



כלים לניהול עסקים משפחתיים

הערכים שלנו

קירבה - איכות - חדשנות - אתיקה מקצועית - גישה רב-תחומית ותחומי מומחיות - אנו מעניקים ערך





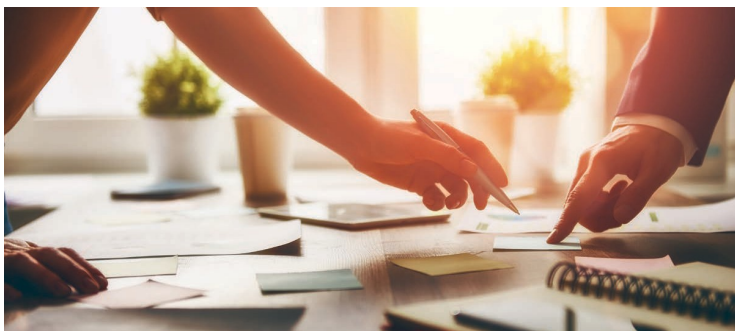
גישת 360°

כיום, הבעיות איתן נדרשות להתמודד חברות הן: מורכבות, תלויות וקשורות בגורמים רבים ומושפעות משינויים גלובליים. על כן, הם זקוקים לסל פתרונות מותאם לעסק שלהם, המציע חזון של כיסוי מלא 360 מעלות ומספק פתרונות עסקיים בעלי ערך ממשי ומוחשי.

AUREN מאז ומעולם הציעה גישה רב-תחומית אליה היא מחויבת, מה שמאפשר לה להיות אחת מבין הפירמות הבודדות שיש בידן להציע פתרון עסקי כולל, 360 מעלות.

השותפים של AUREN לדרך, נבחרו בקפידה כדי להגשים את החזון ההוליסטי המשותף הזה, מה שמאפשר קשר ישיר ותקשורת פתוחה מול כל סוגי הלקוחות ולהציע פתרון מותאם לכל צורך בהתאמה וזאת באמצעות ליווי של אנשי המקצוע הנכונים ביותר לכל מקרה בפני עצמו.





שירותים רב-תחומיים של אנשי מקצוע שמומחיותם במתן פתרונות לחברות זרות, כדי לספק להן תמיכה בהקמה, תפעול, בגיבוש תכניות להשבת רווחים לארץ המקור, בהיבטי מיסוי ופיננסים שונים, כמו גם סיוע בעת סגירת עסק במדינה זרה אם עולה צורך בכך.

גישת 360 המעלות של AUREN, הלקוח במרכז ומקבל את כל המענה באופן מרוכז מ-AUREN באמצעות שיתוף פעולה בין כלל המומחים הנוגעים בדבר, זאת בכדי להבטיח מענה מיטבי ומותאם שיענה לצרכי הלקוח וישרת את מטרותיו העסקיות.

כלים לניהול עסקים משפחתיים

ניהול והתנהלות נכונים נדרשים בעסקים שהם עסקים משפחתיים כדי להבטיח שמירה על קשר טוב ובריא בין המשפחות שהעסק בבעלותן לבין העסק ולייצר הפרדה בין העסקי לאישי. הצבת קווי יסוד שהם הכרחיים בכדי להמשיך ולקיים את העסק גם במצבים של חוסר התאמה בין בני משפחה שעלולים להשפיע באופן שלילי על העסק. מערכת חוקים ועקרונות חייבת להיות מונחלת על-ידי מי שייסדו את העסק בכדי להגן על העסק ולהגדיר התחייבויות ואחריות, בכדי להבטיח את עתידו של העסק והמשכיותו.

צוות המומחים המקצועי של AUREN מסייע בהטמעת הכללים והפתרונות המוצעים לשם מניעת משברים וסכסוכים פוטנציאליים משפחתיים שעתידיים להשפיע על העסק, אם לא ינוהלו במסגרת הכללים המוסכמים.

מעורבות מקצועית:

- פתרונות מיסוי מקומי ובינלאומי
- ייעוץ וליווי תהליכים עסקיים
- ייעוץ פיננסי
- חשבונאות וביקורת
- ייעוץ בתחום ניהול ההון אנושי
- דיני עבודה
- ייעוץ משפטי בינלאומי



לשם מה נדרשים כלים לניהול עסק משפחתי?

הבהרה באשר למשימות והערכים העומדים בלב הארגון אותן מבקשים ליישם משפחת או משפחות בעלי העסק. יצירת כללים להתנהלות עסקית בכל ההקשרים והרובדים הקשורים בהון האנושי בארגון.

ייעוץ בנושאים הנוגעים למסגרת חוזית ונושאים הנוגעים ליחסי עבודה.

ליווי, אימון אישי והדרכה של בני משפחה הלוקחים חלק בארגון בתפקידים בכירים או זוטרים.

ניתוח, סקירה ותמיכה לשם יישום האסטרטגיה העסקית של החברה באופן מיטבי, מנקודת מבט פיננסית-כלכלית ותהליכית-עסקית.

ניתוח וייעוץ בנוגע לסיכונים אפשריים ועמידה בדרישות חוקתיות בהיבטים של תכניות להמשכיות העסק ומעבר בין דורי, פיקוח, אחריות חברתית-ארגונית על-מנת להגשים את המטרות של העסק ברמת הפיתוח וההתפתחות.

הערכת ההתנהלות והפעילות העסקית בהתייחסות עתידית, לאחר הפסקת הפעילות העסקית ופרישת בעלי המניות המשפחתיות מניהול העסק.

ייעוץ וסיוע בתהליכי שינויים מבניים פיננסיים ותהליכי גיבוש תכניות מימון וזמינות כלכלית במצבי משבר עסקיים.

ייעוץ מקיף בתחום המיסוי, ברמה העסקית עבור כלל שלוחות החברה העסקיות, תוך שימת דגש על מניעת ניצול הטבות מס בתוך העסקים המשפחתיים ביניהם.

- חשיבות ומשמעות יצירת הפרדה בין העסק והמשפחה.
 - מקום לדיאלוג ולהסכמה כללית של המשפחה או המשפחות שהעסק בבעלותן.
 - יצירת סט חוקים וכלים לניהול עתידי של העסק והמשפחה באופן אפקטיבי ביחד ובנפרד מפחיתה את אי הודאות הקיימת ללא הסדרת חוקים ומוסכמות אלו.
 - אפשרות לתכנן ולהיערך נכון להחלפה בין דורית והיערכות של הצוות, עובדים ומנהלים גם יחד.
 - העברת בעלות האופן מפוקח לדור הבא תוך ניתוח מעמיק, המאפשר תכנון שינויים ארגוניים מבניים ואחרים, ככל שיידרש לטובת שיפור הניהול ותנאי המיסוי של החברה.
 - סיוע בתכנון עסקי והתייעלות בתחום המיסוי ובפרט בתחום מיסוי ירושה ורכוש.
- ### כיסוי עסקי
- נציג נבחר יהיה חלק מהתהליך כולו, ישתף פעול עם המומחים המקצועיים וזאת עד ליישום והטמעה מוצלחת של התכנית הניהולית והכלים שלה לעסק. השתתפות של נציג העסק בתהליך מבטיח כי אופיו האישי של הארגון, התנהלותו ברמה התרבותית-עסקית וכן ערכי המייסדים וצרכי העסק כל אלו יקבלו התייחסות ומענה מותאם ספציפית.
 - ייעוץ משפטי-עסקי מותאם להכנת נהלים מוגדרים לעסק המשפחתי.
 - אבחון המצב הנוכחי של העסק המשפחתי, תוך בחינת: הקשרים, הדאגות והציפיות של כל בני המשפחה אשר נוטלים חלק בפעילות העסק.



הערך שאנחנו מעניקים, שמבדל אותנו



למה לבחור ב-AUREN?

- אנחנו פירמת ייעוץ עסקית רב-תחומית, אשר שואפת לייצר ערך ולתרום להתפתחות בת-קיימא.
- הפריסה של AUREN כוללת נוכחות ב-11 מדינות ו-60 משרדים ברחבי העולם וביחד עם הרשת המקצועית של ANTEA כוללת כ-70 מדינות.
- מתודולוגיה עסקית ייחודית ומוכחת משלנו המייצרת ערך ללקוח.
- צוות מומחים רב-תחומי.
- קירבה ללקוח ועבודה משותפת מולו.
- שימוש במערכת דיגיטלית, המאפשרת נגישות ללקוחות.
- אנו מציעים ניסיון מקצועי עשיר ומוכח וכן הכרה מקצועית.

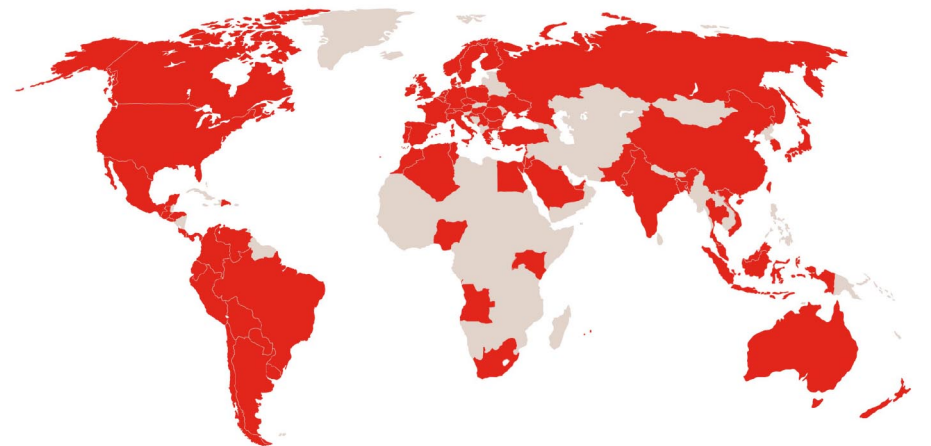


ירושלים

רחוב כנפי נשרים 13, ירושלים 9546425
טלפון: 02-6535390
אימייל: tlv.office@auren.co.il

תל אביב Tel-Aviv

רחוב המסגר 26, תל אביב 6777673
טלפון: 03-5333883
אימייל: tlv.office@auren.co.il



ASSOCIATES

EUROPE: Andorra, Austria, Belgium, Bulgaria, Croatia, Cyprus, Czech Republic, Denmark, Finland, France, **Germany**, Greece, Hungary, Ireland, Italy, **Luxembourg**, Malta, Montenegro, Norway, Poland, **Portugal**, Romania, Russia, Serbia, **Spain**, Sweden, Switzerland, **The Netherlands**, Ukraine, United Kingdom.

AMERICA: **Argentina**, Bolivia, Brazil, Canada, **Chile**, **Colombia**, Costa Rica, Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, **Mexico**, Panama, Paraguay, Peru, **Uruguay**, USA, Venezuela.

MIDDLE EAST AND AFRICA: Algeria, Angola, Egypt, **Israel**, Jordan, Kenya, Kuwait, Lebanon, Mauricio, Morocco, Nigeria, Saudi Arabia, South Africa, Tunisia, Turkey, UAE, Uganda.

ASIA-PACIFIC: Australia, Bangladesh, China, India, Indonesia, Japan, Malaysia, New Zealand, Pakistan, Singapore, South Korea, Thailand, Vietnam.