



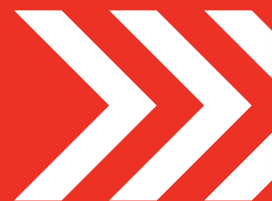
MEMORIA CORPORATIVA 2020

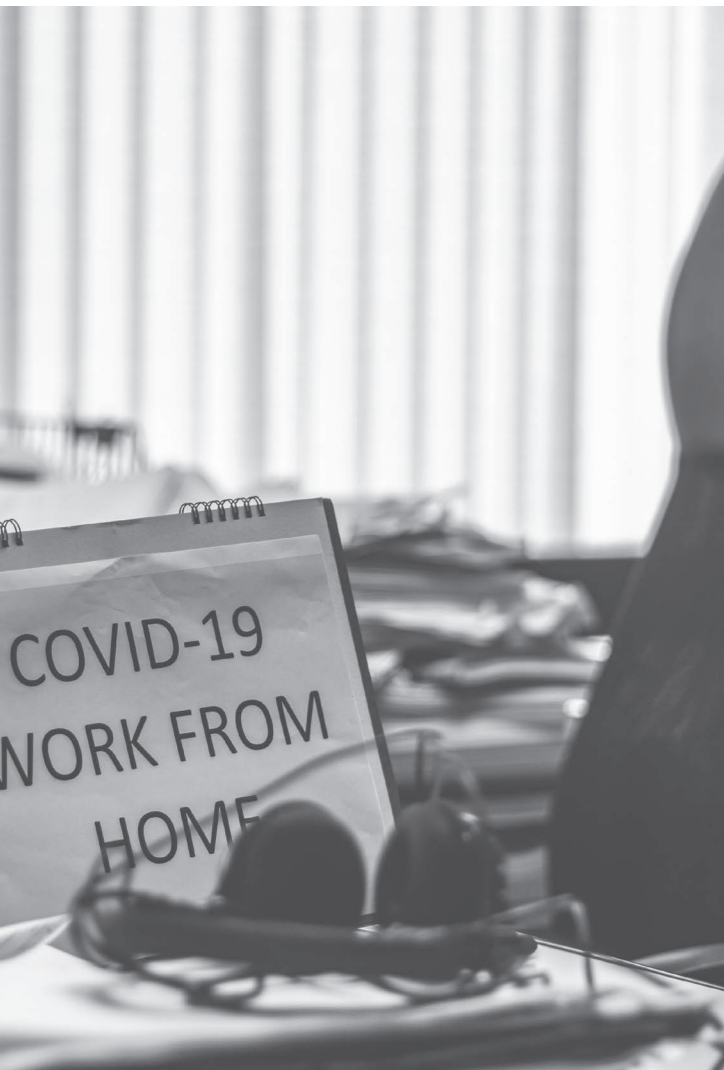
ARGENTINA



2020

AUDITORÍA
TAX & LEGAL
CONSULTORÍA
FINANZAS CORPORATIVAS
OUTSOURCING





MEMORIA CORPORATIVA 2020

Nuestra vida cotidiana se ha visto afectada por la pandemia de Covid-19. Mucho sufrimiento humano, así como daños económicos. Nuestra firma, al igual que muchos profesionales de todo el mundo, se ha adaptado para estar cerca de la gente y prestar apoyo a nuestros clientes en estas circunstancias tan complejas.



Índice

PRESENTACIÓN	4
FIRMA GLOBAL	8
VISIÓN DE FUTURO	12
VALORES	14
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA	16
SERVICIOS	20
Auditoría	
Tax & Legales	
Consultoría	
Finanzas Corporativas	
Servicios en expansión	
INDUSTRIAS	36
AUREN EN CIFRAS	38
EQUIPO	42
COMUNICACIÓN	46
ENFOQUE GLOBAL	50

PRESENTACIÓN

EL AISLAMIENTO SOCIAL PUSO EN JAQUE LOS NEGOCIOS Y ECONOMÍA DEL MUNDO



FERNANDO TEZANOS PINTO

Presidente de Auren Argentina

El aislamiento social que vivimos en Argentina en el 2020, ante la pandemia del COVID 19, puso en jaque la visión, situación económica, necesidades y dificultades de las empresas. Este

impacto generalizado afectó a la economía a nivel mundial: el comercio local e internacional, las finanzas, exportaciones, el turismo, la suspensión de clases y concientizó a toda la humanidad

VIVIMOS UNA TRANSFORMACIÓN INTEGRAL. CONECTA LAS PERSONAS, LA TECNOLOGÍA Y LOS PROCESOS

DURANTE EL 2020 VIVIMOS GRANDES DESAFÍOS

que las cuestiones sanitarias y el riesgo al que se vieron sometidos los servicios de salud tienen grandes repercusiones en el desarrollo social y económico del mundo. Vivimos en Auren, en el país y en el mundo una transformación, que ya estaba sucediendo y se aceleró a la fuerza con la Pandemia. Especialmente desde el punto de vista tecnológico, donde los expertos coinciden en que avanzamos una década en tan solo un año. La incertidumbre, el impacto directo de la crisis en sectores claves de la economía, la digitalización forzada y los cambios en los canales de comercialización, dejó a la vista muchas falencias, decisiones demoradas y una confrontación "cara a cara" con el riesgo y el replanteo de la matriz de valor empresaria. También queda

ACOMPañAMOS A NUESTROS CLIENTES EN EL CAMINO HACIA EL FUTURO

mucho aprendizaje y mucho por aprender. La transformación aún no terminó. La crisis reorganizó negocios, tendencias sociales y culturales. Replanteó el trabajo y la comunicación. Y esta transformación integral que vivimos conecta, más que nunca, a tres componentes claves para las organizaciones: las personas, la tecnología y los procesos. En nuestra organización durante el 2020 vivimos grandes desafíos.

La reformulación del trabajo de la oficina en casa; la conducción de recursos a distancia, la integración entre el trabajo y la vida cotidiana en un mismo espacio, el rol fundamental de la tecnología en la comunicación y la continuidad de la operación, el desafío de sostener nuestro plan de crecimiento identificando oportunidades en el nuevo escenario y la forma de explotarlo. En términos de nuestro ejercicio profesional, logramos afianzar los lazos con nuestro ecosistema de clientes,

proveedores, colaboradores y socios con la responsabilidad y compromiso que impusieron estos tiempos críticos. Ayudamos a nuestros clientes a reencaminar su actividad, asistirlos en la transformación y orientarlos a tomar las mejores decisiones, inclusive las más complejas. Continuamos desarrollando nuestro crecimiento internacional, compartiendo e intercambiando experiencias de cómo abordamos el trabajo, el impacto del Covid 19 a través de encuentros en forma virtual con otras oficinas y clientes en otros países.

En Argentina estamos presentes en 6 provincias con oficinas en Buenos Aires, Córdoba, Rosario, Mendoza, Salta y Tucumán y a nivel internacional con Antea en más de 70 países y 300 oficinas en las principales ciudades del mundo. Incorporamos nuevos talentos y equipos profesionales. Continuamos nuestro crecimiento y posicionamiento de marca

a través de los servicios core Business de alta calidad y los servicios innovadores de consultoría. También nuestra estrategia de especialización en sectores, como la industria, agronegocios, bancos y servicios financieros, tecnología y energía. Logramos un fuerte protagonismo de nuestros profesionales en los principales medios de negocios compartiendo opiniones, investigaciones, información de actualidad y experiencias. Lanzamos al mercado las encuestas "Brújula de Negocios" que expresan la realidad económica, alcance, resultado e impacto de la crisis, contando con la opinión de los líderes en cada etapa que fuimos transitando de la crisis. Un año más obtuvimos excelentes posicionamientos en los Rankings: 7mo lugar en las firmas profesionales en Argentina, en Latinoamérica nos ubicamos dentro de las 21 mejores, y a nivel mundial ocupamos la posición N° 26 (Forum Of Firms).

La pandemia también pone de relieve la necesidad de impulsar medidas de política sanitaria y económicas, incluidas iniciativas de cooperación internacional, a fin de mitigar sus efectos y fortalecer la capacidad de los países y empresas de salir adelante de esta crisis.

Nuestros proyectos para el 2021 son continuar nuestra estrategia de posicionamiento de marca en Latinoamérica, promover la internacionalización de clientes y la colaboración internacional con otras oficinas del continente y el mundo. También proyectamos continuar ampliando la multidisciplina y la incorporación de servicios innovadores en sintonía con las necesidades de nuestros clientes.

La transformación sigue y será continua. Nuestro desafío como "socio estratégico" de las empresas se acrecienta. Pero sabemos que cada día estamos más preparados para acompañar a nuestros clientes en el camino hacia el futuro.



FIRMA GLOBAL



ANTONI GÓMEZ

Presidente de Auren
Internacional

El año 2020 será recordado por haberlo vivido esencialmente bajo los efectos de la pandemia generada por el virus del COVID-19. La difusión del virus a escala planetaria ha originado unas consecuencias sanitarias y económicas de un impacto extraordinario. Nuestro mundo está extraordinariamente globalizado con todas sus consecuencias en todos los ámbitos. Esta publicación recoge los principales acontecimientos y cifras de 2020, con la vista puesta en el futuro, somos conscientes de que éste próximo año seguirá estando profundamente mediatizado por los efectos de la citada pandemia. Nos seguiremos adaptando lo mejor posible para dar respuesta a las necesidades de nuestros clientes.

Seguimos considerando como uno de los ejes estratégicos más importantes la orientación internacional.

A pesar de que las circunstancias han resultado especialmente difíciles para todos, con nuestros clientes focalizados en atender a sus necesidades domésticas y, en consecuencia, reduciendo sus nuevas iniciativas internacionales, hemos adaptado nuestras actuaciones a los momentos especiales que nos han afectado.

Hemos intercambiado experiencias respecto de cómo abordábamos en los distintos países en que nuestra firma está presente, el impacto del Covid-19, en relación con la organización interna como respecto a la atención a las necesidades de nuestros clientes. Aumentamos la información facilitada en el ámbito regulatorio y en relación a los servicios compartidos, y finalmente cabe destacar, que se han mantenido en formato virtual nuestras convenciones regulares, especialmente las regionales y mundiales. Este

último hecho ha facilitado que la asistencia a nuestras reuniones y convenciones, hayan tenido récords de participación, como consecuencia de las facilidades que ofrecen las nuevas tecnologías. Esto ha permitido para muchas personas de la firma un aumento del contacto internacional con otros miembros de la misma.

También en formato virtual hemos continuado con nuestros grupos de trabajo, en los que así mismo han podido participar nuevos miembros, por lo que a pesar de las limitaciones del contacto personal, las interacciones y proyectos compartidos han continuado, e, incluso aumentado.

Hemos seguido ampliando servicios y cobertura territorial en los países en los que estamos. Nuestra estrategia busca asegurar la excelencia en el servicio, con equipos multidisciplinares, con una

posición sólida tanto en tamaño como en cobertura territorial. Probablemente a un ritmo inferior del que hubiéramos mantenido si hubieran sido posibles los contactos personales, hemos seguido incorporando profesionales especializados y firmas con competencias que nos permite un mejor servicio a nuestros clientes.

Con unos servicios comunes y un profundo espíritu de colaboración entre profesionales, nuestro modelo de organización facilita que las distintas oficinas de Auren y sus clientes, desarrollen sus actividades con un alto nivel de eficiencia, posibilitado por los más de 2.500 expertos que trabajan con objetivos compartidos.

Las empresas, independientemente de su actividad y tamaño, tienen cada vez mayor interacción con otros países, y Auren da la respuesta adecuada. Con una posición sólida en los países en los que tenemos presencia directa y con la cobertura que facilita la asociación ANTEA, Alianza de Firmas Independientes, promovida y dinamizada por Auren, con presencia en más de 70 países y con más de 300 oficinas, en las principales ciudades del mundo. Este año ha aumentado nuestra presencia internacional, especialmente en Asia-Pacífico y el norte de África, como ejes cada vez más significativos en la actividad económica internacional.

Conscientes de la creciente importancia del desarrollo internacional, mantenemos relaciones y acuerdos con otras firmas y asociaciones para la mutua colaboración que facilite una mejora continua en el servicio a los clientes. En ese sentido nuestras actividades internacionales seguirán en los próximos años siendo objeto de nuestra máxima atención, reforzando y potenciando la colaboración con otros grupos internacionales.

NUESTRA ESTRATEGIA BUSCA ASEGURAR LA EXCELENCIA EN EL SERVICIO, CON EQUIPOS, CON UNA POSICIÓN SÓLIDA TANTO EN TAMAÑO, COMO EN COBERTURA TERRITORIAL.

Seguimos apostando por una presencia activa en el Forum of Firms, del Transnational Auditors Committee de IFAC (International Federation of Accountants), y mejorado significativamente nuestra presencia en los rankings internacionales.

A través de la Fundación Auren se han continuado desarrollando iniciativas en distintos países en relación a la atención de los colectivos más desfavorecidos así como realizando distintas actuaciones que contribuyan a la mejora de las organizaciones, como aportación a un mundo más justo y sostenible.

Así pues, desde la proximidad de nuestros equipos, la firma responde satisfactoriamente a los retos internacionales. Con profesionalidad, con la garantía de nuestra presencia, y nuestros valores, aquí y en todo el mundo, seguimos comprometidos con la sostenibilidad y el desarrollo de las personas, las empresas y la sociedad.



VISIÓN DE FUTURO

El futuro de las firmas de servicios profesionales pasa por la adopción de estrategias competitivas de diferenciación. Algunas eligen competir por precio; otras, por especialización, o por potenciar su marca como elemento identificador de sus servicios para ganar la confianza de los clientes.

Auren ha apostado claramente porque la notoriedad de su marca identifique las características de sus servicios, consolidándola como una de las firmas líderes del mercado en los países en los que tenemos presencia. Por tanto, nuestra estrategia continuará siendo la de realizar acciones coordinadas para conseguir escalar posiciones entre las firmas de referencia de cada zona geográfica. Dichas acciones se centran en los siguientes aspectos:

Potenciar la multidisciplinariedad.

La complejidad creciente del mundo de los negocios hace necesario abordar los problemas desde múltiples puntos de vista. Auren intensificará el desarrollo de sus servicios especializados en los ámbitos de la consultoría, la abogacía, el *corporate*, etc.

Crecer globalmente. La economía es global y el mundo está día tras día más interrelacionado. En Auren continuamos con el proceso de expansión internacional, aumentando la presencia en nuevos mercados y ciudades, potenciando el tamaño y la oferta de servicios en aquellos en los que ya estamos trabajando. Aportamos valor coordinando nuestros servicios internacionalmente.

Apostar por la innovación. La realidad evoluciona a un ritmo vertiginoso y las firmas líderes han de mantenerse en la

vanguardia para poder atender las necesidades crecientes de los clientes. Por ello, Auren mantiene una actitud innovadora, favoreciendo los procesos y la cultura de la innovación en todos los aspectos de la gestión y en el enfoque de los servicios que presta.

Promover la aplicación de la tecnología. Las herramientas tecnológicas son un factor estratégico esencial para las firmas de servicios profesionales: la calidad, la eficiencia y la seguridad, son elementos imprescindibles para competir, algo que solo es posible si la firma se apoya en la tecnología de última generación. Auren apuesta por mantenerse en la vanguardia de los avances tecnológicos.

Impulsar el conocimiento y aportar valor añadido. Los clientes aprecian el valor añadido que les generamos y,

EL TALENTO DE LOS PROFESIONALES ES UN FACTOR CLAVE DE NUESTRO ÉXITO

para lograrlo, nuestros equipos deben poseer conocimientos técnicos de máximo nivel. En Auren promovemos estrategias para la atracción y retención del talento, la formación continua de los equipos y la gestión del conocimiento. El talento de los profesionales es un factor clave de nuestro éxito.

Especialización en sectores.

La estrategia de futuro ha de evolucionar para pasar de ser especialistas en la prestación de servicios a transformarnos en especialistas en sectores. Este camino, ya iniciado hace años, debe ir tomando fuerza para ser reconocidos como líderes en nuevos sectores clave para el desarrollo económico de los países en los que actuamos.

Todas estas líneas estratégicas confluyen en una orientación hacia el crecimiento que aporte valor para nuestros clientes. El

tamaño se ha transformado en factor esencial para competir y los procesos de concentración, a los que desde luego no es ajeno el sector de los servicios profesionales, van a continuar. Auren ha mantenido durante años una visión de crecimiento constante, tanto orgánico como inorgánico, a través de integraciones, adquisición de carteras, incorporación de nuevos socios, etc., y deberemos insistir en esta estrategia, que tan buenos resultados nos ha reportado.

Todo lo indicado se fundamenta en nuestra cultura y modelo organizativo, basados en sólidos valores profesionales, personales y sociales, auténtica seña de identidad de la firma.

VALORES



Proximidad

Estamos cerca de los clientes. Nos caracterizamos por nuestra flexibilidad y disponibilidad permanente. Mantenemos con ellos un compromiso proactivo.



Calidad

La experiencia y formación de nuestros profesionales, así como una metodología de trabajo rigurosa y eficaz, garantizan el objetivo de la excelencia.



Innovación

Auren es una firma innovadora en la prestación de nuevos servicios, en la mejora de procesos y en la implantación de las tecnologías de vanguardia. Sabemos que el mundo está en continuo cambio y evolucionamos con él.



Ética profesional

Todas nuestras actuaciones están presididas por la objetividad, la independencia de criterio y la confidencialidad. El código de conducta representa un compromiso y una garantía de la honestidad que forma parte de nuestra cultura.



Multidisciplinariedad y especialización

Sabemos de la complejidad creciente del mundo de los negocios, así como de su enfoque global. Por ello, Auren cuenta con equipos especializados en diferentes sectores económicos y tipos de organizaciones, y abordamos los problemas con una perspectiva multidisciplinar: legal, fiscal, financiera, organizativa, de recursos humanos, etc.



Aportamos valor

Nuestros clientes no "compran horas de trabajo". Lo que demandan son soluciones, compartiendo con nosotros el valor añadido que somos capaces de generar.

QUEREMOS ESTAR AL LADO DE LAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES COMO LA TUYA, COMPROMETIDAS CON LA ÉTICA Y LOS VALORES, QUE APUESTAN POR CRECER Y DESARROLLARSE.

AUREN ES UNA FIRMA DE SERVICIOS PROFESIONALES MULTIDISCIPLINARES CUYA MISIÓN ES CREAR VALOR Y CONTRIBUIR AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA SOCIEDAD, LAS ORGANIZACIONES Y LAS PERSONAS.

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

EN AUREN TRABAJAMOS Y NOS
COMPROMETEMOS PARA DEVOLVER A LA
SOCIEDAD PARTE DE LO QUE NOS HA DADO



Nuestras acciones están focalizadas en apoyar Fundaciones, Parroquias y ONG's que tienen como objetivo mitigar la pobreza, generar conciencia sobre valores, igualdad y educación, y brindar herramientas para la inserción laboral. Contamos con el equipo nacional de personas integrado por voluntarios comprometidos que desean ayudar a mejorar la calidad de vida de los demás.

La sustentabilidad está en la agenda de todos. Pasó a ser una obligación y responsabilidad de la empresa, los trabajadores, de los consumidores, la sociedad y el Estado. Por eso desde la Dirección de una empresa, enmarcados en un plan estratégico de negocios, somos responsables de trasladar la convicción, el compromiso, la ética y prestigio de una organización. Además del mensaje basado en los valores, emprender acciones con la transparencia y prácticas responsables.

Acciones emprendidas

Fundaciones y ONGS que acompañamos y promovemos proyectos

LA CAVA "CASA DE GALILEA"

Casa de Galilea es un Centro de Desarrollo Humano y Familiar que trabaja para y junto a las familias de la Villa La Cava de San Isidro. Incentiva procesos de desarrollo, cambio y superación para mejorar la calidad de vida y facilitar la igualdad de oportunidades.

PARROQUIA NUESTRA SEÑORA DEL SOCORRO

Apoyamos a la iglesia, trabajando por la inclusión social y la pobreza. Acompañamos a la Basílica Nuestra Señora del Socorro trabajando por la inclusión social y la pobreza junto a la comunidad.

FUNDACIÓN VALORES PARA CRECER

ONG fundada por profesionales y empresarios, que difunde y promueve valores éticos. Tiene como propuesta facultar sobre las competencias esenciales de toda persona: los buenos hábitos, virtudes y valores, tales como la proactividad, trabajo en equipo, profesionalismo y orgullo por el trabajo bien realizado.

CARITAS

Los principales destinatarios de la misión de Caritas son los más pobres y los excluidos, procurando que crezcan en dignidad y sean protagonistas de su propio desarrollo, personal y comunitario.

TECHO

Trabaja en los asentamientos precarios para superar la pobreza a través de la formación y la acción conjunta entre los pobladores y voluntarios, promoviendo el desarrollo comunitario, construyendo casas y denunciando su situación.

FUNDACION MANOS ABIERTAS

Su misión es dignificar a las personas en situaciones de vulnerabilidad. Con su lema "amar y servir", trabaja en ocho ciudades de siete provincias argentinas.

FUNDACION MANOS ABIERTAS

Trabaja junto a las familias en situación de pobreza para que puedan desarrollar sus capacidades. Construyen oportunidades con programas de: trabajo, educación, salud, vivienda, arte, justicia y vínculos familiares.

FUNDACION CRESCERE

La Fundación tiene como misión fortalecer las comunidades educativas en su identidad, vínculos, liderazgo y calidad pedagógica. Trabaja para que padres, docentes y estudiantes sean protagonistas, comprometidos creativamente con la educación integral.

FUNDACION HOSPITAL DE PEDIATRIA GARRAHAN

Programa de Reciclado de Tapitas y de Papel: Sus objetivos son obtener recursos económicos para apoyar el desarrollo integral del Hospital Garrahan; Contribuir la protección del medio ambiente; estructurar un proyecto solidario donde la sociedad civil participa como protagonista fundamental; Alentar la formación de alianzas entre instituciones y empresas de los diversos sectores de nuestra sociedad.

FUNDACION DISCAR

Trabaja con las personas con discapacidad intelectual, para el desarrollo de sus capacidades, favoreciendo su inclusión social y/o laboral. Apoyamos la integración laboral en personas con discapacidad.

FUNDACION BANCO DE ALIMENTOS DE TUCUMÁN

Es una institución que contribuye a reducir el hambre y promueve el desarrollo integral de las personas, rescatando alimentos y canalizando donaciones en forma eficiente y transparente para beneficio de los que más lo necesitan.

FUNDACION SI A LA VIDA

La Fundación Sí a la Vida tiene como proyecto la construcción de la Casa Sí a la Vida para dar albergue a las madres de los niños del interior de Tucumán que concurren al Hospital del Niño Jesús.

FUNDACION MATERNO INFANTIL ALELUIA

Tiene como objetivo la educación gratuita de los niños del Barrio carenciado 7 de Septiembre de la Ciudad de Rosario.

SERVICIOS

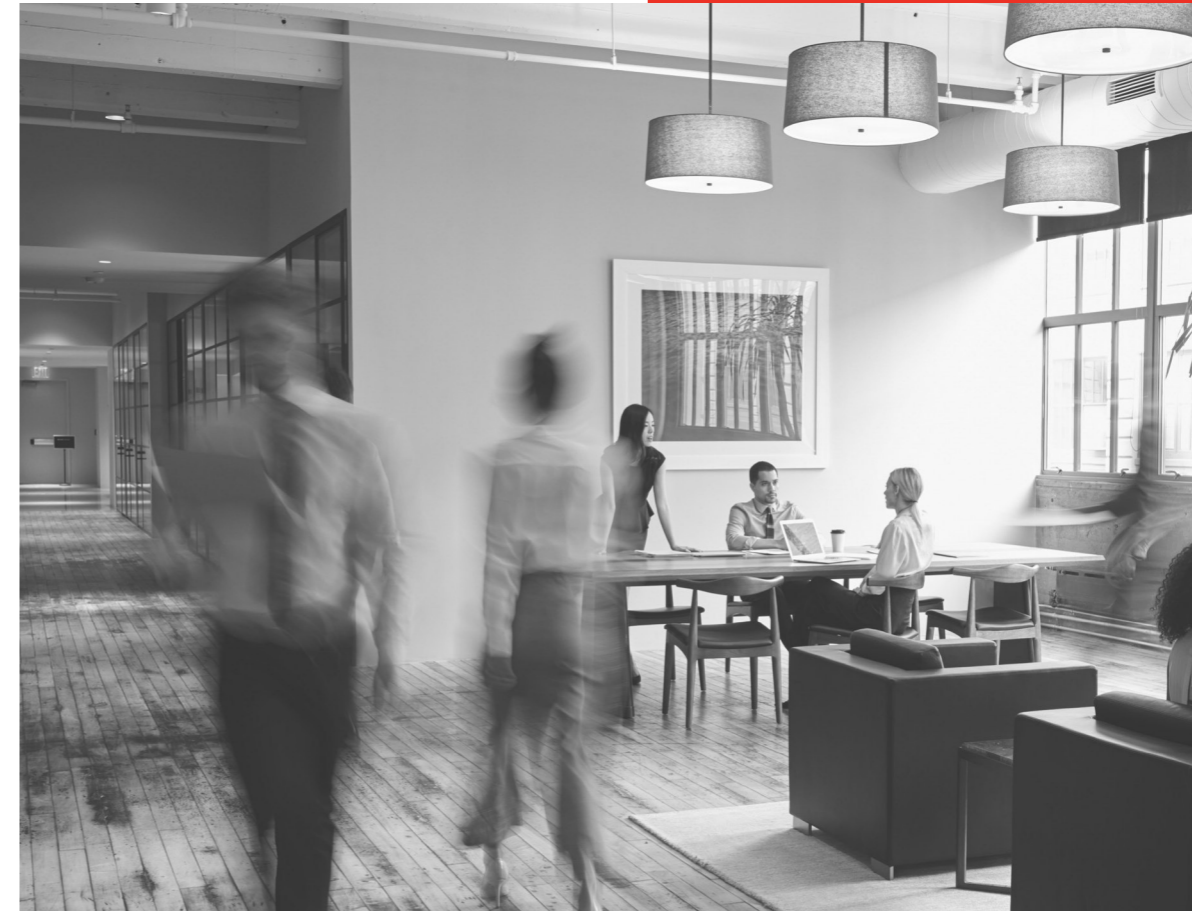
TODO LO QUE TU NEGOCIO NECESITA PARA IMPULSAR SU DESARROLLO

TRABAJAMOS PARA DAR SOLUCIONES SIMPLES
E INTEGRALES FRENTE A LA COMPLEJIDAD

Continuamos reforzando nuestro crecimiento internacional, en Latinoamérica y Argentina, y nuestra marca a través de los servicios de alta calidad como Auditoría, Tax & Legal, Finanzas Corporativas, Outsourcing y los servicios innovadores de Consultoría de Estrategia, IT y HR

con altas tecnologías. Trabajamos día a día en la construcción de un espacio donde conviven la transparencia, la calidad profesional y personal de nuestros talentos, el conocimiento, la experiencia internacional, la multidisciplina, la tecnología y la metodología.

Brindamos soluciones simples y servicios integrales e innovadores que nos permiten acompañar a nuestros clientes en los problemas y desafíos más complejos.



AUDITORÍA

LA IMPORTANCIA DE LA CALIDAD

Nos mantenemos en un proceso de innovación continuo, preparados para los cambios en la industria y responder a las exigencias que el mercado y las regulaciones requieren.

Nuestros controles de calidad cumplen con lo establecido por las Normas Internacionales de Auditoría. Auren es una de las pocas firmas a nivel mundial que ha conseguido acreditarse como miembro del prestigioso Forum of Firms de la IFAC, garantizando el cumplimiento de los máximos estándares de calidad. Llevamos muchos años siendo un referente de calidad en materia de auditoría.

Transmitiendo confianza

Nuestros informes de auditoría permiten que diferentes grupos de interés (accionistas, entidades de crédito, clientes, proveedores,

empleados, reguladores, etc.) confíen en las cuentas de tu empresa.

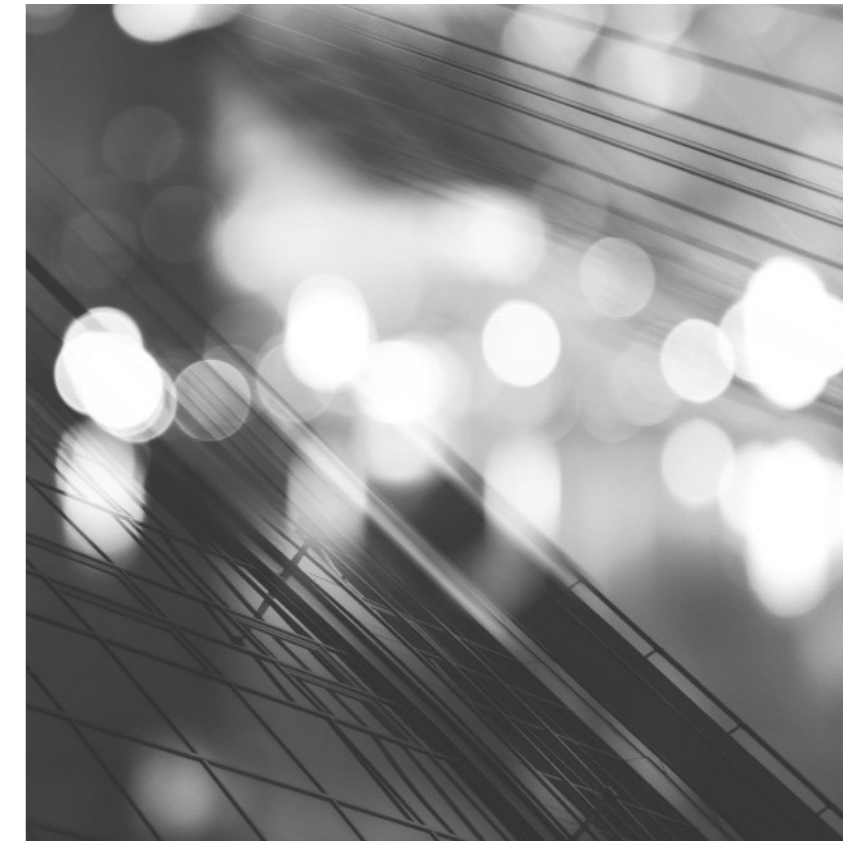
Profesionales cualificados

Nuestros profesionales poseen gran conocimiento y experiencia en el campo de la auditoría y el assurance. Creemos que la inversión en formación continuada de nuestros profesionales es esencial.

Nuestros controles de calidad cumplen con lo establecido por las Normas Internacionales de Auditoría. Auren es una de las pocas firmas a nivel mundial que ha conseguido acreditarse como miembro del prestigioso Forum of Firms de la IFAC, garantizando el cumplimiento de los máximos estándares de calidad.

- **Auditorías de estados contables**
- **Prevención de lavado de activos**
- **Normas internacional de información financiera (niif)**
- **Due diligence**
- **Informes periciales**
- **Auditoría interna y operativa**
- **Auditorías específicas**
- **Informes especiales y revisiones**

VIVIMOS EN UN CONTEXTO CAMBIANTE Y DIGITALIZADO



TAX & LEGAL

SERVICIOS
ORIENTADOS
A LAS
NECESIDADES
ESPECIFICAS
DE LA
EMPRESA

Con una visión multidisciplinaria y coordinada, integramos profesionales expertos para brindar asesoramiento, planificación y gestión fiscal. En el complejo y dinámico entorno de las regulaciones fiscales, encontrar las mejores soluciones en forma oportuna garantiza la tranquilidad y seguridad necesarias para crecer y desarrollar tu empresa, tanto en el ámbito local, como en su crecimiento nacional e internacional.

El mejor consejo. Para ajustarse a la legalidad optimizando los costos fiscales. Un buen asesoramiento puede generar importantes beneficios para la empresa, y eso se consigue mediante la cercanía con tu empresa, el conocimiento de tu negocio y la capacitación permanente del equipo multidisciplinario.

**UN BUEN
ASESORAMIENTO
GENERA IMPORTANTES
BENEFICIOS**

IMPUESTOS

- **Planeamiento Impositivo**
- **Outsourcing de liquidaciones de impuestos**
- **Auditorías Fiscales y Due Dilligence**
- **Armado de procesos de Gestión Impositiva**
- **Reintegros de IVA**
- **Exclusión de regímenes de retención/percepción de impuestos**
- **Exenciones en impuestos nacionales y provinciales**
- **Reorganizaciones empresariales**
- **Asesoramiento en operaciones internacionales**
- **Presentación de planes de pago y moratorias**
- **Atención de inspecciones**
- **Patrocinio ante el Tribunal Fiscal de Nación y Provincia**
- **Certificaciones varias**

AYUDAMOS A IDENTIFICAR Y ESTRUCTURAR TUS TRANSACCIONES



PRECIOS DE TRANSFERENCIA

En un entorno de negocios fuertemente globalizado, la adecuada definición de los precios de transferencia de las transacciones realizadas entre empresas vinculadas o transacciones con determinadas jurisdicciones adquiere una gran relevancia. La legislación impositiva argentina establece la obligatoriedad de presentar estudios de precios de transferencia para todas aquellas empresas que realizan transacciones de bienes y/o servicios con sujetos del exterior con los que se verifique vinculación societaria o económica, o bien que se encuentren ubicados o constituidos en países no cooperantes o de baja o nula tributación.

• Prestación integral del estudio de precios de transferencia

• Asesoramiento en operaciones internacionales

• Asesoramiento en políticas regionales y globales

• Asistencia frente a auditorías fiscales

LEGALES

Nuestro objetivo es ayudar y acompañar a nuestros clientes a lograr sus objetivos de forma ágil, práctica y efectiva. Somos un equipo de profesionales con una amplia gama de especialidades del derecho, con herramientas y conocimientos para asesorar y brindar un servicio jurídico global, con un enfoque empresarial y una visión multidisciplinaria.

Interactuamos en forma permanente con los clientes. Brindamos soluciones adecuadas a sus necesidades. Nuestro servicio es personalizado, flexible y de alto impacto. Ofrecemos asesoría legal en temas de derecho comercial, societario, fusiones y adquisiciones, administrativo, internacional, laboral, contractual, inmobiliario, de mercado de capitales, bancario y financiero.

• Compliance

• Derecho comercial y de la competencia

• Bancos y finanzas. mercado de capitales

• Asuntos contenciosos arbitraje operaciones inmobiliarias

• Derecho administrativo

• Derecho laboral

• Comercio internacional

• Negocios agropecuarios

• Fusiones y adquisiciones

• Insolvencia y reestructuración

• Recursos naturales y energía

• Sociedades, inversiones extranjeras



CONSULTORÍA

SOLUCIONES SIMPLES PARA PROBLEMAS COMPLEJOS

Aportamos soluciones y lo hacemos desde la proximidad, con los equipos para conseguir alcanzar resultados excelentes.

Con la experiencia de nuestros consultores. Habitados a trabajar en entornos complejos. Aprovechando la experiencia en otras empresas semejantes a la tuya para hacer fácil lo difícil. Con los costes óptimos para cada circunstancia.

Con una visión multidisciplinar. Innovadora, experimentada y orientada a la obtención de resultados eficaces. Estamos preparados para atender tus necesidades de consultoría,

sean de recursos humanos, de tecnologías de la información, de mejora organizativa, de estrategia, y un largo etcétera.

Nuestros economistas, ingenieros, psicólogos, informáticos, y el resto de profesionales, están preparados para aportarte las mejores soluciones, con una visión multidisciplinar, para que la solución propuesta funcione con eficacia.

HR

El activo más importante de una empresa es su capital humano, siendo a su vez el activo más demandado por un mercado

cada vez más exigente. Estamos enfocados en acompañar a nuestros clientes para que puedan alcanzar sus metas. Tenemos la convicción de que el crecimiento de una empresa solo es posible y perdurable cuando se basa en el desarrollo de las personas.

- **Gestión del talento**
- **Gestión del cambio y la transformación**
- **Capacitación y desarrollo**
- **BPO - Business Process Outsourcing**
- **Reclutamiento y Selección**
- **Coaching y Mentoring**

IT

Tecnología para impulsar el negocio

En el mundo no quedan dudas de que el PRESENTE es DIGITAL. El desarrollo futuro de tu negocio depende de las decisiones tecnológicas que tomes. La transformación digital es una ola imparable que se ha convertido en un imperativo para operar cualquier negocio en la actualidad. Desde Auren acompañamos a nuestros clientes en el camino a su transformación digital, acercándoles know how y capacidades tecnológicas y organizativas para que los proyectos tengan un impacto

CON UNA VISIÓN MULTIDISCIPLINARIA,
INNOVADORA, EXPERIMENTADA
Y ORIENTADA A OBTENER
RESULTADOS EFICACES

integral, se incorporen al core del negocio y potencien el desarrollo de su capital humano.

TECNOLOGÍAS + KNOW HOW + PROCESOS DE NEGOCIO + PERSONAS

- **Estrategia digital & IT Advisory**
- **Analytics/ Big Data**
- **Selección de software**
- **Liderazgo de proyectos**
- **Process Mining**
- **Estrategia cloud - Migración hacia la nube**
- **RPA - Robotización de Procesos**
- **Ciberseguridad**

NUEVAS MIRADAS. NUEVAS IDEAS. NUEVOS ENFOQUES PARA CREAR VALOR Y ENCONTRAR RESPUESTAS

ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

Nuestro objetivo es ayudar en la transformación de negocios y organizaciones, con un marcado énfasis en la co-creación de soluciones junto a los clientes utilizando metodologías innovadoras, utilizando metodologías innovadoras tales como design thinking, LEGO Serious Play, agile frameworks, business model Generation y value proposition, entre otras. Nuestro objetivo es ayudar en la transformación de negocios y organizaciones, con un marcado énfasis en la co-creación de soluciones junto a los clientes utilizando metodologías innovadoras, tales como design

thinking, LEGO Serious Play, agile frameworks, business model Generation y value proposition, entre otras.

Desde Auren ayudamos a las empresas en tiempos de transformación desde la tecnología y la consultoría, brindando soluciones estratégicas, procesos, software de gestión y recursos con una amplia gama de servicios. La transformación digital, la globalización, el constante cambio y evolución, la innovación, convirtieron a este sector en una pieza fundamental y clave para el mercado, en la tendencia clave que impulsa las industrias.

- **Estrategia y Organización**
- **Innovación**
- **Excelencia Operacional**



SISTEMA DE GESTIÓN

La Calidad debe ser entendida como una estrategia de gestión de la organización que mejora integralmente todas las actividades y procesos.

- **Diagnóstico y Auditorías de Proveedores**
- **ISO 9001**
- **Medio Ambiente ISO 14001**
- **OHSAS 18001**
- **SA 8000**
- **Auditorías Internas**

Colaboramos con las compañías en la implementación de esquemas normativos (Calidad, Medioambiente, Salud, Seguridad y Responsabilidad Social), desarrollando un proceso de mejora y utilizando estándares validados internacionalmente. La Calidad debe ser entendida como una estrategia de gestión de la organización que mejora integralmente todas las actividades y procesos.

FINANZAS CORPORATIVAS



PRESTAMOS APOYO INTEGRAL EN LAS
TRANSACCIONES RELACIONADAS CON
LA COMPRAVENTA DE EMPRESAS Y NEGOCIOS

Somos una firma de referencia en el sector del asesoramiento financiero y las operaciones corporativas. Prestamos apoyo integral en las transacciones relacionadas con la compraventa de empresas y negocios. Contamos con un equipo multidisciplinario de profesionales altamente especializado en operaciones de fusiones y adquisiciones, reestructuraciones operativas y financieras, valuación de empresas y búsqueda de inversores.

Apoyo estratégico. Asistimos a las empresas desde el mayor de los compromisos profesionales conscientes de la importancia estratégica de las decisiones corporativas. Garantizamos una confidencialidad y discreción absolutas en los procesos en los que participamos. Nuestros profesionales del área cuentan con la experiencia y especialización que la prestación de este tipo de servicios exige.

- **Planes de Negocios y Viabilidad**
- **Fusiones y Adquisiciones**
- **Reestructuración Financiera**
- **Valuación de empresas**
- **Planeamiento y control**

OUTSOURCING

Diseñamos, implementamos y operamos procesos de trabajo de alta calidad en materia de contabilidad, impuestos y Finanzas, con el fin de facilitarte la focalización en los aspectos más estratégicos de tu negocio y la posterior toma de decisiones. Nuestro enfoque integral y personalizado hace que nuestro servicio se adapte a la medida de tus necesidades. Además, tenemos un equipo proactivo, procesos de trabajo, conocimientos, tecnología y una estructura que nos permite, en nuestras o tus oficinas, satisfacer las necesidades con una amplia gama de soluciones de outsourcing.

Ventajas para su empresa:

- Cercanía
- Personal capacitado y especializado
- Optimización de costos
- Capacitación del personal de la compañía
- Base de conocimientos y experiencias
- Respuesta integrada
- Equipo multidisciplinario
- Disminución de contingencias por no disponer de estructura de personal

- Foco en el "Core Business"
- Flexibilidad
- Poder contar con recursos como si fueran propios pero sin que estén incluidos en la nómina
- **BPO – Process Business Outsourcing**
- **Contables y administrativos**
- **Laboral y previsional**

SERVICIOS EN EXPANSIÓN

IT – INFORMATION TECHNOLOGY

EL MUNDO ES DIGITAL



LA TECNOLOGÍA COMO VENTAJA COMPETITIVA DE TU EMPRESA

El presente y el futuro es DIGITAL. Y el desarrollo de tu negocio depende de las decisiones tecnológicas que tomes hoy. La transformación digital se ha convertido en un imperativo para operar cualquier empresa en la actualidad. Desde Auren acompañamos a nuestros clientes en el camino a su transformación digital, acercándoles know - how y capacidades tecnológicas y organizativas para que los proyectos tengan un impacto integral, se incorporen al core del negocio y potencien el desarrollo de su capital humano.

Nuestra concepción de los proyectos tecnológicos se da en forma integrada, conjugando todos los elementos necesarios para que su impacto e implementación sean exitosos respondiendo a sus necesidades y Estrategia del Negocio.



TECNOLOGÍAS + KNOW HOW+ PROCESOS DE NEGOCIO + PERSONAS

SERVICIOS

- Analytics/big data
- Estrategia digital & it advisory
- Selección de software/ plataformas tecnológicas
- Liderazgo de proyectos
- Process mining
- Estrategia cloud- migración hacia la nube
- RPA - robotización de procesos
- Ciberseguridad

SECTORES

▶ SERVICIOS

▶ INDUSTRIAS

▶ BANCOS Y SERVICIOS FINANCIEROS

▶ AGRONEGOCIOS

▶ REAL ESTATE

▶ TECNOLOGÍA

▶ ENERGÍA



CADA SECTOR TIENE SUS CARACTERÍSTICAS Y EN AUREN TRABAJAMOS ENFOCADOS EN CADA ACTIVIDAD

Cada sector tiene sus particularidades, características, tipos de mercado, línea de negocios, productos, ámbitos geográficos, etc.

En Auren contamos con especialistas profesionales con experiencia y conocimiento del sector que opere, brindando las soluciones adecuadas con un enfoque multidisciplinario.

SERVICIOS

Contamos con un equipo de profesionales con un profundo conocimiento de las claves estratégicas del sector y experiencia en el mercado. Esto nos permite asistir a nuestros clientes a identificar y abordar los problemas complejos de negocios con confianza, a través de soluciones prácticas y reales que potencian los resultados comerciales.

AREAS

INDUSTRIA

Ayudamos a las empresas a hacer frente a los desafíos, lograr resultados, crear valor, abrir oportunidades y mejorar su rendimiento comercial.

BANCOS Y SERVICIOS FINANCIEROS

Soluciones personalizadas a clientes de la industria bancaria, servicios financieros y el mercado de capital. Acompañamos los planes de los bancos y financieras, ayudándolos a lograr resultados, administrar riesgos, mejora sus modelos operativos, asegurar el cumplimiento de las necesidades de sus clientes.

ENERGÍA

Brindamos Soluciones integrales en el sector de Energía, acompañando sus proyecciones de crecimiento y dinámica cambiante, ayudamos a las empresas a generar valor, a potenciar su desarrollo, negocio y modernización, optimizando sus capacidades.

AGRONEGOCIOS

Ayudamos a hacer frente a los desafíos del mercado, a mejorar la toma de decisiones, detectar oportunidades, afrontar riesgos del negocio con recursos técnicos y estratégicos. Nuestro conocimiento y experiencia en el sector nos permite brindar asesoramiento y soluciones.

REAL ESTATE

En la industria de Real Estate prestamos servicios de finanzas, asesoramiento fiscal, laboral y legales para inversiones inmobiliarias, desarrolladores, constructoras, contratistas, fabricantes de materiales para la construcción, etc.

TECNOLOGÍA

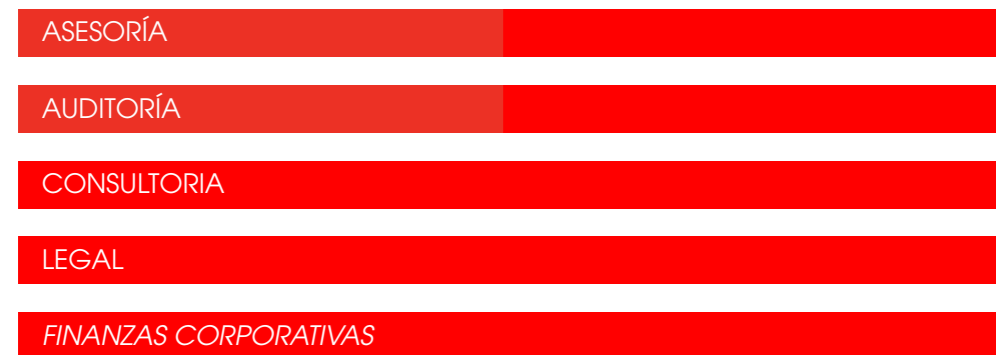
En tiempos de transformación ayudamos desde la tecnología y la consultoría, brindando soluciones estratégicas, procesos, software de gestión y recursos. La transformación digital, la globalización, el constante cambio y evolución, la innovación, convirtieron a este sector en una pieza fundamental y clave para el mercado.

AUREN EN CIFRAS

FACTURACIÓN AUREN ARGENTINA

- ▶ ASESORÍA
- ▶ CONSULTORÍA
- ▶ FINANZAS COORPORATIVAS
- ▶ AUDITORÍA
- ▶ LEGAL

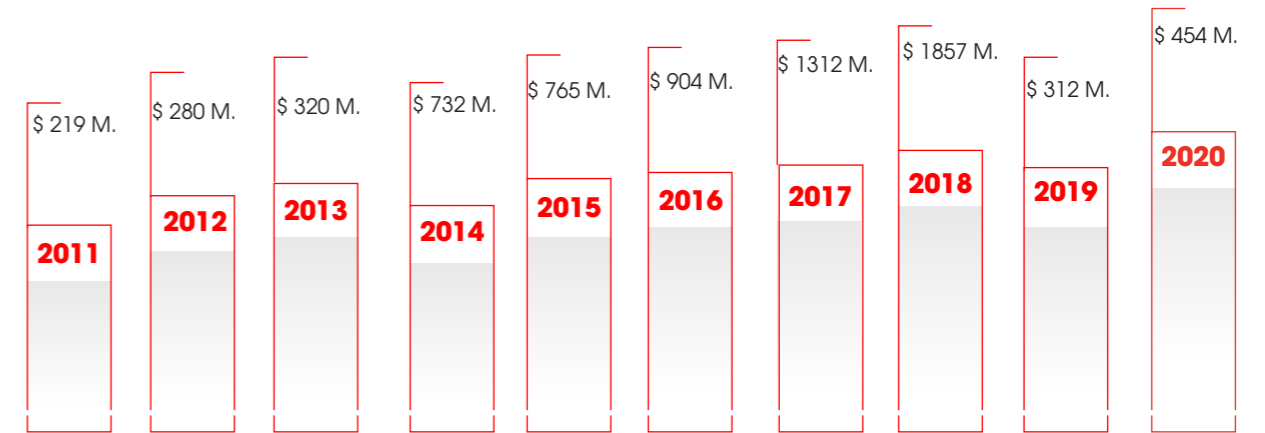
FACTURACIÓN POR ÁREA 2020



Fuente: **auren** 2020

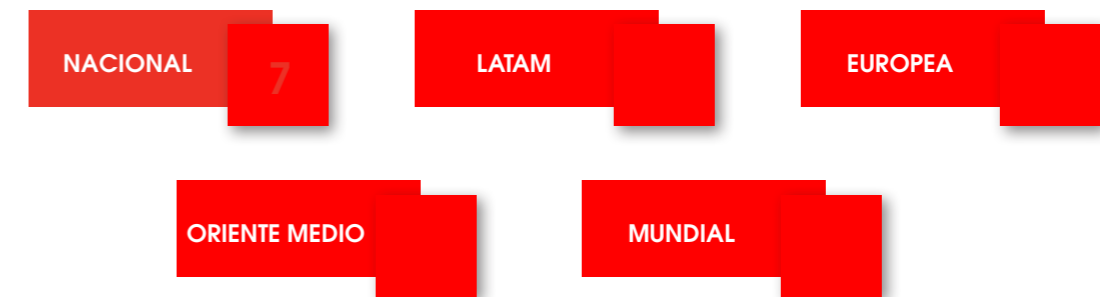
EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL

Datos expresados en millones de pesos



Fuente: **auren** 2020

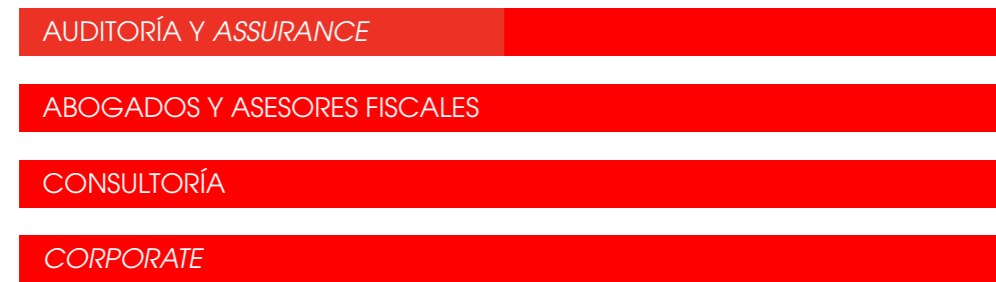
RANKING DE FIRMAS



Fuente: **Accounting** 2020

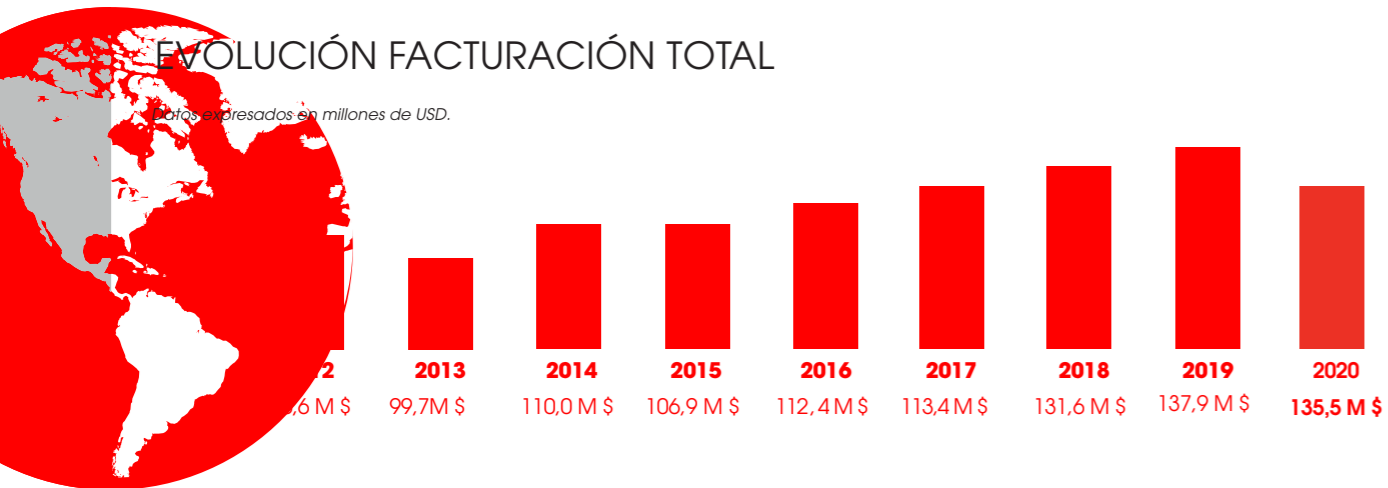
FACTURACIÓN EN AUREN INTERNACIONAL

FACTURACIÓN POR ÁREA



EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL

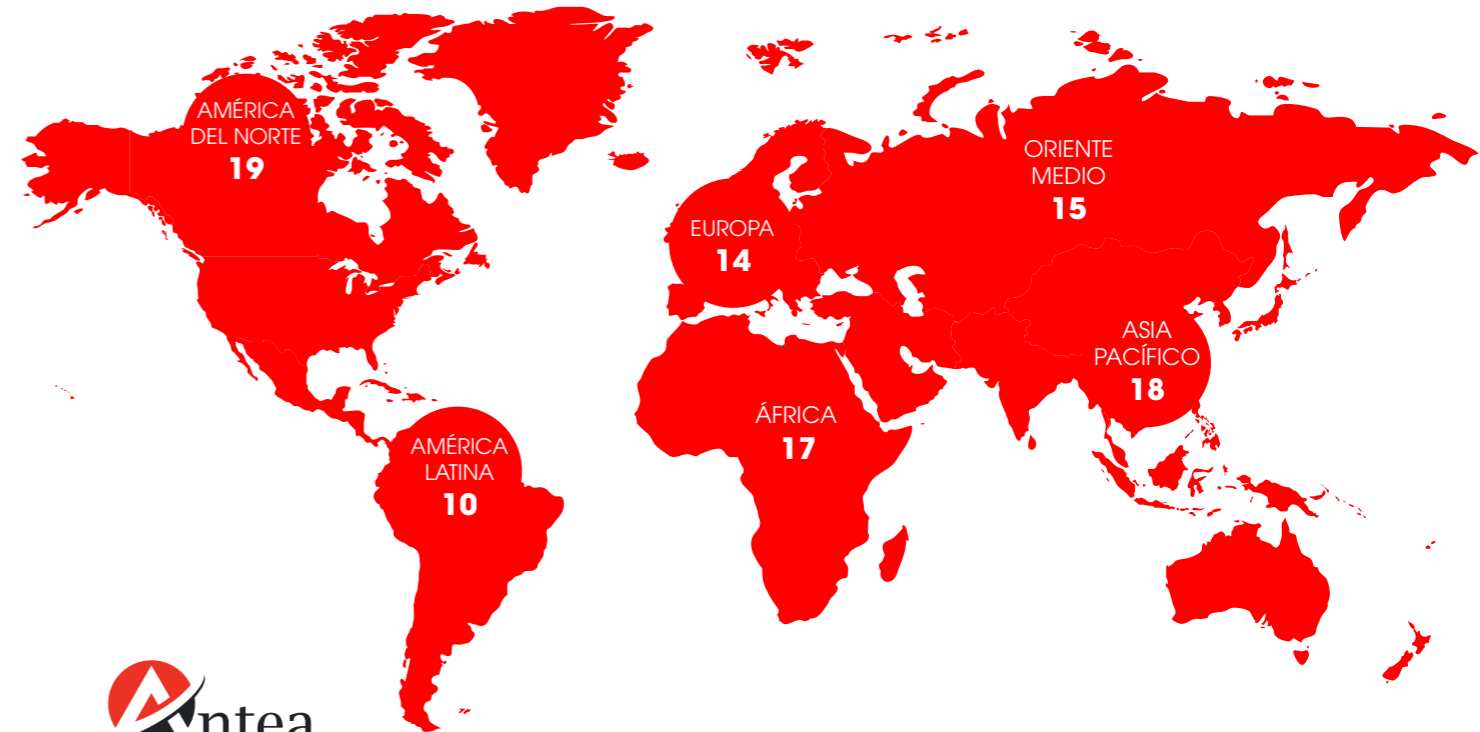
Datos expresados en millones de USD.



Fuente: **auren** 2020

RANKING MUNDIAL DE ASOCIACIONES PROFESIONALES

Antea, Alianza de Firmas Independientes impulsada por Auren, ocupa una posición destacada en los rankings a nivel regional y mundial.



Antea ocupa la posición **n°16** (por volumen de facturación) a nivel mundial.

Posición que ocupa en el ranking por facturación.

Fuente: **INTERNATIONAL ACCOUNTING BULLETIN** 2020

EQUIPO

NUESTROS PROFESIONALES

Víctor Hernández

- Profesor Adjunto de la materia "Impuestos I" de la Carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Pontificia Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires (UCA)
- Profesor Titular a cargo del módulo de Impuestos en la Especialización para Emprendedores Inmobiliarios dictado por la Cámara Inmobiliaria Argentina.

Federico Costantino

- Profesor Asistente de la materia "Impuestos I" de la carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Pontificia Universidad Católica

Argentina Santa María de los Buenos Aires (UCA)

Gabriel Hermida

- Miembro activo de la Asociación Argentina de Estudios Fiscales (AAEF) y de la International Fiscal Association (IFA).
- Miembro de la Comisión de Asuntos Fiscales de la Cámara de Sociedades Anónimas y del Departamento de Política Tributaria de la Unión Industrial Argentina.
- Profesor de Fundamentos de Tributación, Impuestos I e Impuestos II en la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral.

Damián Cardone

- Miembro de la Comisión de

Auditoría del Consejo de Profesionales de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

- Miembro de la Comisión de Contabilidad del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Javier Panno

- Docente de la Cátedra de Auditoría en la Universidad de Buenos Aires (UBA)
- Docente de la Cátedra de Sistemas Contables en la Universidad de Buenos Aires (UBA)
- Docente de la Cátedra de Costos Industriales en la Universidad Argentina de la Empresa (UADE).
- Docente de la Cátedra de Gestión Financiera en la

Nuestros profesionales son la clave de nuestro éxito



Universidad Argentina de la Empresa (UADE).

- Miembro de la Comisión de Contabilidad del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

María Eugenia Rosale

- Docente de la Cátedra de Sistemas Contables en la Universidad de Buenos Aires (UBA).

Diego Erben

- Profesor de la materia de Contador Público en la Universidad de La Plata (UNLP).

Ernesto Pedro Mattos

- Docente Titular de la materia "Auditoría" de la carrera de

Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Rosario (U.N.R.).

Gerardo Peña Critto

- Profesor de la materia "Auditoría I" de la Universidad Nacional de Tucumán (U.N.T.).

Reinaldo Paez Murga

- Profesor de la materia "Auditoría II" de la Facultad de Economía y Administración de Empresas de la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino (UNSTA).
- Profesor Postgrado de Práctica Profesional en entornos PED (Procesamiento Electrónico de datos) de la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino (UNSTA).

Pablo Moine

- Ayudante de la Cátedra de Auditoría de la Carrera de Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas de Córdoba.

Noelia Elizabeth Modica

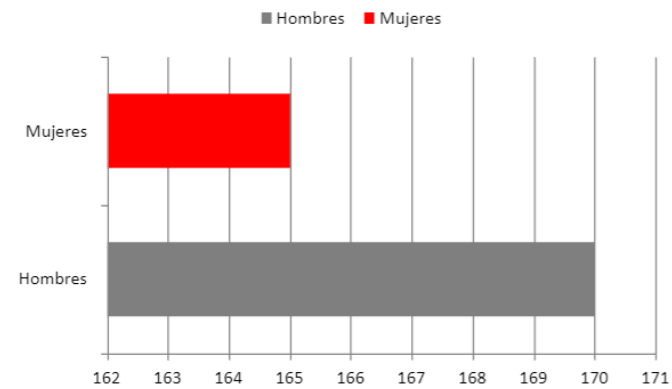
- Docente adjunta de la Cátedra Teoría y Técnica Impositiva de la Carrera de Contador Público de la Universidad Católica de Salta.
- Docente en Sistema Administrativo y Contable de la Carrera de Recursos Humanos y Relaciones Públicas de la Universidad Católica de Salta.

NUESTRA EVOLUCIÓN

PERSONAL A NIVEL NACIONAL EVOLUCIÓN PLANTILLA



POR SEXO



Fuente: **auren** 2020

POR EDAD



PERSONAL A NIVEL MUNDIAL

POR REGIÓN

AMÉRICA

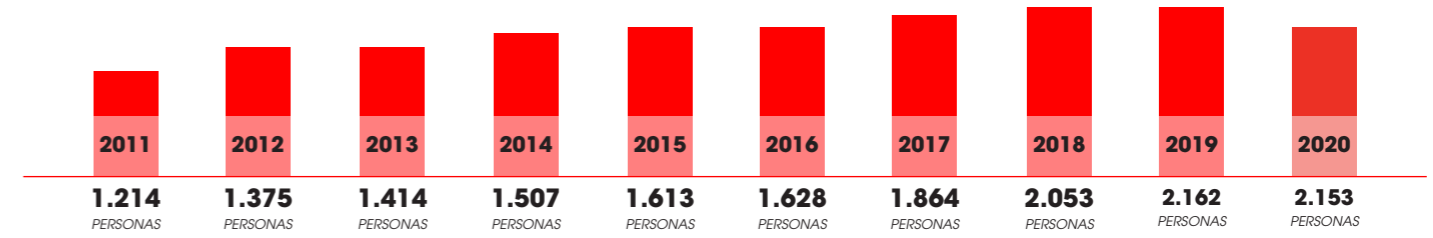
Personal: **907**
Oficinas: **25**

EMEA

Personal: **1246**
Oficinas: **34**



EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA INTERNACIONAL



Fuente: **auren** 2020

COMUNICACIÓN

NUESTRAS PUBLICACIONES REALIZADAS DURANTE EL ÚLTIMO AÑO

La comunicación es una de las herramientas que más influencia ejerce sobre la imagen de la firma



Todo lo que tu compañía necesita para impulsar su desarrollo

Potencia tus proyecciones junto a la firma de mayor crecimiento en los últimos años.

- 60 Oficinas a nivel mundial
- +2000 Profesionales
- +1000 Clientes

Auditoría - Tax - Legal - Outsourcing - Finanzas Corporativas - Consultoría - HR - IT - Estrategia

TE INVITAMOS A SUMARTE A LA SEGUNDA EDICIÓN DEL **TOUR INDUSTRIAL 2020**

CLAUDIO ZUCHOVICKI
ECONOMISTA

SEBASTIÁN INCHAUSPE
ESPECIALISTA EN ESTRATEGIA E INNOVACIÓN

GABRIEL HERMIDA
ESPECIALISTA EN IMPUESTOS

DIEGO ERBEN
ESPECIALISTA EN IT

TEMAS

- ESTRATEGIA PARA GESTIONAR LAS CRISIS DEL COVID-19
- PLANEAMIENTO IMPOSITIVO DURANTE Y DESPUÉS DEL COVID-19
- TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN UN MUNDO COMPLEJO, DISRUPTIVO Y CAMBIANTE

WEBINAR GRATUITO

25 DE JUNIO
9:30 A 11:30 HS

UNIÓN INDUSTRIAL DE TIENE | somos > pymes | aren

Webinar gratuito

ECOMMERCE: LA ESTRATEGIA DE VENTA ONLINE

En este encuentro profundizamos sobre la venta online en la Argentina y las razones para considerar la venta omnicanal como una estrategia esencial en la "nueva normalidad".

Fabio Fabri
Experto en Soluciones Ecommerce, Consumo y Retail

23 de junio 16:00 a 16:45 hs

Inscríbete aquí

COVID-19
International publication

In response to this crisis, governments all over the world have enacted legal, fiscal and monetary stimulus measures to counteract the disruption caused by the coronavirus. We have compiled an overview of the different measures that are available to support businesses in some countries in these uncertain times. This overview is ever evolving, we will continue to post tax updates and news as they come through.

Webinar gratuito

Ley 27.605 de Aporte Solidario y Extraordinario para Ayudar a Morigerar los Efectos de la Pandemia

Víctor Hernández
Contador Público
Socio de Impuestos
Auren Argentina

Gustavo Grinberg
Abogado
Consultor Asociado
Auren Legales

29 de diciembre

- 10:00 a 11:30 hs
- 8:00 a 9:30 hs
- 9:00 a 10:30 hs

Inscríbete en el link de nuestra bio

Newsletter March 2020

Tax reliefs in Finland

Coronavirus and its effects on employees

FINLAND

RELATED

FINLAND

FINLAND



Fernando de Tezanos Pinto
Presidente

AUREN

Empleados: 330
Facturación 2019: \$ 312 millones
Facturación 2020: + de \$ 400 millones
Dirección: Leandro N. Alem 449, Piso 6, CABA
Teléfono: 5199-2500
Web: www.auren.com
Facebook: Auren Argentina
Twitter: @Auren_Argentina
Instagram: aurenargentina
Managing partner Bs. As.: Diego Caride Fitte
Socios interior: Alejandro Mattos (Rosario); Pablo Crespo (Córdoba); Jorge González (Mendoza); Marcos Patrón (Salta); Gerardo Peña Critto (Tucumán)

Martes 15 de septiembre de 2020 | **economía**

DATOS PRELIMINARES DEL PRESUPUESTO 2021

Para privados, se mantendrá política fiscal "expansiva"

Advierten que Economía tendrá que enfrentar tensiones opuestas en un año en el que habrá elecciones legislativas y nuevas metas a cumplir con el FML.

Carlos Lamiral
clamiral@ambito.com.ar

En la opinión de algunos economistas y consultores, los datos preliminares del Presupuesto 2021, que contemplan un déficit primario del 4,5% del PIB, muestran que el Gobierno no piensa realizar cambios a la política fiscal. Anticipan que el ministro Martín Guzmán deberá sortear tensiones opuestas ya que por un lado habrá una propensión a subir el gasto en el marco de un año electoral, y por otro la necesidad de cumplir con la meta que se termine acordando con el FML. Un informe del Instituto Argentino de Análisis Fiscal (IARAF) sostiene que un rojo primario del sector público como el que se prevé "reflejaría una continuidad de política fiscal expansiva por parte del Estado nacional". El trabajo sostiene que es necesario "ampliar en detalle la política de gasto y la política tributaria que estarán detrás de los números" y por lo tanto concluye que "el proyecto de Presupuesto debería reflejar de manera clara el conjunto de acciones que el Gobierno nacional pretende ejecutar en 2021, año que contiene una gran incertidumbre respecto al desarrollo de la pandemia covid-19". El reporte considera que en el caso argentino "los proyectos de Presupuesto la mayoría de las veces anticipan una realidad que luego no se concreta, con marcada diferencia entre proyección y realidad" y por ello se tienen que ir modificando a lo largo del año. En ese sentido, el economista Diego Picardo, de la Funda-

ción Libertad y Progreso (FLyP), afirmó que las proyecciones del sector público de 2021 son consistentes con la eliminación completa de los gastos del Ingreso Familiar de Emergencia (IFE) y del Programa de Asistencia al Trabajo y la Producción (ATP) vinculados al covid-19. No obstante advirtió que es "muy difícil que el IFE desaparezca de un año para otro" debido a las elecciones legislativas que se producirán en octubre. Por otro lado indicó que "la negociación con el FML tira en el sentido inverso", "creo que el Presupuesto 2021 va a decir que se eliminan totalmente los gastos de pandemia, pero no se si va a pasar eso", explicó el economista. También advirtió que si la obra pública figura como el motor de la recuperación, ese tipo de gasto apunta al sentido contrario de lo que reclamara el Fondo. "Con el incremento de ingresos tributarios como consecuencia del aumento de la actividad, más la reducción del gasto de pandemia se puede llegar al 4,5% comfortably and hasta un poco menos si se logra que los tariffs sigan a la inflación para que no se incrementen los gastos en subsidios", explicó. Edgardo Stampone, socio de Impulsos del estudio Auren, estimó que el gobierno no tendrá margen para incrementar la presión fiscal, de modo que todo lo que haga debería ajustarse por el lado del gasto. Manifestó que en 2021 se creará algún nuevo tributo "tendría que ser algo muy específico" que apunte al sector financiero o a la agroindustria, ya que a su entender el resto de la economía "no tiene chances de soportar nuevas subas de la presión fiscal".

Consultoría

Fernando de Tezanos Pinto
Presidente de Auren Argentina y Director Ejecutivo de Latam

AUREN
Empleados: 335
Facturación 2020 (e.): \$ 450 millones
Facturación 2021 (p.): \$ 580 millones

➤ Seguir con la estrategia internacional de posicionamiento e incorporación de talentos. Acompañar a nuestros clientes. Las expectativas están ligadas a cómo seguirá el año a nivel salud, educación y economía.

➤ El Covid-19 y el impacto en la economía, la salud y la sociedad. Enfrentamos nuevas reglas que afectan a toda la organización: mayor atención al factor humano, replantear el liderazgo, consolidar la transformación digital y la innovación. Los desafíos fueron la reformulación del trabajo; cambio de hábitos, la necesidad de trabajar procesos y su soporte tecnológico. Identificar oportunidades. Ahora nos enfrentamos a un nuevo juego. Con pérdidas. Con ganancias. Con nuevas reglas. Las empresas deben transformarse. Esta transformación pone en riesgo los modelos de negocios. Las firmas deben correr esos riesgos para crecer.

➤ La pandemia pone

Management & RRHH

Impregnar de innovación cada parte de la empresa

Es esta la fórmula secreta para que una organización pueda competir entre volar un horizonte de sucesos. Desde la innovación tecnológica, el modo de trabajar se cambia de manera

Cuidar el ánimo del equipo. El otro reto de las organizaciones

La pandemia enfrenta a las empresas y a los empleados a un escenario de gran incertidumbre sobre su futuro, cómo proseguir la gestión en momentos de aislamiento y aislamiento.

El liderazgo en tiempos de crisis requiere una combinación de habilidades técnicas y emocionales. Los líderes deben ser capaces de comunicar una visión clara y motivadora, al tiempo que escuchan y responden a las necesidades de sus equipos. La empatía es clave para mantener el moral y fomentar la colaboración en momentos difíciles.

RECURSOS HUMANOS

— DIEGO ERAZO
Consultor senior en HR, Auren.

Liderazgo en tiempos de Coronavirus

En tiempos de incertidumbre el objetivo de todo líder debe ser seguir siendo referente para su equipo, a fin de que continúe siendo productivo y mantenga el compromiso, a pesar de los momentos difíciles. Si bien no hay una receta estándar para lograrlo, sí hay conceptos muy importantes que no deben dejarse de lado.

SEGUIR SIENDO PRODUCTIVO
El desafío es para todos, pero especialmente para quienes ocupan el papel de líderes. Es un desafío en el que el líder debe ser capaz de cambiar de un día para el día, en el sentido de que el contexto cambia constantemente. El líder debe ser capaz de adaptarse a los cambios y mantener a su equipo enfocado en los objetivos a pesar de las dificultades.

COMUNICACIÓN EFECTIVA
La comunicación es clave para el liderazgo en tiempos de crisis. Los líderes deben ser capaces de comunicar una visión clara y motivadora, al tiempo que escuchan y responden a las necesidades de sus equipos. La empatía es clave para mantener el moral y fomentar la colaboración en momentos difíciles.

AUREN INTERNACIONAL

PRESENCIA EN MÁS DE 70 PAÍSES Y 300
OFICINAS COMO MIEMBRO DE ANTEA

EUROPA

Alemania
Andorra
Austria
Bélgica
Bulgaria
Chipre
Croacia
Dinamarca
España
Finlandia
Francia
Grecia
Hungria
Irlanda
Italia
Luxemburgo
Malta
Montenegro

Noruega

Países Bajos

Polonia
Portugal
Reino Unido
República Checa
Rumanía
Rusia
Serbia
Suecia
Suiza
Ucrania

AMÉRICA

Argentina
Bolivia
Brasil
Canadá
Chile
Colombia
Costa Rica
Ecuador
EE.UU.
El Salvador
Guatemala
Honduras
México
Panamá
Paraguay
Perú
República Dominicana
Uruguay
Venezuela

ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA

Angola
Arabia Saudita
Argelia
EAU
Egipto
Israel
Jordania
Kenia
Kuwait
Libano
Mauricio
Marruecos
Nigeria
Sudáfrica
Túnez
Turquía

ASIA-PACÍFICO

Australia
Bangladesh
China
Corea del Sur
India
Indonesia
Japón
Malasia
Nueva Zelanda
Pakistán
Singapur
Tailandia
Vietnam



CORRESPONSALES



BUENOS AIRES

info@bue.auren.com
+54 11 5199-2500/5

CÓRDOBA

cor@cor.auren.com
+54 351 426-4973

ROSARIO

ros@ros.auren.com
+54 341 529-9900

SALTA

sal@sal.auren.com
+54 387 421-1267

TUCUMÁN

tuc@tuc.auren.com
+54 381 430-3939/431-1951

MENDOZA

mdz@mdz.auren.com
+54 261 420-5238

MEMORIA
CORPORATIVA
2020
ARGENTINA

auren.com

Member of



Alliance of
independent firms