfólio de clientes abrangente com o qual qualquer empresa tem um nível elevado de proximidade. Inicialmente, a Auren tem vindo a implementar planos anuais de formação, a qualificação e desenvolvimento das suas colaboradoras. Em termos internacionais, toda a Auren tem o objetivo de alcançar a excelência e a qualidade dos seus serviços. Mas acreditamos que o desafio mais importante é acompanhar as mudanças no mercado e no momento. Na conferência anual da Auren International, na qual participam todos os países e se o trabalho da Auren, metade do tempo é sempre dedicado a dois países: a Europa da organização e do seu



ESTRUTURA DA AUREN PORTUGAL

va. Disponível a todos, com um compromisso ético e de respeito com o cliente e o ambiente. Estamos a trabalhar no mercado, com o objetivo de a fidelizar de grande maneira. O contacto com os nossos clientes também é muito para desenvolver as atividades do mercado.

Neste âmbito, não somos exceção, contamos regularmente com os centros de reserção das faculdades com mais proximidade, incentivamos as colaboradoras mais jovens, permitimos a sua saída nos países que participam e estamos, por exemplo, a adotar a linguagem portuguesa e a nossa estrutura organizacional e sistema gestão de informação e sistemas.

Do recurso humano de qualquer organização são, de facto, uma peça fundamental para a sua sustentabilidade, essencial e por fim, os seus dois maiores ativos. Temos de nos adaptar, quando as condições empresariais em vigor. Sabemos que na Auren existe um conjunto de princípios, valores e qualidades que colaboramos e devem seguir o mesmo padrão de forma da empresa para com os nossos. Qual importância é fundamental para a Auren. As organizações e para enfrentar os desafios, que cultura corporativa seja completa?

Este aspecto é fundamental para a Auren. As organizações são a nossa "alma" da Auren, os seus valores, os seus princípios e a sua cultura. Na prática, são valores e princípios da Auren. É o seu espírito que nos diferencia e a sua cultura. Mas acreditamos que o desafio mais importante é acompanhar as mudanças no mercado e no momento. Na conferência anual da Auren International, na qual participam todos os países e se o trabalho da Auren, metade do tempo é sempre dedicado a dois países: a Europa da organização e do seu

disponíveis para clarificar aspectos técnicos, criando uma verdadeira relação de confiança e transparência com os nossos clientes.

Na Auren consideram ainda em aderir ao Der Principes da Rede Global das Nações Unidas no âmbito dos direitos humanos, como ponto de partida para a melhoria do desempenho da sociedade e do negócio. Como vêem a importância de cumprir estes princípios?

A responsabilidade social acompanha a Auren desde o seu início. Sempre quisemos ter um impacto positivo na nossa sociedade e contribuir para a melhoria da vida das comunidades onde nos inserimos. Não se trata de ser "politicamente correto". Temos a total convicção que o respeito destes princípios é vital para a sociedade e o negócio. Isto é, contribui para a melhoria do desempenho de todos os nossos stakeholders – colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros. Se as empresas, incluindo a nossa, aderirem a estes princípios, queremos ter um papel decisivo na melhoria deste contexto, contribuindo para que se torne mais sustentável, transparente e inclusivo. No que diz respeito, por exemplo, aos nossos serviços de auditoria, assessoria, consultoria e ao papel de contribuir para o bem comum da sociedade e o crescimento económico da economia.

Presente numa sociedade atualmente incerta, a COVID-19 veio desestabilizar pessoas, negócios e organizações que vivem a sua realidade. Como vêem a importância de cumprir estes princípios?

A responsabilidade social acompanha a Auren desde o seu início. Sempre quisemos ter um impacto positivo na nossa sociedade e contribuir para a melhoria da vida das comunidades onde nos inserimos. Não se trata de ser "politicamente correto". Temos a total convicção que o respeito destes princípios é vital para a sociedade e o negócio. Isto é, contribui para a melhoria do desempenho de todos os nossos stakeholders – colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros. Se as empresas, incluindo a nossa, aderirem a estes princípios, queremos ter um papel decisivo na melhoria deste contexto, contribuindo para que se torne mais sustentável, transparente e inclusivo. No que diz respeito, por exemplo, aos nossos serviços de auditoria, assessoria, consultoria e ao papel de contribuir para o bem comum da sociedade e o crescimento económico da economia.

Apresentamos os nossos serviços de comunicação. O primeiro dos nossos valores, observamos, defende os princípios da transparência. Como vêem a importância de cumprir estes princípios?

Este aspecto é fundamental para a Auren. As organizações são a nossa "alma" da Auren, os seus valores, os seus princípios e a sua cultura. Na prática, são valores e princípios da Auren. É o seu espírito que nos diferencia e a sua cultura. Mas acreditamos que o desafio mais importante é acompanhar as mudanças no mercado e no momento. Na conferência anual da Auren International, na qual participam todos os países e se o trabalho da Auren, metade do tempo é sempre dedicado a dois países: a Europa da organização e do seu

gem, através de destaque no nosso site, envio de newsletters e publicações nas redes sociais. De resto, foi fácil adaptarmo-nos a este novo contexto sobretudo por parte dos nossos equipas que se adaptaram bem ao teletrabalho.

Os clientes preparam o terreno de sentir um maior apoio por parte das suas empresas. Qual foi o contributo da Auren no que à sustentabilidade e ao meio ambiente, neste fase atípica? Predominou o olhar interno ou externo por parte da empresa, numa possível oportunidade para manter uma vez os seus serviços?

O que nos diferencia neste período foi a aplicação de uma estratégia de sustentabilidade. Com um grande foco na nossa legislação fiscal, laboral e ambiental e a nível de empresas, tivemos a iniciativa de, por um lado, analisar as soluções legalmente disponíveis e por outro lado, comunicar antecipadamente aos clientes. Como exemplos de um patamar de confiança e proximidade com os clientes, após do momento incerto e de grande fluxo de soluções apresentadas, pelo Governo – eles seguiram as nossas sugestões e implementaram as soluções mais adequadas. Também tivemos o apoio positivo face à estabilidade, pois as empresas valorizam particularmente um parceiro em quem confiar.



ONDE GOSTARIA DE VER ELEVADA A MARCA DAQUI A MAIS 20 ANOS?

Desde a 20 anos não é possível prever onde estará a marca Auren, mas sabemos e estamos fortemente empenhados que seja uma referência ainda maior na área da Auditoria e Consultoria e que preserve o rigor e a modernidade pelas quais nos guiamos. Nos primeiros anos, estamos particularmente empenhados na possibilidade de crescermos com base num posicionamento mais abrangente. Cada vez mais, a proposta de valor da Auren está em proximidade – disponibilizar especialistas de várias áreas (fiscal, financeira, jurídica, recursos humanos, entre outros), que trabalham em conjunto para oferecer soluções que possam desenvolver novos ámbitos de negócio, como sejam o vertente da consultoria empresa



Quer fazer crescer o seu negócio?

Na auren apostamos no desenvolvimento da sua empresa

Em contacto em Portugal
 Mais de 1.000 colaboradores no Portugal
 Presença em 19 países

www.auren.com

AUREN INTERNACIONAL

EUROPA

Alemanha

Andorra
Áustria
Bélgica
Bulgária
Chipre
Croácia
Dinamarca

Espanha

Finlândia
França
Grécia
Hungria
Irlanda
Itália

Luxemburgo

Malta
Montenegro

Noruega

Países Baixos

Polónia
Portugal
Reino Unido
República Checa
Roménia
Rússia
Sérvia
Suécia
Suíça
Ucrânia

AMÉRICA

Argentina

Bolívia
Brasil
Canadá

Chile

Colômbia

Costa Rica
Equador
E.U.A.

El Salvador
Guatemala
Honduras

México

Panamá
Paraguai
Perú
República Dominicana

Uruguai

Venezuela

MÉDIO ORIENTE E ÁFRICA

Angola
Arábia Saudita
Argélia
EAU
Egipto
Israel
Jordânia
Kuwait
Líbano
Ilhas Maurícias
Marrocos
Nigéria
África do Sul
Tunísia
Turquia

ÁSIA-PACÍFICO

Austrália
Bangladesh
China
Coreia do Sul
Índia
Indonésia
Japão
Malásia
Nova Zelândia
Paquistão
Singapura
Tailândia
Vietnam



ASSOCIADOS

PRESENÇA EM MAIS DE 70 PAÍSES E 300
ESCRITÓRIOS COMO MEMBRO DA ANTEA





Lisboa:

Tel. +351 213 602 500

Fax + 351 213 602 501

auren.lisboa@aren.pt

Porto:

Tel. +351 226 060 770

Fax + 351 226 060 878

auren.porto@aren.pt

MEMÓRIA CORPORATIVA 2020

PORTUGAL

www.auren.com

Member of



Alliance of
independent firms